

RUIMTE VOOR VOORUITGANG!





RUIMTE VOOR VOORUITGANG!

**COALITIEAKKOORD 2026–2030
MEI 2026**

Inhoud

1. Voorwoord	5
2. Leeswijzer	6
3. Inhoud	7
3.1 Algemeen	7
3.2 Een thuis voor iedereen	7
3.2.1 Inleiding	
3.2.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.3 Een groene, gezonde en veilige leefomgeving	8
3.3.1 Inleiding	
3.3.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.4 Een levendig en toekomstbestendig platteland	12
3.4.1 Inleiding	
3.4.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.5 Leefbare, vitale en bruisende kernen	13
3.5.1 Inleiding	
3.5.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.6 Een zorgzame en sterke samenleving	15
3.6.1 Inleiding	
3.6.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.7 Sterke lokale economie en ruimte voor ondernemerschap	19
3.7.1 Inleiding	
3.7.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
3.8 Betrouwbaar, slagvaardig en dienstbaar bestuur	21
3.8.1 Inleiding	
3.8.2 Opgaven, speerpunten en afspraken	
4. Voorstel portefeuillevverdeling 2026-2030	25
5. Ondertekening	26

1. Voorwoord

De komende jaren komt er veel op Venray af. Onze regio groeit hard, de druk op wonen en voorzieningen neemt toe en gemeenten staan voor stevige financiële en maatschappelijke uitdagingen. Tegelijkertijd zien we in het land steeds meer verdeeldheid en een overheid die verder van inwoners af komt te staan.

Wij laten ons daar in Venray niet gek door maken.

We kiezen voor een nuchtere, maar ambitieuze koers. Een koers waarin we durven bouwen, ontwikkelen en keuzes maken, zonder het karakter van onze gemeente kwijt te raken. Juist in een tijd van groei houden we vast aan wat Venray sterk maakt: onze wijken en dorpen, het verenigingsleven, de sociale samenhang en de mentaliteit van 'samen de schouders eronder'.

Dat vraagt ook iets van ons als gemeentebestuur. Vanuit verschillende achtergronden kiezen we ervoor om gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor de toekomst van Venray.

Deze coalitie kiest voor vier duidelijke uitgangspunten:

Een levendige gemeente

We willen een Venray waar inwoners, verenigingen, evenementen, horeca en ondernemers samen zorgen voor leefbare dorpen en wijken, een bruisend centrum en een vitaal buitengebied.

Mogelijk maken in plaats van afremmen

We kiezen voor 'ja, mits' in plaats van voor 'nee, tenzij'. Regels en kaders zijn nodig voor duidelijkheid en kwaliteit, maar mogen initiatief en ontwikkeling niet onnodig in de weg staan.

Niemand tussen wal en schip

We willen een gemeente zijn waar inwoners zoveel mogelijk mee kunnen doen, maar waar ook passende ondersteuning en een sterk sociaal vangnet beschikbaar zijn wanneer dat nodig is.

Realistisch en uitvoerbaar besturen

De basis moet op orde zijn. Niet alles kan tegelijk. We maken keuzes en koppelen ambities nadrukkelijk aan uitvoerbaarheid en financiële verantwoordelijkheid.

CDA Venray, Venray Lokaal, VVD Venray, D66 Venray

2. Leeswijzer

De hoofdingeling van het inhoudelijk deel van dit coalitieakkoord (hoofdstuk 3) is gebaseerd op zeven ambities die we van groot belang achten voor Venray, namelijk:

1. Een thuis voor iedereen
2. Een groene, gezonde en veilige leefomgeving
3. Een levendig en toekomstbestendig platteland
4. Leefbare, vitale en bruisende kernen
5. Een zorgzame en sterke samenleving
6. Sterke lokale economie en ruimte voor ondernemerschap
7. Betrouwbaar, slagvaardig en dienstbaar bestuur

Elke inhoudelijke paragraaf van hoofdstuk 3 behandelt een specifieke ambitie. Binnen deze thema's vindt u steeds meerdere opgaven, met daarbij onze ambitie horend bij die opgave. Per opgave benoemen we vervolgens speerpunten, waarbij we de gemaakte afspraken en hetgeen we willen bereiken hebben opgesomd. Tot slot treft u een overzicht van de portefeuillevverdeling aan.



3. Inhoud

3.1 Algemeen

In dit hoofdstuk beschrijven we de belangrijkste ambities en opgaven waar Venray de komende jaren voor staat. Deze hebben we vertaald naar speerpunten en afspraken die richting geven aan onze gezamenlijke inzet.

Dit hoofdstuk is niet uitputtend in de wetenschap dat veel belangrijke ontwikkelingen en activiteiten doorlopen. Met dit coalitieakkoord bieden we wél een richtinggevend kader voor de toekomst van Venray. We zetten accenten op wat voor ons én voor onze gemeenschap het meest van belang is. Tegelijkertijd houden we bewust ruimte om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en inzichten. De samenleving verandert continu, en we vinden het belangrijk om samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners in gesprek te blijven over wat nodig is.

Dit akkoord vormt de basis voor het handelen van het gemeentebestuur in deze bestuursperiode. Het college van burgemeester en wethouders vertaalt deze koers in een uitvoeringsprogramma en bijpassende begroting. Daarbij blijven we openstaan voor nieuwe vragen en opgaven die zich aandienen. Samen werken we stap voor stap aan een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Venray.

3.2 Een thuis voor iedereen

3.2.1 Inleiding

De woningmarkt kent een structureel tekort aan betaalbare en passende woningen: de vraag groeit sneller dan het aanbod en prijzen en huren stijgen sterk. Vooral starters, lagere en middeninkomens komen moeilijk aan een woning. Voor Venray komen daar specifieke uitdagingen bij, zoals de effecten van de groei van Brainport, de uitbreiding van de Luitenant-generaal Bestkazerne, het belang van internationale werknemers voor de regio en netcongestie die nieuwbouw bemoeilijkt. We willen dat Venray een plek is waar inwoners in alle levensfasen een passende, betaalbare en toekomstbestendige woning kunnen vinden. Daarbij nemen we als gemeente, indien nodig, de regie om woningbouw te versnellen, betaalbaar te houden en in goede balans met de omgeving en voorzieningen te realiseren.

3.2.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 1: De juiste woning voor iedereen

We zorgen voor voldoende woningbouw om te voorzien in de behoefte van onze inwoners en om Venray toekomstbestendig te laten groeien. Waar de markt onvoldoende levert, nemen we zelf verantwoordelijkheid om tempo, betaalbaarheid en kwaliteit te borgen. We gebruiken de bestaande woningvoorraad slimmer en flexibeler, zodat deze beter aansluit bij veranderende woonbehoeften en bijdraagt aan doorstroming.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Voldoende betaalbare en passende woningen in alle kernen

- We streven naar een (plan)capaciteit van minimaal 2000 nieuwe woningen tot 2030. We zetten erop in dat er zo snel mogelijk, zo veel mogelijk wordt gebouwd in dorpen en wijken, met oog voor kwaliteit.
- In alle kernen wordt gebouwd. Zowel inbreiding als grote uitbreidingen, zoals 'straatje erbij', behoren tot de mogelijkheden om de woningbouwambitie waar te maken.
- Woningbouw en herinrichting worden integraal benaderd: groen, speelplekken, voorzieningen, bereikbaarheid en parkeren worden expliciet meegewogen. Hiermee waarborgen we de leefbaarheid, stimuleren we sociale samenhang en zorgen we ervoor dat Venray een plek blijft waar iedereen prettig kan wonen, werken en leven.
- We hanteren een evenwichtige woningmix, met aandacht voor betaalbare koop, sociale huur en het middensegment. Bij nieuwe projecten vanaf 12 woningen blijft minimaal 30% sociale huur het uitgangspunt. Maatwerk blijft hierbij mogelijk.
- We zetten extra in op het behoud en de uitbreiding van middenhuur en betaalbare koop, zodat huishoudens niet noodgedwongen uit Venray vertrekken.
- We sturen actief op levensloopbestendige woningen, zoals 0 tredenwoningen, om doorstroming op gang te brengen en ruimte te creëren voor starters en jongeren.
- De uitdaging met betrekking tot netcongestie wordt actief meegenomen in de woningbouw-programmering, waarbij we kijken naar alternatieve oplossingen ten aanzien van stroomvoorzieningen.
- We sturen op duurzame, energiezuinige en toekomstbestendige woningen en benutten, waar mogelijk, lokale energieoplossingen.

Speerpunt 2: versnelling en regie in de woningbouw

- De gemeente neemt een actieve en regisserende rol, met duidelijke prioriteiten per kern en monitoring op aantallen, tempo en doelgroepen.
- We zetten actief grondbeleid doelgericht in om tempo, betaalbaarheid en kwaliteit te vergroten.
- We versnellen procedures en vergunningverlening en maken processen voorspelbaarder. Vergunde plannen moeten binnen redelijke termijnen worden gerealiseerd.
- We benutten instrumenten voor de aanpak van leegstand, zelfbewoningsplicht en anti-speculatie-beding waar deze bijdragen aan woningbouw.
- Binnen de wettelijke mogelijkheden geven we inwoners met lokale binding voorrang bij passende woningtoewijzing.

Speerpunt 3: Beter benutten van de bestaande woningvoorraad

- We stimuleren de mogelijkheden en versoepelen de regels voor woningsplitsing, bijwoningen, mantelzorgwoningen, kangoeroewoningen en andere passende woon(zorg)vormen.
- We stimuleren de mogelijkheden voor alternatieve woonconcepten, zoals Collectief Particulier Opdrachtgeverschap, woonhofjes en flexwoningen.

Opgave 2: Internationale werknemers als onderdeel van onze samenleving

Internationale werknemers zijn onmisbaar voor de Venrayse economie en leveren een belangrijke bijdrage aan diverse sectoren. Ze verdienen veilige, fatsoenlijke en goed beheersbare huisvesting. Daarnaast blijven we internationale werknemers stimuleren om onderdeel te zijn van de Venrayse samenleving. We bouwen hiermee verder op de zes sporen uit het Venrays integraal beleidskader internationale werknemers 2024-2030: 'Gewoon zoals het hoort'.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Huisvesting

- Huisvesting voldoet aan duidelijke kwaliteitseisen, zoals opgenomen in ons beleid, goed beheer en bereikbaarheid.
- We hanteren een locatiegerichte beoordeling van huisvesting met leefbaarheid en draagvlak als belangrijke criteria.
- We faciliteren kansrijke initiatieven om goede huisvesting voor internationale werknemers voor een menswaardig bestaan te realiseren.
- We houden vast aan het doel om ongewenste concentratie van de huisvesting van arbeids-

migranten te voorkomen. We gaan aan de slag met een alternatief voor het bestaande afstandscriterium, waarbij het doel blijft om spreiding en leefbaarheid bij vrijkomende agrarische bebouwing te borgen.

- We intensiveren registratie, toezicht en handhaving en treden stevig op tegen misstanden en malafide verhuurders.

Speerpunt 2: Onderdeel van de Venrayse samenleving

- Bij arbeidsmigranten die langer of definitief in Venray verblijven stimuleren we de integratie, zoals afgesproken in het hiervoor genoemde beleidskader. Volgens de zes sporen: begrip en draagvlak, dekkende registratie, goede en voldoende huisvesting, sociaal en maatschappelijk verbonden, veilig en ordentelijk, en uitvoerbaar.

3.3 Een groene, gezonde en veilige leefomgeving

3.3.1 Inleiding

We willen dat Venray een gemeente is waar inwoners veilig, gezond en prettig kunnen wonen, werken en leven. In Venray zijn er, net zoals in andere gemeenten, maatschappelijke en sociale uitdagingen die vragen om duidelijke keuzes en zichtbare actie. Denk aan (verkeers)veiligheid, overlast, ondermijning, energietransitie en klimaatopgaven. We stellen prioriteiten en hebben oog voor verschillen tussen wijken, dorpen en het buitengebied. We zoeken steeds de balans tussen ontwikkeling, bescherming van gezondheid en het versterken van sociale samenhang. Hierbij trekken we samen op met inwoners, ondernemers en partners.

3.3.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 3: Verbeteren verkeersveiligheid

We zetten in op een structurele verbetering van de verkeersveiligheid, met bijzondere aandacht voor kinderen, ouderen en andere kwetsbare verkeersdeelnemers. Dit doen we met de focus op het gedrag van verkeersdeelnemers en verbeteringen in onze infrastructuur. Feitelijke veiligheid en het gevoel van veiligheid gaan daarbij hand in hand.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Gedrag, handhaving en bewustwording

- We zorgen voor zichtbare en consequente handhaving, met prioriteit voor verkeersonveilig gedrag in schoolomgevingen, woonwijken en het centrum van Venray.
- We treden proactief en streng op tegen overtredingen en hinderlijk en hufterig gedrag.

Speerpunt 2: Veilige en herkenbare infrastructuur voor alle weggebruikers

- We verbeteren de verkeersveiligheid voor langzaam verkeer, met specifieke aandacht voor fietsveiligheid. We hebben daarbij in ieder geval aandacht voor de fietsveiligheid bij rotondes en veilige schoolroutes.
- Belangrijke fietsroutes en hoofdfietspaden worden, waar nodig, beter verlicht om het gevoel van (sociale) veiligheid te vergroten.
- We zetten in op (extra) snelfietspaden en zetten in op een fietsnetwerk dat dorpen verbindt en aansluit op andere gemeenten. In ieder geval maken we werk van:
 - het aansluiten op snelfietsroute Horst-Venray-Boxmeer.
 - de derde ring (fietspad door de wijken) afronden.
- Bij concrete plannen en projecten (bijvoorbeeld wegenonderhoud of woningbouw) maken we per situatie afgewogen keuzes voor passende snelheidsregimes en verkeersmaatregelen.
- We houden in ontwerp, inrichting en voorlichting rekening met nieuwe mobiliteitsvormen.

Opgave 4: Verbeteren leefomgeving

We zetten ons actief in voor het verbeteren van de leefomgeving. Dit bevordert de leefbaarheid en zorgt ervoor dat Venray een prettige plek blijft om te wonen, werken en leven.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Aanpak overlast PMD en afval

- We erkennen dat er locaties zijn waar inzameling van PMD en afval leiden tot overlast, verloedering van het straatbeeld en risico's voor volksgezondheid. In afwachting van de evaluatie van het Grondstoffenbeleidsplan pakken we deze knelpuntlocaties al gericht aan, zodat de leefbaarheid wordt verbeterd.

Speerpunt 2: Niveau wegenonderhoud

- Mede gezien de financiële opgave van de gemeente Venray, maken we duidelijke keuzes in het ambitieniveau, de planning en prioritering van wegenonderhoud binnen de hele gemeente. Daarbij is een belangrijk uitgangspunt dat we de rekening niet doorschuiven naar toekomstige generaties.

Speerpunt 3: Sport-, speel- en beweegruimten

- We investeren in aantrekkelijke speel-, sport- en beweegruimten en buurtparken in wijken en dorpen. Deze plekken zijn toegankelijk, veilig en passend voor verschillende leeftijden en doelgroepen.

Opgave 5: Een veilig Venray

In Venray moet iedereen zich veilig voelen, dag en nacht, in het centrum, in onze dorpen én het buitengebied. Veiligheid is een gedeelde verantwoordelijkheid





van inwoners, ondernemers, partners, politie en gemeente. We kiezen voor zichtbare, benaderbare en gerichte handhaving, een integrale aanpak van overlast, het versterken van de preventieve aanpak en vroegsignalering, én stevige samenwerking om ondermijning en (online) criminaliteit tegen te gaan. Hierbij hebben we specifiek aandacht voor jongeren, kwetsbare groepen en de gevolgen van de in Venray aanwezige bijzondere (forensische) expertise. Ook hebben we oog voor wat er zich achter de voordeur afspeelt. Denk bijvoorbeeld aan huiselijk geweld of geweld in afhankelijkheidsrelaties.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Zichtbare en gerichte handhaving (met duidelijke prioriteiten)

- We zorgen voor zichtbare aanwezigheid van boa's in centrum en het landelijk gebied, met extra aandacht voor plekken en momenten waar inwoners zich onveilig voelen. Hierin wordt gekeken naar gerichte invulling, zoals groene boa's.
- We werken met een heldere prioriteitenlijst voor inzet van handhaving. Daarbij richten we ons op: ondermijning en criminele netwerken, ernstige overlast en huftergedrag, verkeersveiligheid en gevaarlijke situaties, woon- en leefmisstanden (onder andere verloedering, illegale bewoning en vervuiling) en leefbaarheid (onder andere afval en hotspots in de openbare ruimte).

- Er komt geen extra capaciteit op handhaving. We gaan sturen op effectiviteit binnen de beschikbare capaciteit door slimmer te plannen, beter te prioriteren, en data en meldingen te benutten voor gerichte inzet.
- Cameratoezicht wordt (tijdelijk) ingezet op specifieke overlast- en risicolocaties, als onderdeel van een bredere aanpak.

Speerpunt 2: Preventie en vroegsignalering

- Voor situaties met personen met onbegrepen gedrag treffen we passende maatregelen in de keten, inclusief goede opvang en begeleiding waar nodig. Zo blijft de persoon én de omgeving veilig.
- We blijven inzetten op buurtpreventie en stimuleren betrokkenheid van inwoners en ondernemers bij veiligheid in de eigen omgeving.
- We vergroten de aandacht voor internetcriminaliteit en digitale weerbaarheid van inwoners en ondernemers, in samenwerking met partners en via voorlichting/preventie.

Speerpunt 3: Forensische uitstroom

- We constateren dat er relatief veel personen na uitbehandeld te zijn (TBS, forensische zorg), op zoek gaan naar een woning in Venray. We gaan in gesprek met de sector en andere overheden om afspraken te maken over een meer evenredige verdeling.

Speerpunt 4: Aanpak ondermijning, leegstand en verloedering

- We zetten stevig in op het tegengaan van ondermijning, onder meer via integrale controles en samenwerking met ketenpartners.
- We pakken leegstand en verloedering actief samen met ondernemers aan, omdat dit een voedingsbodem kan zijn voor misstanden en criminele activiteiten. Waar nodig zetten we instrumenten in om panden en locaties weer veilig, netjes en beheersbaar te krijgen.
- We maken afspraken over het sneller oppakken van signalen rond woonfraude, uitbuiting, illegale activiteiten en onveilige panden.

Opgave 6: Energietransitie en klimaatadaptatie

We willen Venray toekomstbestendig ontwikkelen door klimaatadaptatie, energietransitie en economische ontwikkeling integraal te verbinden. Daarbij zetten we in op een groene, energiezuinige en veerkrachtige leefomgeving. Duurzaamheid gaat hierbij hand in hand samen met betaalbaarheid, innovatie en draagvlak in de samenleving.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Klimaatadaptatie

- Groen, water, schaduw en minder verstening worden meegenomen in nieuwe woningbouw- en herinrichtingsplannen.
- We sturen op slimme oplossingen voor water-overlast, droogte en bodemkwaliteit, passend bij gebied en opgave.
- Nieuwe woonwijken zijn zo veel mogelijk klimaat-adaptief, met voldoende groen, waterberging en aandacht voor hittestress.

Speerpunt 2: Energietransitie

- We blijven inzetten op het behalen van onze duurzaamheidsdoelen en de afspraken uit de Regionale Energiestrategie (RES)
- We zetten primair in op energiebesparing via isolatie en zonnepanelen op daken en verharding.
- We zetten gerichte ondersteuning voor lage inkomens voort via isolatieaanpakken, energieadvies en praktische verduurzamingsmaatregelen, waarbij beschikbare provinciale en rijksmiddelen maximaal worden benut.
- Lokale energie-initiatieven, energiecoöperaties en initiatieven voor nieuwe vormen van energieopslag worden gefaciliteerd en kunnen rekenen op een meedenkende gemeente.
- We stimuleren kansrijke initiatieven met groen gas.

- Monovergisting kan bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke opgaven, zoals mestverwerking, netcongestie en duurzame energieopwekking. Daarom willen we als gemeente duidelijkheid bieden voor passende initiatieven.
- Duurzaamheid en economische ontwikkeling moeten elkaar versterken. We stimuleren innovatie, energiebesparing, circulariteit en toekomstbestendig ondernemerschap zonder onnodige extra regeldruk.
- We zien, mede naar aanleiding van eerder uitgevoerd onderzoek, geen mogelijkheden voor windturbines in Venray.

Opgave 7: Geur en leefbaarheid

We streven naar een gezonde leefomgeving met een aanvaardbaar woon- en leefklimaat zonder extra belemmeringen voor wonen en economie op te werpen. We geven uitvoering aan bestaande afspraken en ambities om luchtkwaliteit te verbeteren, onder andere in lijn met het Schone Lucht Akkoord, en nemen gezondheid mee in ruimtelijke keuzes. Hierbij kiezen we voor een gebiedsgerichte en zorgvuldige benadering.

Afspraken

- We scherpen de huidige lokale geurnormen (3, 8 en 14 ouE/m³) niet aan.
- We actualiseren het geurbeleid waar dit wettelijk noodzakelijk is.
- In geuroverbelaste situaties gaan we gericht het gesprek aan met bewoners en ondernemers om de leefbaarheid te verbeteren.
- Per gebied kan, met de juiste onderbouwing, worden bezien of maatwerk mogelijk én wenselijk is om aspecten op het gebied van wonen en economie te verbeteren. Mits dit niet leidt tot nieuwe beperkingen voor bestaande of toekomstige ontwikkelingen.



3.4 Een levendig en toekomstbestendig platteland

3.4.1 Inleiding

Het platteland van Venray is van grote waarde voor onze identiteit, ons landschap en onze economie. Tegelijkertijd staan agrarisch ondernemerschap, natuur, leefbaarheid, wonen en recreatie onder druk door veranderingen in de sector, klimaat- en wateropgaven, en de toenemende vraag naar ruimte. We gaan ons inzetten voor een levendig en ondernemend buitengebied en een toekomstbestendig platteland, met behoud van kwaliteit en leefbaarheid. We sturen gebiedsgericht op samenhang en ruimtelijke kwaliteit en maken duidelijke keuzes over wat waar past. Daarbij vinden we het belangrijk dat het buitengebied sterk verbonden blijft met de kernen.

3.4.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 8: Levendig en ondernemend buitengebied

We voeren regie op de ontwikkelingen in ons buitengebied. Hier zijn agrarisch ondernemerschap, natuur, leefbaarheid en economische ontwikkeling in balans. Hierbij streven we naar behoud van een verzorgd en herkenbaar landschap en bieden we agrarische ondernemers perspectief voor een toekomstbestendige, duurzame bedrijfsvoering die past bij de omgeving.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Gebiedsgerichte ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid in het buitengebied

- Ook in het buitengebied worden groen, water, parkeren, bereikbaarheid en leefbaarheid vanaf het begin meegenomen bij nieuwe ontwikkelingen. Bij de inrichting van het landelijk gebied zoeken we steeds de balans tussen natuur, landbouw, gezondheid, woningbouw, recreatie en economische ontwikkeling.
- Bij vrijkomende agrarische locaties kijken we naar de mogelijkheden van de locatie: herontwikkeling is mogelijk als deze bijdraagt aan ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en het voorkomen van verrommeling.
- We voorkomen een stapeling van ongewenste activiteiten en sturen op een verzorgd, herkenbaar en aantrekkelijk landschap.

Speerpunt 2: Toekomstbestendig en duurzaam (agrarisch) ondernemerschap

- We blijven ruimte bieden aan agrarische ondernemers die willen investeren in innovatie, verduurzaming en een toekomstbestendige

bedrijfsvoering die past bij de omgeving. Keuzes over wat waar past zijn duidelijk, uitlegbaar en gebiedsgericht.

- We ondersteunen de ontwikkeling richting kringlooplandbouw, agrarisch natuurbeheer en andere duurzame vormen van landbouw, met aandacht voor economische haalbaarheid.
- Verbreding van agrarische activiteiten (zoals zorg, recreatie of korte ketens) juichen we in beginsel toe, mits passend bij het landschap en de leefomgeving.

Opgave 9: Toekomstbestendig platteland in balans

We versterken landschap, natuur en biodiversiteit in samenhang met klimaatopgaven, met oog voor leefbaarheid en ruimte voor landbouw. We zorgen voor goede bereikbaarheid en verbindingen, en benutten recreatie als versterking van de kwaliteit van het platteland.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Landschap, natuur en biodiversiteit in balans met gebruik

- We beschermen en versterken het Venrayse landschap, onder andere door het behouden van landschapselementen en het stellen van kwaliteitseisen bij ruimtelijke ontwikkelingen.
- We blijven waar mogelijk natuur en landschappelijke kwaliteit toevoegen, in samenhang met klimaatadaptatie en wateropgaven. Daarbij zetten we in op gerichte versterking van natuur en groen en werken aan vergroting van biodiversiteit, met duidelijke afspraken over natuurcompensatie, tijdige realisatie en toezicht, en mogelijkheden voor agrarisch natuurbeheer. Hierbij zoeken we steeds de balans met landbouw en leefbaarheid, zodat functies elkaar versterken, in plaats van verdringen.
- Wandelen, fietsen en landschapsbeleving blijven belangrijke functies van het buitengebied voor inwoners en bezoekers.

Speerpunt 2: Bereikbaarheid, recreatie en sterke verbindingen met de kernen

- Daar waar kansen zich voordoen streven we naar een dekkend glasvezelnetwerk in de hele gemeente.
- We versterken de vrijetijdseconomie en recreatie als kans voor het platteland, met aandacht voor rust, verkeersveiligheid en draagvlak bij omwonenden.
- We houden verbindingen tussen kernen en buitengebied veilig en toegankelijk, met aandacht voor fietsers en landbouwverkeer.



3.5 Leefbare, vitale en bruisende kernen

3.5.1 Inleiding

Onze kernen moeten een schone, groene en veilige plek zijn waar inwoners en bezoekers elkaar graag ontmoeten. Door te investeren in aantrekkelijke openbare ruimte, sterke voorzieningen en goede bereikbaarheid, versterken we de leefbaarheid, samenhang en economische vitaliteit in onze gemeente.

Het centrum versterken we als een compact, aantrekkelijk en levendig hart, met volop ruimte voor ontmoeting en creativiteit in nauwe samenwerking tussen gemeente, ondernemers en vastgoedeigenaren. Zo zorgen we ervoor dat iedere kern een fijne en toekomstbestendige plek is om te wonen, werken en verblijven.

3.5.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 10: Venray centrum

We versterken Venray centrum als een schoon, groen, veilig en levendig verblijfsgebied, met regionale aantrekkingskracht, waar ontmoeting, winkelbezoek en creatieve initiatieven samenkomen en waar overlast en ongewenst gedrag actief worden aangepakt. Samen met ondernemers en vastgoedeigenaren werken we samen om kansen te benutten.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Een compact, aantrekkelijk, levendig en veilig centrum

- We blijven investeren in een schone, goed onderhouden en groen ingerichte openbare ruimte.

- We stimuleren levendigheid en verblijfskwaliteit door ruimte te bieden aan evenementen, creatieve initiatieven en tijdelijke invullingen.
- Om de aantrekkelijkheid van het centrum te versterken kijken we creatief naar leegstand en faciliteren we initiatieven die zorgen voor meer reuring en loop in het centrum.
- We verbeteren de duidelijkheid en zichtbaarheid van regels voor fietsen: waar en wanneer wel of niet toegestaan. Excessen, waaronder huftergedrag, tolereren we niet.
- De huidige fietsenstalling wordt geëvalueerd. Op basis van de resultaten bepalen we de toekomst ervan. De voorziening is geen doel op zich.

Speerpunt 2: Een actieve en zichtbare gemeente in Venray Centrum

- We maken expliciet welke rol de gemeente pakt: van voornamelijk relatiebeheer naar een meer actieve en ondersteunende houding. Deze aanjagende rol kent wel zijn beperkingen, omdat veel zaken uiteindelijk door onze partners in het centrum opgepakt moeten worden.
- We kiezen voor zichtbare dienstverlening vanuit een 'ja, mits-houding'. En zetten daarbij accountmanagement steviger in, met focus op retail, horeca en beleving.
- We kijken daarbij ook naar de mogelijkheden om de regeldruk voor ondernemers te verminderen.

Opgave 11: Bruisende kernen

We bieden ruimte aan evenementen en een passende ontwikkeling van horeca als dragers van levendigheid, ontmoeting en aantrekkingskracht in wijken en dorpen, met oog voor draagvlak en kwaliteit.

Afspraken

- We zien evenementen als een kans om onze gemeente levendig, aantrekkelijk en verbonden te houden voor inwoners, verenigingen, ondernemers en bezoekers. We juichen evenementen toe die bijdragen aan levendige dorpen en wijken.
- We vereenvoudigen vergunningen voor kleinschalige evenementen en onderzoeken mogelijkheden voor meerjarige vergunningverlening waar dat kan en verantwoord is.
- We houden het evenementenbeleid en de lokale situatie opnieuw tegen het licht, met meer ruimte voor evenementen op passende locaties in wijken en dorpen en minder nadruk op concentratie op enkele plekken.
- We zetten in op het behoud van dorpskermissen waar het kan of creatieve alternatieven indien nodig.
- Horeca en terrassen dragen in de hele gemeente bij aan de uitstraling, levendigheid, ontmoetingsfunctie, verblijfskwaliteit en recreatieve aantrekkelijkheid van onze kernen en verdienen ruimte om zich passend te ontwikkelen.

Opgave 12: Bereikbaarheid en toegankelijkheid

Heel Venray is veilig, bereikbaar en toegankelijk voor iedereen. We zorgen voor een toegankelijke en begrijpelijke infrastructuur en mobiliteit, zodat alle inwoners volwaardig en zelfstandig kunnen meedoen in de samenleving. We versterken de bereikbaarheid van Venray en de kernen en hanteren evenwichtige parkeernormen die leefbaarheid beschermen en tegelijkertijd ruimte bieden voor binnenstedelijke ontwikkeling en woningbouw. Daarnaast zetten we in op slimme en duurzame mobiliteitsoplossingen die bijdragen aan gezondheid, klimaatdoelen en leefbaarheid, zonder de bereikbaarheid uit het oog te verliezen.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Toegankelijk voor iedereen

- We zorgen voor een toegankelijke infrastructuur en openbare ruimte, zodat iedereen kan meedoen, inclusief mensen met een beperking, ouderen en kinderen.
- Gemeentelijke gebouwen, haltes en belangrijke voorzieningen worden stap voor stap drempelvrij en logisch toegankelijk ingericht.
- Mobiliteit moet betaalbaar, begrijpelijk en gebruiksvriendelijk zijn; we ondersteunen initiatieven zoals vrijwilligers- en deelvervoer in de dorpen.
- We verbeteren duidelijke en begrijpelijke bewegwijzering en informatie, fysiek én digitaal.



Speerpunt 2: Goede bereikbaarheid van Venray en de kernen

- We versterken de bereikbaarheid via weg, spoor en water, passend bij de groei van wonen, werken en voorzieningen.
- We blijven ons inzetten voor een goed functionerende Maaslijn. Met als doel een eigen intercitystation, elektrificatie en verdubbeling spoorlijn en een aantrekkelijke, veilige stationsomgeving.
- We blijven ons, in overleg en samenspraak met de provincie, inzetten voor de opwaardering van de N270. Hierbij is er nadrukkelijk ook aandacht voor het gedeelte richting de grens met Brabant.
- We stemmen infrastructuur en mobiliteit vroegtijdig af bij nieuwe ontwikkelingen in wonen en economie.

Speerpunt 3: Parkeren

- De recent aangepaste parkeernormen zijn het vertrekpunt. We voorkomen parkeerdruk en overlast, maar bieden, waar passend en goed uitlegbaar, ruimte voor soepelere normen om binnenstedelijke kansen en woningbouw mogelijk te maken, zonder de leefbaarheid uit het oog te verliezen.

Speerpunt 4: Slim, duurzaam en toekomstgericht

- We stimuleren slimme en duurzame mobiliteitsoplossingen, zoals elektrisch rijden, laadinfrastructuur en deelconcepten.
- Mobiliteitsmaatregelen dragen bij aan gezondheid, leefbaarheid en klimaatdoelen, zonder de bereikbaarheid te schaden.
- We werken samen met regio, provincie en partners aan innovatieve oplossingen voor bereikbaarheid en netwerken.
- We monitoren mobiliteitsontwikkelingen en sturen bij op basis van gebruik, veiligheid en effecten op de leefomgeving.

3.6 Een zorgzame en sterke samenleving

3.6.1 Inleiding

Een sterke samenleving begint bij omzien naar elkaar. In Venray zien we dat de zorgvraag groeit, de kosten oplopen en dat niet iedereen vanzelf kan meekomen. Tegelijkertijd is de kracht van onze gemeenschap dat vrijwilligers, verenigingen en inwoners voor elkaar klaarstaan. We versterken de sociale basis en zetten in op preventie en samenredzaamheid, zodat zwaardere zorg zoveel mogelijk wordt voorkomen. Waar ondersteuning nodig is, blijft die beschikbaar en toegankelijk, maar wel doelmatig en met oog voor de lange termijn.

3.6.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 13: Zorg voor elkaar, nu en in de toekomst

In Venray werken we aan een zorgzame en sterke samenleving, waarin inwoners naar elkaar omzien, preventie en samenredzaamheid centraal staan, vrijwilligers en mantelzorgers de waardering krijgen die ze verdienen, en ondersteuning nabij en toegankelijk is. Hiermee willen we iedereen in staat stellen mee te doen, grip houden op de zorguitgaven en inspelen op de vergrijzing, zodat ouderen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen. Voor de inwoners die dat nodig hebben blijven we ondersteuning bieden. Zoveel mogelijk tijdelijk, maar daar waar dat echt niet anders kan ook structureel.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Preventie en samenredzaamheid

- Het versterken van preventie en vroegsignalering in alle domeinen.
- Het stimuleren van inwonersinitiatieven en informele zorgnetwerken die aantoonbaar bijdragen aan preventie en samenredzaamheid.
- We zetten in op het behouden van de voorzieningen voor mantelzorgers, waaronder het mantelzorgcompliment.
- In 2027 evalueren we de pilot jongerenbudget op bereik en impact. Op basis daarvan bepalen we of dit structureel wordt voortgezet of dat op een andere manier invulling wordt gegeven aan ruimte voor jongeren.

Speerpunt 2: Betaalbaarheid, bereikbaarheid en ondersteuning waar nodig

- We voeren het principe 'één gezin – één plan – één regisseur' consequent door. Daarbij maken we de ondersteuning eenvoudiger toegankelijk en beperken we zoveel mogelijk de bureaucratie.
- We blijven inzetten op het verkorten van wachttijden Jeugdzorg en Wmo.
- We richten een taskforce op om de grip op onze zorgkosten te versterken. Daarbij kijken we kritisch naar bewezen effecten binnen ons zorgbeleid. Maar behouden we ook de menselijke maat.
- Omdat we het belangrijk vinden dat we de inwoners betrekken bij de totstandkoming, uitvoering en evaluatie van beleid in het sociaal domein (Wmo, Jeugdwet, Participatiewet), gaan we aan de slag met het vormgeven van de, overigens ook wettelijk verplichte, participatie. Daarbij hanteren we als uitgangspunt dat dit een brede afspiegeling van de samenleving wordt.

Opgave 14: Sterke sociale basis en gezond samenleven

Iedere inwoner moet kunnen rekenen op een sterke sociale basis en toegankelijke ondersteuning dichtbij huis, met aandacht voor gezondheid, welzijn en preventie. We bouwen voort op wat er al is in dorpen en wijken en versterken samenwerking tussen inwoners, vrijwilligers en professionals.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Dorps- en wijkgerichte ondersteuning

- We ondersteunen het uitbreiden van de rol van dorpsondersteuner naar andere dorpen, als daar vanuit die dorpen behoefte aan is.
- We onderzoeken wat we als gemeente kunnen doen om de sociale basis en laagdrempelige ondersteuning binnen wijken te versterken. Vooral vanuit een faciliterende en stimulerende rol. Daarbij is het belangrijk dat er eerst goed gekeken wordt wat er in een wijk aanwezig is, om van daaruit te kijken wat aanvullend kan helpen.
- We continueren de leefbaarheidsbudgetten voor dorpen en wijken.

Speerpunt 2: Gezonde leefstijl en preventie

- We richten ons primair op breedtesport en vanuit dit uitgangspunt faciliteren we ruimte voor nieuwe en groeiende vormen van sport, zoals momenteel padel.
- We gaan voor het behoud van betaalbare en kwalitatief goede zwembaden.
- We kijken met onze partners hoe we de samenwerking tussen zorg, welzijn, onderwijs en sport verder kunnen versterken.
- Naast aandacht voor fysieke gezondheid, zetten we ook in op het versterken van mentale gezondheid, met extra aandacht voor jongeren.

Opgave 15: Sociale samenhang, ontmoeting en inclusie

We zetten ons in voor een inclusieve gemeenschap, waarin iedereen zich thuis voelt en actief kan deelnemen. Daarbij zijn vrijwilligers en verenigingen van onschatbare waarde: zij zorgen voor verbinding, omzien naar elkaar en een sterke gemeenschap. Zij kunnen rekenen op onze waardering en steun. We behouden en versterken onze culturele voorzieningen en ons erfgoed en maken deelname laagdrempelig. We stimuleren initiatieven op het gebied van inclusie, cultuur en erfgoed en bevorderen samenwerking tussen organisaties. Zo versterken we de verbindende kracht in onze gemeenschap.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Inclusie in beleid en uitvoering

- We werken samen met inwoners en partners aan een concrete inclusieaanpak, met heldere prioriteiten, afspraken en verwachtingen over de rol van de gemeente en de resultaten die we willen bereiken.
- We blijven ons inzetten voor het verbeteren van de toegankelijkheid van publieke ruimtes en dienstverlening.
- We investeren, als het gaat om inclusie, blijvend in bewustwording binnen onze organisatie en binnen onze samenleving.

Speerpunt 2: Cultuur, ontmoeting en gemeenschapsvorming

- We staan open voor nieuwe museale ontwikkelingen in Venray.
- De bibliotheek blijft een belangrijke plek voor taal, kennis en ontmoeting.
- We versterken taalvaardigheid en digitale inclusie.
- We ondersteunen en verbinden waar mogelijk initiatieven die bijdragen aan het behoud, de zichtbaarheid en de overdracht van het Venrays dialect en culturele tradities, zoals de vastelaovend. Dit als onmisbaar onderdeel van onze identiteit en ons cultureel erfgoed. Daarin geven we ruimte aan initiatieven en stimuleren we het benutten van beschikbare provinciale subsidiemogelijkheden.
- We verminderen zoveel mogelijk regels en administratieve lasten voor vrijwilligersorganisaties en ondersteunen verenigingen in hun maatschappelijke rol.

Opgave 16: Aandacht voor kwetsbare groepen

Hoewel veel inwoners prima zelfstandig kunnen deelnemen aan de samenleving, lukt dit niet voor iedereen. We zijn er voor inwoners die, al dan niet tijdelijk, ondersteuning nodig hebben. We zetten het armoedebeleid voort en zorgen voor duurzaam perspectief op passend werk, waarbij niemand tussen wal en schip valt. Ook nemen we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid in de opvang van kwetsbare groepen, binnen reële grenzen en met oog voor draagvlak, veiligheid en een eerlijke spreiding.



Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Armoedebestrijding en participatie

- We zetten het huidige armoedebestrijding voort.
- Met betrekking tot de beschutte werkvoorziening spreken we af
 - Dat er niemand tussen wal en schip valt. Dit betekent dat we voor de korte termijn inzetten op het vormen van een juridische entiteit en het vinden van eigen locatie(s). Zodat de huidige doelgroepmedewerkers die bij NLW werken een vaste basis houden om vanuit te werken.
 - Dat we voor de lange termijn inzetten op een ontwikkelbedrijf voor de toekomst in Venray. Hierbinnen is in ieder geval plaats voor beschutte werkplekken, maar we willen ook kijken naar verdere mogelijkheden binnen de Participatiewet en binnen het brede sociaal domein.

Speerpunt 2: Opvang

- We stoppen de opdracht om de mogelijkheden voor een regulier AZC in Venray te onderzoeken.
- Onze inzet is om de noodopvang met minimaal twee jaar te verlengen.
- We blijven voldoen aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid binnen de wettelijke kaders als het gaat om de opvang van asielzoekers. Daarbij betrekken we de binnen onze gemeentegrenzen aanwezige bijzondere expertise.

Opgave 17: Onderwijs

Scholen zijn meer dan plekken om te leren: ze vormen ontmoetingsplaatsen waar kinderen, jongeren en

volwassenen zich ontwikkelen en waar verbinding ontstaat tussen inwoners, organisaties en de lokale gemeenschap. We werken samen met partners aan een omgeving waarin talent zich optimaal kan ontplooiën en iedereen kan meedoen. Daarbij hebben we oog voor aansluiting op de arbeidsmarkt, het welzijn van onze inwoners en de leefbaarheid van onze dorpen en wijken.

Speerpunt 1: Onderwijsbeleid

- We gaan voor inclusief onderwijs in Venray vanuit ons uitgangspunt dat kinderen die in Venray wonen in de gelegenheid zijn om in Venray naar school te gaan.
- We gaan met onze scholen in gesprek om te kijken welke oplossingen er zijn als het gaat om het bevorderen van de leesvaardigheid van onze kinderen. Waarbij we inzetten op de 'Bieb op school' in heel Venray.
- Samen met onze onderwijspartners werken we met ondernemers en overheden aan het oplossen van (regionale) arbeidsmarktproblemen. Hierop komen we ook bij opgave 19 terug.

Speerpunt 2: Onderwijshuisvesting

- We houden vast aan het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor onderwijs en zorgen voor continuïteit en voorspelbaarheid voor scholen.
- Zoals bij opgaven 1 en 18 benoemd worden woningbouw en herinrichting integraal benaderd. Hierbij wordt, indien aan de orde, ook onderwijshuisvesting meegenomen.



Opgave 18: Toekomstbestendig en doelmatig maatschappelijk vastgoed dat bijdraagt aan Venray

Venray kiest voor toekomstbestendige, maatschappelijk waardevolle accommodaties die bijdragen aan ontmoeting, gezondheid en leefbaarheid. Gemeentelijk vastgoed staat niet op zichzelf, maar is een middel om maatschappelijke doelen te realiseren. We sturen actief op efficiënt gebruik, duidelijke keuzes en financiële houdbaarheid. Hierbij hebben we oog voor verschillen tussen dorpen en wijken en cultureel erfgoed. Voorzieningen blijven dichtbij en passend bij dorp en wijk, met maatwerk en ontmoetingsplekken als ruggengraat van leefbaarheid.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Multifunctioneel en efficiënt gebruik van accommodaties

- Gemeentelijk vastgoed dient maatschappelijke doelen. Er is geen bezit om het bezit. Er kunnen uitzonderingen worden gemaakt voor cultureel erfgoed. Keuzes worden transparant gemaakt.
- We hanteren een helder afwegingskader voor investeringen gericht op multifunctioneel en toekomstbestendig gebruik. Uitgangspunt hierbij is onder andere dat er geen structurele exploitatietekorten mogen zijn zonder maatschappelijke meerwaarde.
- Niet elk initiatief vraagt om een eigen gebouw. We stimuleren dubbelgebruik en intensiever benutten van accommodaties. Ook in de avonduren, om leegstand tegen te gaan.
- We behouden en ondersteunen ontmoetingsplekken waar aantoonbaar draagvlak is en die bijdragen aan leefbaarheid en sociale samenhang.
- Als het gaat om ontmoetingsplekken voor jongeren kijken we nadrukkelijk naar waar behoefte aan is. Jongerencentra stimuleren we om van onderop te ontstaan en te functioneren, met ruimte voor initiatief, eigenaarschap en ondersteuning waar nodig.
- Er wordt gezocht naar een passende herbestemming van The B (Sportlaan 2).
- Waar passend stimuleren we zelfbeheer en lokaal eigenaarschap van accommodaties (Right to Challenge), met de gemeente als partner.
- Verduurzaming koppelen we logisch aan onderhoud en vervangingsmomenten: energiezuinig, beheersbaar en zonder onrealistische lasten.

Speerpunt 2: Dorps- en wijkvoorzieningen: duidelijke keuzes en rollen

- Voorzieningen dichtbij inwoners blijven een belangrijk uitgangspunt, met maatwerk per dorp of wijk.
- We blijven ons inzetten voor het toekomstbestendig maken en houden van ontmoetingsplekken, zoals gemeenschapshuizen, wijkgebouwen, verenigingsgebouwen (ontmoetingsplekken).
- Bij de woningbouwontwikkelingen, zoals De Brabander, Oostrums Veld en andere gebiedsontwikkelingen worden afspraken gemaakt over welke voorzieningen daar moeten landen: 'Van samen wonen naar samen leven.'
- Lopende trajecten voor dorpsgebouwen, zoals Schoon door de Poort in Geijsteren, Castenray en Ysselsteyn, ronden we af binnen de afgesproken kaders.

3.7 Sterke lokale economie en ruimte voor ondernemerschap

3.7.1 Inleiding

Een sterke, toekomstbestendige economie die bijdraagt aan brede welvaart: goede banen, een leefbare gemeente en kansen voor inwoners en ondernemers. Tegelijkertijd is de ruimte schaars, de arbeidsmarkt krap en worden ontwikkelingen beïnvloed door de klimaatuitdagingen, energietransitie en netcongestie. We zetten in op kwaliteit in plaats van kwantiteit: economische groei die past bij Venray en de regio, met oog voor innovatie, duurzaamheid en een eerlijke verdeling van kansen. We maken ruimte voor lokaal ondernemerschap, starters en MKB, versterken de aansluiting tussen onderwijs én arbeidsmarkt en werken samen met partners binnen én buiten onze gemeentegrenzen.

Diverse aspecten die invloed hebben op economische ontwikkeling komen bij andere opgaven in dit coalitieakkoord terug. Denk bijvoorbeeld aan bereikbaarheid, mobiliteit, infrastructuur en onderwijs. Voor die aspecten verwijzen we dan ook graag naar deze opgaven in het coalitieakkoord.

3.7.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 19: Een sterke economie met kwaliteit en brede welvaart

We sturen op een toekomstbestendige economie met maatschappelijke meerwaarde, waarin ondernemerschap bijdraagt aan brede welvaart: goede banen, leefbaarheid, duurzaamheid en regionale verankering. Om dit te bereiken, versterken we de samenwerking tussen onderwijs en de arbeidsmarkt en werken we

samen met partners binnen en buiten de gemeente.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Van kwantitatieve groei naar kwaliteit en brede welvaart

- We spelen in op economische ontwikkelingen en kijken daarbij naar toegevoegde waarde voor samenleving, leefomgeving en toekomstbestendigheid. Daarbij vinden we het belangrijk dat nieuwe economische activiteiten passen bij de arbeidsmarkt en sociaaleconomische structuur van Venray en de regio.
- We geven prioriteit aan bedrijven die lokaal en regionaal zijn verankerd, bijdragen aan innovatie, duurzaamheid en circulaire economie.
- We maken ruimte voor lokaal ondernemerschap, starters en MKB. We ondersteunen hen bij innovatie, verduurzaming en circulariteit.
- Logistieke ontwikkelingen moeten passen bij het Venrayse profiel, bijdragen aan kwaliteit van werkgelegenheid en niet onevenredig drukken op leefomgeving en infrastructuur.

Speerpunt 2: Onderwijs en vakmanschap als motor van een sterke en kennisintensieve regio

- We blijven ons inzetten voor het versterken van de samenwerking tussen onderwijsinstellingen, ondernemers en overheid op het thema arbeidsmarkt.
- We ondersteunen initiatieven die bijdragen aan een sterke aansluiting tussen (beroeps)onderwijs en regionale economische speerpunten, zoals techniek, zorg en maakindustrie of aan het oplossen van vraagstukken, zoals arbeidsmarktcrisissen.
- We versterken de kennis- en innovatiebasis van de agrofoodsector door actief samen te werken met regionale partners, zoals Brightlands en het bedrijfsleven. Zo dragen we onder meer bij aan een toekomstbestendig, duurzaam en economisch vitaal landbouw- en voedselsysteem.
- We zetten samen met onderwijs en werkgevers in op een doorlopende ontwikkellijn: van opleiding naar werk en bij- en omscholing gedurende de loopbaan.
- We ondersteunen initiatieven die inwoners helpen zich blijvend te ontwikkelen, passend bij veranderingen op de arbeidsmarkt.

Opgave 20: Toekomstbestendige bedrijventerreinen en werklocaties

We zorgen voor voldoende en passende ruimte om te ondernemen en nemen daarbij de mogelijkheden om bedrijventerreinen te revitaliseren mee. Ook

betrekken we hierbij bereikbaarheid en leefbaarheid.

De Haven Wanssum zien wij als een belangrijke strategische partner als het gaat om onze economische ontwikkeling.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Ontwikkelen op basis van behoefte

- We ontwikkelen en breiden bedrijventerreinen alleen uit op basis van regionale behoefte.
- Ysselsteyn en Wanssum, waarbij per locatie maatwerk wordt geleverd.
- Nieuwe uitbreidingen gaan hand in hand met goede ontsluiting, bereikbaarheid en inpassing in de omgeving. We houden daarbij rekening met eventuele effecten op infrastructuur, energie/netcongestie en leefomgeving.

Speerpunt 2: Eerst vernieuwen, dan uitbreiden

- Revitalisering wordt standaard meegenomen bij afwegingen over uitbreiding.
- We stellen samen met onze (regionale) partners een revitaliseringsplan voor de bedrijventerreinen op, waarbij herstructurering, verduurzaming en efficiënt ruimtegebruik worden afgestemd op de regionale en lokale opgaven.
- In Venray is een energiehub in ontwikkeling, waarin bedrijven samenwerken aan het delen en slim benutten van energie. Dit initiatief draagt bij aan verduurzaming, het verminderen van netcongestie en maakt onze bedrijventerreinen toekomstbestendig. We stimuleren samenwerking tussen bedrijven op terreinen niet alleen op het gebied van energie, maar bijvoorbeeld ook op het gebied van logistiek en circulariteit.

Opgave 21: Vrijtijdseconomie als economische drager

De vrijetijdseconomie is een volwaardige pijler van de Venrayse economie en versterkt leefbaarheid, landschap en lokale bedrijvigheid. We zetten in op de promotie van Venray en de vrijetijdseconomie en zien dit als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente, ondernemers en partners.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Versterken van dag- en verblijfsrecreatie

- We stimuleren kleinschalige dag- en verblijfsrecreatie als economische drager, met name in relatie tot het buitengebied, natuur en cultuur.
- Ontwikkelingen in de vrijetijdseconomie moeten bijdragen aan kwaliteit, duurzaamheid en beleving, niet aan massatoerisme.



Speerpunt 2: Promotie en samenwerking

- Van ondernemers en betrokken organisaties verwachten we daarin ook eigenaarschap, inzet en investeringsbereidheid. De gemeente jaagt aan, verbindt en faciliteert waar dat maatschappelijke meerwaarde heeft, maar neemt niet vanzelfsprekend de rol van uitvoerder, financier of kartrekker over.
- We werken samen aan een herkenbaar profiel van Venray als aantrekkelijke plek om te wonen, werken en bezoeken.

3.8 Betrouwbaar, slagvaardig en dienstbaar bestuur

3.8.1 Inleiding

We staan aan de lat om het vertrouwen in het gemeentebestuur te versterken. Dit vraagt om een bestuur dat duidelijke, uitlegbare besluiten neemt, scherpe prioriteiten stelt en helderheid biedt over wat de gemeente wel en niet doet. We vinden het belangrijk om samen met inwoners, dorpen, wijken en partners te werken aan een weerbare samenleving.

We willen een betrouwbaar, slagvaardig, transparant en dienstbaar bestuur zijn dat:

- doet wat het zegt;
- realistische keuzes maakt;
- inwoners en ondernemers serieus neemt;
- financieel degelijk handelt;
- open communiceert;
- besluiten durft te nemen;
- en kan uitleggen wat we doen.

3.8.2 Opgaven, speerpunten en afspraken

Opgave 22: Een duidelijke, betrouwbare en financieel gezonde gemeente

Venray blijft een financieel gezonde en betrouwbare gemeente die realistische keuzes maakt, grip houdt op uitvoering en de basis op orde heeft. Ambities moeten uitvoerbaar, betaalbaar en toekomstbestendig zijn. We sturen op een structureel sluitende begroting, sterke interne beheersing en een professionele organisatie die inwoners en ondernemers goed bedient.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Structureel financieel gezond

- De begroting is structureel sluitend en gebaseerd op realistische ramingen.
- Structurele lasten worden niet gedekt met incidentele middelen.
- De OZB stijgt maximaal met inflatie.
- Om extra financiële ruimte te vinden, kijken we ook naar afschrijvingstermijnen en -technieken. Daarbij schuiven we de rekening niet door naar toekomstige generaties.
- We kijken naar de kostendekkendheid van leges.
- Het ravijnjaar vraagt om scherpe prioriteiten en realistische keuzes.

Speerpunt 2: Grip op uitvoering en realisatiekracht

- Ambities en uitvoeringskracht brengen we met elkaar in balans.
- Nieuwe plannen worden vooraf getoetst op (financiële) haalbaarheid, capaciteit en risico's.



- We sturen actief op voortgang, resultaten en realisatie.
- De raad wordt tijdig geïnformeerd over afwijkingen in planning, kwaliteit of budgetten.
- De basis moet op orde zijn voordat nieuwe ambities worden toegevoegd.
- We staan voor een sterkere interne beheersing en control.

Speerpunt 3: Minder bureaucratie, duidelijke keuzes

- We stapelen geen beleid en regelingen zonder duidelijke meerwaarde.
- Lokale regels en administratieve lasten worden kritisch doorgelicht.
- Minder papier, meer uitvoering.
- Besluiten en plannen zijn waar mogelijk actief en gemakkelijk centraal openbaar vindbaar.

Speerpunt 4: Verantwoord omgaan met gemeenschapsgeld

- Iedere euro belastinggeld moet doelmatig en uitlegbaar worden besteed.
- Subsidies, investeringen en grote projecten worden periodiek geëvalueerd op effectiviteit en maatschappelijke meerwaarde.
- Risico's worden vroegtijdig inzichtelijk gemaakt en actief beheerst.
- Regionale samenwerking moet aantoonbaar bijdragen aan kwaliteit, efficiency en uitvoerbaarheid.

Speerpunt 5: Beheersing personeelskosten en inhuur

- We willen graag met raad, college en organisatie het gesprek aangaan over wat we gezamenlijk als kerntaken van de gemeente Venray zien.
- Bij het bepalen van onze ambities, taken en uitvoeringsopgaven kijken we nadrukkelijk naar wat dit vraagt van de gemeentelijke organisatie. De omvang van de organisatie volgt uit de keuzes die we als gemeente maken, niet andersom. Daarmee is ook de gemeentelijke organisatie onderdeel van de financiële afwegingen die nodig zijn om de begroting structureel sluitend te houden.
- We sturen via strategische personeelsplanning en goed werkgeverschap op knelpunten waar we ook als werkgever mee te maken hebben. Daarbij zetten we zoveel mogelijk in op intern kennis opbouwen in plaats van externe inhuur. En werken we waar dat kan regionaal samen bij moeilijk vervulbare of kwetsbare functies.

Opgave 23: Nabij en dienstbaar aan inwoners, organisaties en ondernemers

De gemeente Venray is nabij, dienstbaar en oplossingsgericht: duidelijk in haar communicatie, menselijk in haar handelen en toegankelijk voor iedereen.

Speerpunt 1: Toegankelijke en inclusieve dienstverlening vanuit de 'ja, mits-houding'

- Dienstverlening is oplossingsgericht, niet proceduregericht, waarbij het werken vanuit de 'ja, mits-houding' voor zowel raad, college als organisatie de basis is. Maatwerk kan soms nodig zijn voor de 'ja, mits-houding'.

- We communiceren helder, in begrijpelijke taal en tijdig. Dienstverlening is digitaal waar het kan, persoonlijk waar het moet en we hebben oog voor inwoners die digitaal minder vaardig zijn.

Speerpunt 2: Minder lokale regeldruk

- Minder regeldruk is geen doel op zich, maar een middel om ruimte te bieden aan initiatief, ondernemerschap en maatschappelijke ontwikkeling.
- Nieuwe lokale regels stellen we alleen vast als dit wenselijk is.
- Mochten bestaande regels ondoelmatig zijn, worden ze heroverwogen.

Speerpunt 3: Verantwoorde digitalisering

- We blijven aansluiten bij de nationale digitaliseringsstrategie en de prioritering die daaruit voortvloeit.
- We zien digitalisering en artificial intelligence (AI) als manieren om onze interne processen te verbeteren, onze dienstverlening te versterken en administratieve druk te verminderen.
- We borgen digitale veiligheid, privacy en ethiek binnen organisatieontwikkeling.

Opgave 24: Samenwerking met inwoners en partners

Venray werkt samen met inwoners en partners vanuit vertrouwen: participatie waar het kan, daadkracht waar het moet, met duidelijke spelregels en verwachtingen. De gemeente Venray werkt samen met inwoners, dorpen, wijken en partners aan een weerbare samenleving. We versterken de veerkracht van onze gemeenschappen en nemen als overheid actief verantwoordelijkheid in het voorbereiden op en omgaan met maatschappelijke spanningen, crises en ingrijpende veranderingen.

Speerpunten en afspraken

Speerpunt 1: Ruime voor initiatief en passende participatie

- We stimuleren initiatief en passende participatie, met oog voor ieders rol: participatie verrijkt de besluitvorming, maar vervangt deze niet.
- Inwoners en organisaties krijgen ruimte voor initiatieven van onderop, waarbij heldere kaders zorgen voor een gelijk speelveld.
- De mogelijkheid blijft om gebruik te maken van het uitdaagrecht om taken van de gemeente over te nemen.
- Participatie is begrijpelijk, tijdig en afgestemd op onderwerp en doelgroep.
- Meepraten waar het kan, doorpakken waar het moet.

Speerpunt 2: Sterke dorpen, wijken en gemeenschappen

- We versterken vitale dorpen en wijken met nabijheid en ondersteuning. We ondersteunen dorpen en wijken bij het versterken van sociale samenhang, onderlinge betrokkenheid en zelfredzaamheid.
- In het bijzonder willen we jongeren beter en gericht betrekken bij beleid en projecten.
- Initiatieven worden ondersteund waar zij bijdragen aan leefbaarheid en samenhang.

Speerpunt 3: Weerbare samenleving en veerkrachtige gemeenschappen

- We nemen gemeenschappen actief mee bij vraagstukken rondom veiligheid, gezondheid, crises en maatschappelijke ontwrichting.
- We zorgen voor tijdige, duidelijke en betrouwbare communicatie, juist in situaties van onzekerheid of crisis.
- We werken samen met maatschappelijke organisaties, vrijwilligersnetwerken en regionale partners aan preventie, voorbereiding en nazorg.
- Waar zelfredzaamheid niet voldoende is, biedt de gemeente regie en ondersteuning.
- Initiatieven vanuit dorpen en wijken die bijdragen aan veerkracht en verbondenheid krijgen ruimte en passende ondersteuning.
- We hebben oog voor kwetsbare groepen en zorgen dat niemand buiten beeld raakt.
- Bij de transitie van Omroep Venray naar een streekomroep borgen we de belangen van de Venrayse vrijwilligers en het Venrays nieuws.

Speerpunt 4: Stevig en doelgericht regionaal samenwerken

- Venray positioneert zich nadrukkelijk als actieve en betrouwbare partner in Noord-Limburg en neemt, waar dat meerwaarde heeft, het voortouw in regionale opgaven die onze gemeente overstijgen.
- We versterken onze samenwerking over provincie- en landsgrenzen heen, onder meer binnen de Gemeenschappelijke Regeling Noord-Limburg en NOVEX De Peel, omdat economische, ruimtelijke en maatschappelijke vraagstukken niet stoppen bij bestuurlijke grenzen.
- Door regionale en grensoverstijgende samenwerking vergroten we kwaliteit, schaal en uitvoeringskracht, benutten we kennis en complementaire sterktes, en blijven we tegelijkertijd oog houden voor de eigen identiteit, belangen en autonomie van Venray.



4. Voorstel portefeuillevverdeling 2026-2030

Portefeuille Burgemeester Michiel Uitdehaag

- Algemeen bestuur
- Openbare orde & integrale veiligheid (bijv. ondermijning, coffeeshopbeleid, RIEC)
- Wettelijke taken en de daaraan gekoppelde overleggen
- Drank- en horecawet
- Bestuurlijke coördinatie, kabinet, representatie
- Verkiezingen
- Integriteit
- Burgerzaken (inclusief dienstverlening aan het publiek)
- Organisatieontwikkeling en personeelsbeleid
- Bedrijfsvoering
- Communicatie (algemeen)
- Commissie bezwaar en beroep
- Opvang vluchtelingen
- Omroep Venray

Portefeuille Anne Thielen

- Locoburgemeester
- Wonen
- Ruimtelijke ontwikkeling stedelijk gebied
- Vitaal platteland (plattelandseconomie)
- Participatie (NLW)
- Vrijwilligersbeleid
- Burgerparticipatie
- Leefbaarheid
- Luitenant-generaal Bestkazerne

Portefeuille Lianne Wisgerhof

- WMO
- Jeugdzorg
- Minima-/armoedebeleid
- Integratie en inburgering
- Jeugd- en jongerenbeleid
- Inclusieve samenleving
- (Volks)gezondheid
- Evenementen
- Vergunningen, toezicht en handhaving

Portefeuille Wim de Schryver

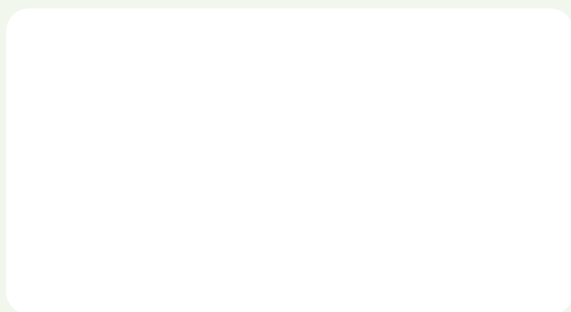
- Economie
 - Arbeidsmarkt
 - Kennisontwikkeling
 - Bedrijventerreinen (incl. haven)
 - Internationale werknemers
 - Centrumontwikkeling
- Toerisme en recreatie
- Kunst en cultuur (inclusief Bibliotheek)
- Openbare ruimte civiel
- Verkeer en mobiliteit
- Grondbeleid
- Financiën
- Samenwerking regio Noord-Limburg

Portefeuille Daan Janssen

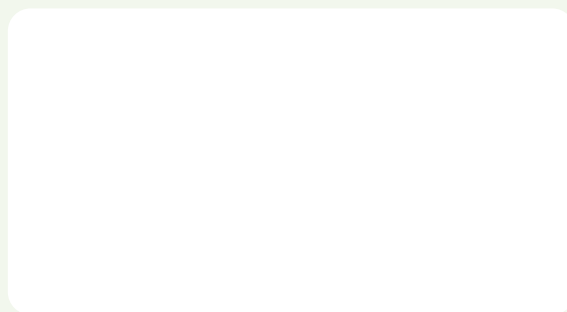
- Ruimtelijke ontwikkeling landelijk gebied
- Natuur-, klimaat- en milieubeleid
- Duurzaamheid en energiebeleid
- Openbare ruimte groen
- Waterbeleid en waterbeheer
- Afvalbeleid
- Gemeentelijk vastgoedbeleid en monumentaal erfgoed
- Accommodatiebeleid en sport
- Onderwijs(huisvesting), incl. peuteropvang

5. Ondertekening

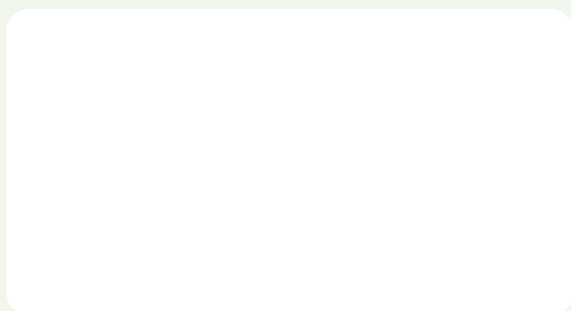
Getekend voor akkoord,



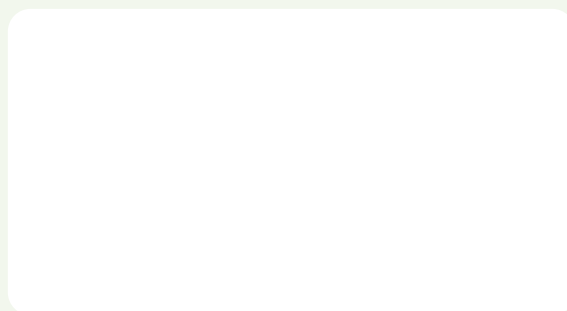
Anne Thielen
Fractievoorzitter CDA Venray



Lianne Wisgerhof
Fractievoorzitter Venray Lokaal



Wim de Schryver
Fractievoorzitter VVD Venray



Daan Janssen
Fractievoorzitter D66 Venray

Venray, 20 mei 2026



