



Aan de fractievoorzitters van D66, VVD en PRO Heemstede

Heemstede, 19 mei 2026

Betreft: reactie op voorlopig coalitieakkoord en uitnodiging overleg

Beste Marloes, Hans en Romee,

Dank voor jullie uitnodiging om op 20 mei 2026 het voorlopige coalitieakkoord te bespreken. Wij waarderen het dat deze mogelijkheid alsnog wordt geboden voorafgaand aan de geplande collegewisseling van 8 juni 2026.

Het CDA heeft op 31 maart 2026 in een brief al aangegeven graag vanaf het begin constructief mee te denken over de inhoudelijke koers van een samenwerkingsakkoord. Daarbij hebben wij benadrukt dat een breed gedragen akkoord alleen kan ontstaan wanneer alle partijen tijdig worden betrokken bij zowel de inhoudelijke als bestuurlijke afwegingen. Tot op heden hebben wij op die brief geen inhoudelijke reactie ontvangen. Het gesprek van morgen is daarmee het eerste moment waarop wij daadwerkelijk met elkaar in gesprek gaan over de koers van de komende bestuursperiode.

Wij vinden dat jammer, juist omdat wij geloven dat samenwerking sterker wordt wanneer partijen elkaar vroegtijdig opzoeken, verschillen bespreekbaar maken en gezamenlijk bouwen aan oplossingen voor Heemstede. Wij vinden het bovendien jammer dat het gesprek hierover nu pas plaatsvindt, terwijl veel keuzes inmiddels al lijken te zijn gemaakt. De inleiding van het document noemt niet het woord "samenwerkingsakkoord".

Voor inwoners van Heemstede is vooral van belang dát besluiten zorgvuldig worden voorbereid. Een samenwerkingsakkoord vormt immers de basis voor de komende bestuursperiode en heeft direct invloed op wonen, zorg, duurzaamheid, financiën en leefbaarheid in ons dorp. Juist daarom vinden wij dat een zorgvuldig proces noodzakelijk is.

Vanuit deze gedachten willen wij graag toelichten waarom wij van mening zijn dat een zorgvuldig proces essentieel is voor een duurzaam en breed gedragen samenwerkingsakkoord.

Om tot zo'n akkoord te komen, zijn naar onze overtuiging minimaal de volgende tien processtappen nodig:

1. Inventarisatie van ambities en knelpunten

In deze fase brengen alle partijen hun belangrijkste uitgangspunten in:

- verkiezingsprogramma's;
- prioriteiten;
- zorgen en knelpunten;
- bestuurlijke wensen en randvoorwaarden.

2. Gezamenlijke themagesprekken

Vervolgens worden inhoudelijke gesprekken georganiseerd over belangrijke thema's zoals:

- wonen;
- zorg;
- duurzaamheid;
- mobiliteit;
- veiligheid;
- financiën;
- economie en leefbaarheid.

3. Analyse van haalbaarheid en gevolgen

Voordat afspraken worden vastgelegd, moeten voorstellen worden beoordeeld op:

- financiële haalbaarheid;
- juridische uitvoerbaarheid;
- beschikbare capaciteit binnen de organisatie;
- regionale afspraken;
- gevolgen voor inwoners en maatschappelijke organisaties.

4. Uitwerken van concrete afspraken

Pas daarna worden per onderwerp concrete keuzes gemaakt:

- welke doelen worden nagestreefd;
- welke maatregelen daarbij horen;
- welke planning wordt gehanteerd;
- welke financiële middelen nodig zijn;
- hoe voortgang wordt bewaakt.

5. Opstellen van een concept-samenwerkingsakkoord

De gemaakte afspraken worden vervolgens verwerkt in één samenhangend document.

6. Financiële en uitvoerbaarheidstoets

Een conceptakkoord moet vervolgens zorgvuldig worden doorgerekend.

7. Terugkoppeling aan fracties en achterban

Daarna leggen partijen het concept voor aan fracties, leden en betrokkenen.

#### 8. Verdeling van verantwoordelijkheden

Pas nadat inhoudelijke afspraken helder zijn, worden bestuurlijke verantwoordelijkheden verdeeld.

#### 9. Presentatie aan inwoners

Een samenwerkingsakkoord moet helder en begrijpelijk worden gepresenteerd aan inwoners van Heemstede.

#### 10. Democratische besluitvorming

Tot slot volgt de formele behandeling in de gemeenteraad.

Het CDA en andere partijen zijn naar onze indruk uitsluitend betrokken bij stap 1, terwijl de vervolgstappen door D66, VVD en PRO onderling zijn uitgewerkt. Het zal daarom geen verrassing zijn dat het CDA teleurgesteld is over de gevolgde werkwijze.

Tegelijkertijd kijken wij vooral vooruit. Wij willen graag inhoudelijk meedenken en bijdragen aan een akkoord dat breed gedragen wordt binnen de gemeenteraad én de samenleving. Daarom leggen wij hieronder de vragen voor die bij ons leven naar aanleiding van het voorlopige coalitieakkoord.

### WONEN

1. Hoe wil de nieuwe coalitie invulling geven aan de relatie tussen wonen en zorg, de woonzorgvisie is geen onderdeel?
2. Waarom worden zorg- en welzijnspartners niet genoemd binnen het Volkshuisvestingsprogramma?
3. Hoe wil de nieuwe coalitie omgaan met veranderingen rond Beschermd Wonen, Vrouwenopvang en Maatschappelijke Opvang?
4. In hoeverre sluiten de voorstellen aan bij regionale afspraken?
5. Hoe past de ontwikkeling van het Stationsgebied binnen deze visie?

### DUURZAAMHEID

6. Welke plannen zijn er voor betere afvalscheiding en schonere afvalstromen met het oog op de komende CO2 heffing?
7. Hoe verhoudt duurzaamheid zich tot de bestaande MVOI-afspraken?
8. Krijgt duurzaamheid binnen MVOI een zwaardere rol?
9. Wat is de visie op gemeentelijk vastgoed?

### OPVANG EN INBURGERING

10. Wat is de visie op duurzame opvang?
11. Welke rol zien jullie voor de AWZI of het GC?
12. Wat betekent het concreet dat de gemeente niet als projectontwikkelaar optreedt?

## SOCIAAL DOMEIN

13. Ondersteunt de nieuwe coalitie de uitgangspunten van de Sociale Basis?
14. Hoe kijkt de nieuwe coalitie naar de toegang tot het sociaal domein?
15. Wil de nieuwe coalitie daadwerkelijk inzetten op het behalen van een certificaat dementievriendelijke gemeente?

## PARTICIPATIE

16. Welke rol zien jullie voor zorginstellingen, scholen en welzijnsorganisaties?

## FINANCIËN EN BESTUUR

17. Wat is de visie op andere winkel- en bedrijventerreinen binnen Heemstede?
18. Wordt het uitgangspunt "geen bezuinigingen op voorzieningenniveau en onderhoudsniveau" losgelaten?
19. Hoe kijkt de nieuwe coalitie aan tegen de dekkingsvoorstellen uit het overdrachtsdocument?
20. Hoe kijkt de nieuwe coalitie naar de noodzakelijke organisatieverandering?
21. Welke rol kan AI spelen binnen de gemeente Heemstede?
22. Hoe kijkt de nieuwe coalitie aan tegen de invulling van de nieuwe raadzaal en publiekshal?
23. Wil de nieuwe coalitie een kostenonderzoek met bezuinigingsvoorstellen vergelijkbaar met Bloemendaal (met bijvoorbeeld de mogelijkheid tot besparing op GBKZ door afschaffing van de OZB)?

## Vervolg

Voor het CDA is de bereidheid om bovenstaande vragen serieus te bespreken én de beantwoording daarvan waar nodig te verwerken in een voorlopig samenwerkingsakkoord, bepalend voor het verdere vervolg van het proces. Op dat moment ontstaat voor het CDA ruimte om input te leveren voor nieuw beleid in deze raadsperiode.

Het CDA wil graag bijdragen aan een samenwerkingakkoord dat niet alleen een meerderheid in de raad heeft, maar ook herkenbaar en begrijpelijk is voor inwoners van Heemstede.

Om onze leden te informeren over het standpunt van de fractie kan deze brief voorafgaand aan de collegewisseling op onze website geplaatst.

Met vriendelijke groet,

Oscar Boeder en Arianne de Wit,  
CDA Heemstede.