

JAARREKENINGEN 2025

CDA, GELIEERDE ORGANEN EN ORGANISATIES

INHOUDSOPGAVE

JAARREKENINGEN

-	Stichting Secretariaat CDA	3
-	Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	43
-	Vereniging CDJA	62
-	CDAV	82
-	BSV	90
-	Stichting Huisvesting CDA	104
-	Stichting tot instandhouding van het Monument	119
-	Eduardo Freistichting	133

**STICHTING SECRETARIAAT CDA
JAARREKENING 2025**

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41152088

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. streven naar een maatschappij waarin de bijbelse gerechtigheid gestalte krijgt, de mens zijn vrijheid en verantwoordelijkheid kan beleven en waarin het welzijn van allen wordt gediend;
- b. zij legt haar politieke overtuiging vast in een Program van Uitgangspunten en haar concrete doeleinden in een verkiezingsprogramma, waarmee zij zich uitdrukkelijk richt tot de gehele Nederlandse samenleving zonder onderscheid naar geloofsovertuiging of maatschappelijke groepering.

Landelijk bestuur

Het landelijk bestuur is belast met het (dagelijks) besturen van de stichting en heeft de dagelijkse leiding over alle politieke en organisatorische activiteiten van en binnen de partij. Het bestuur werkt aan de hand van een strategisch meerjarenplan voorzien van organisatorische en politiek herkenbare doelen. Het meerjarenplan wordt nader uitgewerkt in jaarplannen. De verschillende plannen worden besproken met de Verenigingsraad. Verder is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor het personeelsbeleid van het CDA-bureau.

Het landelijk bestuur bestaat in 2025 uit de personen die zijn opgenomen in het onderstaande overzicht.

Voorzitter	Dhr. J.P.H.M (Jean) Wiertz
Vice-voorzitter	Dhr. M.T. (Mark) Buck
Secretaris	Dhr. A.J. (Abel) van de Sluis
Penningmeester	Dhr. M. (René) Bolle
Bestuurslid	Mw. L.C.A. (Ciel) Stevens
Bestuurslid	Mw. D.S. (Devie) Badloe
Bestuurslid	MW. W.M.A.A. (Wendy) Zuidema-Haans

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

Verenigingsraad

Voor een optimale wisselwerking tussen het landelijk bestuur, de regio's en de netwerken binnen het CDA is de Verenigingsraad ingesteld. Dit orgaan is een centrale plek binnen de het CDA en wordt betrokken bij belangrijke besluiten. De Verenigingsraad draagt medeverantwoordelijkheid bij het vaststellen van advieslijsten voor de landelijke verkiezingen. Voor het landelijk bestuur en voor de fractievoorzitters TK en EK alsmede de delegatieleider EP is de Verenigingsraad een gesprekspartner om te spiegelen over 'de staat van de partij' en over de politieke situatie.

De Verenigingsraad bestaat in 2025 uit de voorzitters van alle provinciale afdelingen, de voorzitters van het CDJA, het CDAV, CDA seniroen en de voorzitter van de erkende thematische en doelgroepnetwerken. Ook kent de Verenigingsraad niet-stemhebbende leden q.q. participanten. Dit betreft de voorzitters van de CDA-fracties in de Eerste en Tweede Kamer en van de delegatie in het Europees Parlement, de directeur van het Wetenschappelijk Instituut, de voorzitter van de Bestuurdersvereniging en de directeur van het partijbureau.

De stemhebbende en adviserende leden van de Verenigingsraad waren in 2025 als volgt:

Voorzitter	Jean Wiertz
Secretaris & vice-voorzitter	Mark Buck
Secretaris	Abel van de Sluis
Penningmeester	René Bolle
Landelijk Bestuurslid	Ciel Stevens-Meewis
Landelijk Bestuurslid	Devie Badloe
Landelijk Bestuurslid	Wendy Zuidema-Haans
Groningen	Peter Roelofs
Friesland	Theo Joosten tot 5 april; Gerard Backx vanaf 5 april 2025
Drenthe	Danny Smit
Overijssel	Maarten Werksma
Gelderland	René Windhouwer
Utrecht	Bert-Jan Brussaard
Flevoland	Egge Jan de Jonge tot 5 april; Riekje van Belle vanaf 3 juni 2025
Noord-Holland	Puck de Nijs-Visser
Zuid-Holland	Jan Dirk van der Borg
Zeeland	Patrick Simpelaar
Brabant	Mark Janssen-van Gaal
Limburg	Anne Thielen
CDJA	Joanne Sloof
CDAV	Dorenda Gerts
CDA Senioren	Reginald Visser
Netwerkberaad	Jaap van der Spek tot 28 januari; Ruth Engels vanaf 28 januari 2025

Adviseurs (NIET-STEMHEBBEND)

Vz. EK-fractie	Theo Bovens
Vz. TK-fractie	Henri Bontenbal
Vz. Eurodelegatie	Tom Berendsen
Directeur WI	Pieter Jan Dijkman
Vz. BSV	Ralph Diederer tot 3 juni; Remco van Dooren vanaf 5 juni 2025

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

Het ambtelijk secretariaat van het landelijk bestuur en de Verenigingsraad werd gevoerd door: Dhr. A.Z. (Adger) van Helden en mevrouw S.(Saskia) K. Ettema-Walkate.

De Verenigingsraad is in 2025 meermaals bijeengeweeest. Besproken onderwerpen waren onder andere:

- Regelmatige toelichting door fractievoorzitter Henri Bontenbal op de actuele politieke ontwikkelingen als ook een toelichting door Theo Bovens, fractievoorzitter Eerste Kamer en Tom Berendsen, delegatieleider EP fractie in Brussel
- Focus op voorbereiding GR2026 en ondersteuning van lokale en provinciale afdelingen.
- Extra vergaderingen door kabinetsval en vervroegde Tweede Kamerverkiezingen (campagne, kandidaatstelling en (ontwerp-)verkiezingsprogramma).
- Bespreking huisvesting: verbouwing Buitennom 19 en verkoop Buitennom 18.
- Benoemingen in het Landelijk Bestuur.
- Financiën en governance: begroting 2026, jaarrekening 2024, herziene begroting na verkiezingsuitslag en statutenwijziging Eduardo Frei Stichting.

Auditcommissie

De auditcommissie is volgens de statuten belast met het jaarlijks onderzoek van de balans en de rekening van baten en lasten van de partij. Zij brengt daarvan verslag uit aan het Partijcongres. De commissie adviseert het bestuur over financiële aangelegenheden.

De leden van de Auditcommissie waren in 2025 als volgt:

Voorzitter	Dhr. J.M. (Jan Maarten) van der Meulen
Lid	Dhr. drs. R.J. (Remco) Swart
Lid	Mw. A.M. van der Spek-den Besten
Lid	Dhr. E.D. (Ard) Warnink
Lid	Dhr. B. (Ben) Lanser

Financiële resultaten 2025

De staat van baten en lasten sluit in 2025 met een positief exploitatieresultaat van € 40.271. Er vloeit € 367.185 naar het verkiezingsfonds, en € 266.376 wordt weer onttrokken aan het verkiezingsfonds vanwege gemaakte verkiezingskosten.

Vanwege herstructurering, welke in 2022 in gang is gezet, is er in 2022 een bestemmingsreserve gevormd van € 150.000 voor de verwachte kosten die in 2023, 2024 en 2025 gemaakt worden om medewerkers te begeleiden naar ander werk. Hieruit wordt het restant € 38.938 onttrokken.

In 2024 werden verwachte kosten voor de CDA Academie niet allemaal gemaakt. Voor het deel dat is doorgeschoven naar 2025 is in 2024 een bestemmingsreserve gevormd ad € 21.600. Deze bestemmingsreserve valt vrij in 2025.

Uiteindelijk is er sprake van een break-even eindsituatie zonder dotatie aan de algemene reserve. In de toekomst wordt overwogen om het huidige vermogensbeleid verder te formaliseren zodat een goed balans bestaat tussen het aanhouden van eigen vermogen voor het opvangen van eventuele negatieve financiële resultaten en het inzetten van het eigen vermogen om de doelstellingen van de stichting nog verder te verwezenlijken.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

Totstandkoming van het resultaat:

Sinds het aantreden van de nieuwe lijsttrekker is er een stijgende trend in het aantal nieuwe leden. Ook de campagne voor de Tweede Kamerverkiezingen heeft naar alle waarschijnlijkheid gezorgd voor aanwas van nieuwe leden. De contributie is € 238.900 hoger dan in 2024.

In een jaar waarin Tweede Kamerverkiezingen plaatsvinden is de hoogte van fondsenwerving hoger. Door actief fondsen te werven voor de campagne van de Tweede Kamerverkiezingen zijn er meer giften binnengekomen.

Aan de uitgavenkant zijn de kosten hoger dan begroot. Dit zit met name in de kosten voor de campagne van de Tweede Kamerverkiezingen. Ook zijn de kosten voor fondsenwerving hoger. Vanwege de onverwachte Tweede Kamerverkiezingen zijn er meer acties en bijeenkomsten uitgezet. Hierdoor is wel extra campagnegeld gegenereerd.

Op pagina 42, bijlage 3, is de campagnebegroting opgenomen.

De kosten voor systeembeheer zijn hoger. Dit wordt veroorzaakt door een onverwachte, verplichte migratie van het platform voor betaalverwerking binnen het CRM-systeem.

De kosten congres zijn hoger dan begroot doordat de Dag van de Afdeling in 2025 heeft plaatsgevonden. De Dag van de Afdeling is vanuit 2024 doorgeschoven naar 2025. Voor deze hogere kosten is in 2024 bestemmingsreserve gevormd, deze bestemmingsreserve valt vrij in de resultaatbestemming van 2025. Er zijn hogere kosten gemaakt voor landelijk, regionaal CDA Academie en HRM. Er is vanuit de CDA Academie meer ingezet op trainingen voor kandidaat raadsleden en leergang wethouders in voorbereiding op de Gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 en er heeft winterschool plaatsgevonden. Tegenover deze hogere kosten staan ook de hogere deelnemersbijdragen. Bij HRM worden de hogere kosten veroorzaakt door kosten voor kandidaatstelling Tweede Kamerverkiezingen.

Overall is te zien dat de totale kosten € 935.000 hoger zijn dan begroot, wat voornamelijk komt door hogere kosten voor de Tweede Kamerverkiezingen.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de volgende tabel weergegeven:

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Verschil
1 Minder ledencontributie	2.206.449	2.218.000	-11.551
2 Meer LBR	51.036	30.000	21.036
3 Meer opbrengst financiële actie	330.742	140.000	190.742
4 Meer subsidie Ministerie van BZK	1.045.368	957.000	88.368
5 Meer donaties en giften	58.363	22.500	35.863
6 Meer fondsenwerving	613.816	225.000	388.816
7 Meer deelnemersbijdragen	122.432	45.000	77.432
8 Overige posten	321.843	130.000	191.843
Totaal baten	4.750.049	3.767.500	982.549
9 Minder personeelskosten	1.487.359	1.619.000	-131.641
10 Hogere bureaunkosten	137.981	79.000	58.981
11 Hogere kosten systeembeheer	307.149	264.950	42.199
12 Minder kosten ledendeskl	101.542	129.100	-27.558
13 Hogere huisvestingskosten	273.952	231.400	42.552
14 Hogere bestuurskosten	41.544	27.350	14.194
15 Hogere kosten fondsenwerving	77.732	15.000	62.732
16 Lagere kosten media en marketing	24.165	49.500	-25.335
17 Hogere kosten congres	119.992	85.000	34.992
18 Hogere kosten landelijk en regionaal CDA Academie	105.934	75.500	30.434
19 Hogere kosten HRM	61.982	34.000	27.982
20 Hogere afdrachten PA en GA	571.935	538.100	33.835
21 Hogere kosten voor verkiezingen	1.153.294	350.000	803.294
22 Overige posten	245.217	268.800	-23.583
Totaal lasten	4.709.778	3.766.700	943.078

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

TOELICHTING AFWIJKINGEN

1 Minder ledencontributie

Er is minder contributie betaald dan begroot, terwijl de begroting al was aangepast naar een afnemend ledenaantal. Een nadere analyse moet meer inzicht geven.

2 Meer LBR

Hoger door een inhaalslag betalingen.

3 & 6 Meer opbrengst fondsenwerving en financiële actie

Er hebben meerdere financiële acties plaatsgevonden voor de campagne voor de ongeplande de Tweede Kamerverkiezingen en door actief fondsen te werven zijn er meer giften binnengekomen.

4 Meer subsidie Ministerie van BZK

De ontvangen subsidie was hoger dan in de begroting opgenomen. Daarnaast is het opslagpercentage voor loon- en prijsstijgingen voor 2025 al bekend gemaakt, deze opslag is in het resultaat meegenomen.

5 Meer donaties en giften

Voor de campagne van de Tweede Kamerverkiezingen zijn extra donaties binnengekomen.

6 Zie 3

7 Meer deelnemersbijdragen

Er zijn relatief meer deelnemersbijdragen binnengekomen voor deelnamen aan trainingen van de CDA Academie.

9 Minder personeelskosten

Ondanks het feit dat er meer fte is ingezet voor de camagne Tweede Kamerverkiezingen, zijn de personeelskosten lager. Dit komt met name door ontvangen ziekengelden en er is meer doorberekend voor cybersecurity.

10 Hogere bureaunkosten

Voor de kantine en schoonmaak is een te laag bedrag opgenomen in de begroting.

11 Hogere kosten systeembeheer

De platform voor betaalverwerking binnen het CRM-systeem is gemigreerd naar een ander systeem, hiervoor zijn extra kosten gemaakt. Deze migratie was niet voorzien en derhalve niet begroot.

12 Minder kosten ledendesk

Met name de incassokosten vallen lager uit door meer te sturen op lagere kosten.

13 Hogere huisvestingskosten

In de begroting is ervan uitgegaan dat het partijbureau na een half jaar zou verhuizen naar het verbouwde pand met lagere huurkosten. De verbouwing van het pand duurde echter een tot begin 2026. De huurlasten vallen in 2025 hoger uit vanwege deze uitgestelde verhuizing.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

TOELICHTING AFWIJKINGEN (VERVOLG)

14 Hogere bestuurskosten

Deze hogere kosten worden veroorzaakt vanwege vaker vergaderen door het bestuur vanwege de onverwachte Tweede Kamerverkiezingen.

15 Hogere kosten fondsenwerving

Vanwege de onverwachte Tweede Kamerverkiezingen zijn er meer acties en bijeenkomsten uitgezet. Hierdoor is extra campagnegeld gegenereerd.

16 Lagere kosten permanente campagne

Er is minder op permanente campagne ingezet doordat de focus het tweede halfjaar op de campagne van de Tweede Kamerverkiezingen was gericht.

17 Hogere kosten congres

Voor deze hogere kosten is in 2024 een bestemmingsreserve gevormd. Deze bestemmingsreserve valt vrij bij de resultaatverdeling van 2025.

18 Hogere kosten landelijk en regionaal CDA Academie

Er is vanuit de CDA Academie meer ingezet op trainingen voor kandidaat raadsleden en leergang wethouders in voorbereiding op de Gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 en er heeft winterschool plaatsgevonden. Tegenover deze hogere kosten staan ook de hogere deelnemersbijdragen.

19 Hogere kosten HRM

Dit wordt veroorzaakt door kosten voor kandidaatstelling Tweede Kamerverkiezingen.

20 Hogere afdrachten PA en GA

In 2025 hebben veel nieuwe leden zich aangesloten als lid van het CDA. De contributie van het eerste jaar van nieuwe leden gaat volledig naar de Gemeentelijke Afdeling. Hierdoor is een verhoging van de afdrachten te zien.

21 Hogere kosten voor verkiezingen

Dit zijn de kosten gemaakt in de campagne voor de niet geplande Tweede Kamerverkiezingen in oktober 2025.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2025

Toekomstperspectief 2026

Het jaar 2026 staat voornamelijk in het teken van de campagne voor de Gemeenteraads Verkiezingen in 2026 en de voorbereiding op de Provinciale Staten verkiezingen van 2027.

In de begroting 2026 van de stichting Secretariaat CDA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 4.398.500. Dit bestaat voornamelijk uit contributies (€ 2.230.000) en subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 1.782.000).

In totaal wordt er in de begroting € 4.187.300 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een positief resultaat van € 211.200.

De begroting wordt van 2026 is hieronder in samengevatte vorm weergegeven.

	2026
BATEN	
Bijdrage leden	2.230.000
Bijdrage derden	2.068.500
Overige baten	100.000
	<u>4.398.500</u>
LASTEN	
Facilitaire kosten	2.723.100
Vitale vereniging	134.000
Permanente campagne	308.500
CDA Academie / HRM	137.000
Afdracht aan GA / PA	534.700
Verkiezingen	350.000
	<u>4.187.300</u>
Saldo van baten en lasten	<u>211.200</u>

In 2026 wordt er gewerkt aan een toekomstbestendige organisatie binnen de statutaire doelstelling met een gezond financieel perspectief. Dit betreffen de volgende drie wijzigingen:

- Digitalisering doelgericht inzetten door verder integratie van financiële systemen, CRM en ledenadministratie.
- Huisvestingsmodel verder uitwerken en duurzaam borgen.
- Stabiliseren van inkomsten uit contributies door actief te sturen op automatische incasso.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa		
* DMP investering	-	1.100
	-	1.100
Materiële vaste activa		
* Inventaris	46.877	55.840
* Inventaris Buitenom	2.565	9.152
	49.442	64.992
Financiële vaste activa		
* Onderhandse lening u/g	4.516.000	4.516.000
	4.516.000	4.516.000
Rekening courant Gelieerde organisaties	1.222.969	184.783
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Te vorderen posten	279.848	164.092
* Vooruitbetaalde posten	134.073	93.633
	413.921	257.725
Liquide middelen	1.928.888	3.395.617
Totaal activa	8.131.220	8.420.217
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	4.358.163	4.358.163
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds	723.035	622.226
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds GR	100.000	75.000
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds PS	75.000	50.000
* Bestemmingsreserve: CDA vrouwen netwerk	33.186	-
* Bestemmingsreserve herstructurering	-	38.938
* Bestemmingsreserve CDA Academie	-	21.600
	5.289.384	5.165.927
Voorzieningen		
* Voorziening langdurig zieken	-	17.776
	-	17.776
Rekening courant Gelieerde organisaties	730.194	1.807.996
Overige schulden en overlopende passiva		
* Te betalen posten	1.442.557	912.855
* Vooruitontvangen posten	669.083	515.663
	2.111.642	1.428.518
Totaal passiva	8.131.220	8.420.217

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
A Bijdragen leden	2.257.485	2.248.000	2.017.420
B Bijdragen derden	1.075.368	987.000	1.368.088
C Fondsenwerving	1.224.147	432.500	461.921
D Overige baten	193.049	100.000	195.120
Totaal baten	4.750.049	3.767.500	4.042.549
LASTEN			
E Facilitaire kosten	2.319.663	2.347.750	2.136.723
F Vitale vereniging	214.105	156.350	159.896
G Permanente campagne	240.379	219.500	267.548
H CDA Academie / HRM	179.902	155.000	65.959
I Afdracht aan GA & PA	571.935	538.100	497.157
J Bijdragen gelieerde organisaties	30.500	-	60.109
K Verkiezingen	1.153.294	350.000	94.233
Totaal lasten	4.709.778	3.766.700	3.281.625
Saldo van baten en lasten	40.271	800	760.924
(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING			
Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	367.185	350.000	559.000
Onttrekking bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	266.376-	350.000-	90.191-
Extra Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR	-	-	50.000
Extra Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds PS	-	-	25.000
Dotatie bestemmingsreserve CDA vrouwen netwerk	-	-	-
Onttrekking bestemmingsreserve Herstructurering	38.938-	-	35.000-
Onttrekking bestemmingsreserve CAO stijgingen	-	-	124.000-
Onttrekking bestemmingsreserve CDA Academie	21.600-	-	-
Dotatie bestemmingsreserve CDA Academie	-	-	21.600
Dotatie Algemene reserve	-	800	354.515
Onttrekking aan Algemene reserve	-	-	-
Totaal resultaatbestemming	40.271	800	760.924

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene gegevens van de rechtspersoon

Statutaire naam:	Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41152088

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- streven naar een maatschappij waarin de bijbelse gerechtigheid gestalte krijgt, de mens zijn vrijheid en verantwoordelijkheid kan beleven en waarin het welzijn van allen wordt gediend;
- zij legt haar politieke overtuiging vast in een Program van Uitgangspunten en haar concrete doeleinden in een verkiezingsprogramma, waarmee zij zich uitdrukkelijk richt tot de gehele Nederlandse samenleving zonder onderscheid naar geloofsovertuiging of maatschappelijke groepering.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.

Vrijstelling opstellen geconsolideerde jaarrekening

Stichting Secretariaat CDA te 's-Gravenhage vormen samen met Vereniging CDA te 's-Gravenhage, Stichting Huisvesting CDA te 's-Gravenhage en Stichting tot Instandhouding van het Monument Buiten om te 's-Gravenhage een groep. De groep maakt gebruik van de vrijstelling tot opstellen van een geconsolideerde jaarrekening op basis van de groottecriteria zoals bedoeld in artikel 407 lid 2a, Boek 2 BW.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De waardering van activa en verplichtingen en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Deze betreft 4 tot 5 jaar in het geval van de geactiveerde software-investering. Dit resulteert in een afschrijvingspercentage van 20 tot 25%.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Deze betreft standaard 4 jaar en in het geval van kantoormeubilair is deze op 10 jaar ingeschat. Dit resulteert in een afschrijvingspercentage van respectievelijk 25% en 10%.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen posten betreffen primaire financiële schuldinstrumenten (vorderingen). De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostenprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Overige vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostenprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan bestaan uit bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. Bestemmingsfondsen betreffen afgezonderde onderdelen van het eigen vermogen waarbij de beperking in bestedingsmogelijkheid is aangebracht door derden. Bestemmingsreserves betreffen afgezonderde onderdelen van het eigen vermogen waarbij de beperking in bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Tweede Kamerverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

Bestemmingsreserve GR

De bestemmingsreserve GR wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Provinciale Statenverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

Bestemmingsreserve PS

De bestemmingsreserve GR wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Gemeenteraadsverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde, tenzij het tijdseffect niet van materiële omvang is. In dat geval worden de voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Het gehanteerde disconteringspercentage betreft 0,0%.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidies

De subsidies worden verantwoord als opbrengst in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd of wanneer zich een gesubsidieerd exploitatietekort heeft voorgedaan. De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Resultaatbepaling

De contributieopbrengsten worden verantwoord per contributiejaar. Bij de verantwoording van de contributiebaten is rekening gehouden met de inbaarheid van de contributies. Lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin deze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verantwoord.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

Lonen en salarissen

De aan personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Incidentele personeelsbeloningen

Op grond van de bepalingen in Rjk C1 worden incidentele personeelsbeloningen als last verantwoord indien deze zich voordoen.

Pensioenen

Stichting Secretariaat CDA is aangesloten bij Centraal Beheer. De door de pensioenverzekeraar verzorgde pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrage. Stichting Secretariaat CDA heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde pensioenpremies worden opgenomen als overlopend actief indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting in de balans opgenomen.

Overige lasten

De overige lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2024	Afschrijving 2025	Boekwaarde 31-12-2025
<u>Immateriële vaste activa</u>				
<u>Software</u>				
Project BOS	334.208	334.208	-	-
Datagedreven werken	363.915	362.815	1.100	-
Totaal	698.123	697.023	1.100	-
<u>Materiële vaste activa</u>				
<u>Inventaris</u>				
Computerinventaris; servers	8.107	8.107	-	-
Computerinventaris; overige apparatuur	98.721	46.473	19.131	33.117
Inventaris	33.518	29.926	1.390	2.202
Telefooncentrale	23.105	23.105	-	-
Totaal per 1 januari	163.451	107.611	20.521	35.319
Investerings in 2025	12.716	-	1.158	11.558
Desinvestering in 2025	-	-	-	-
Totaal per 31 december	176.167	107.611	21.679	46.877
<u>Inventaris Buitenom</u>				
Inventaris Buitenom	574.317	565.165	6.586	2.566
Totaal per 1 januari	574.317	565.165	6.586	2.566
Investerings in 2024	-	-	-	-
Totaal per 31 december	574.317	565.165	6.586	2.566

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

Onderstaande post bestaat uit een vordering op Stichting Huisvesting CDA ad € 3.299.875 en een vordering op Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 ad € 1.216.125. De looptijd van deze vorderingen is tot 31 december 2048, het rentepercentage is 3,5% en de lening is vastgelegd per notariële akte.

<u>Financiële vaste activa</u>	31-12-2025	31-12-2024
<u>Onderhandse lening u/g</u>		
Saldo onderhandse lening	4.516.000	4.516.000
Aflossing boekjaar	-	-
Totaal	4.516.000	4.516.000

Op verzoek van Stichting Secretariaat CDA kan eerste recht van hypotheek gevestigd worden op Buitenom 18 en Buitenom 19.

<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>	31-12-2025	31-12-2024
Eduardo Frei Stichting	127.849	86.967
Stichting Personeelsdiensten	-	22.069
Stg. Christendemocratische Club voor Fondsenwerving	82.131	75.748
Stg. CDA Business Club	105.920	-
Stg. Huisvesting CDA	906.344	-
Stg. Instandhouding van het Monument Buitenom 18	724	-
Totaal	1.222.968	184.784

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Te vorderen posten</u>		
Te vorderen subsidie Ministerie BZK	201.705	-
Debiteuren	15.821	15.787
Overige vorderingen	62.322	148.305
Totaal	279.848	164.092

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vooruitbetaalde posten</u>		
Diverse vooruitbetaalde posten	134.073	93.633
Totaal	134.073	93.633

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen	1.942.264	3.395.617
Totaal	1.942.264	3.395.617

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo 1 januari	4.358.163	4.003.648
Bij: positief resultaat	-	354.515
Saldo 31 december	4.358.163	4.358.163

<u>Bestemmingsreserve verkiezingsfonds</u>		
Saldo 1 januari	622.226	153.417
Bij: reservering uit resultaatbestemming	367.185	559.000
Af: campagne TK uit resultaatbestemming	-266.376	-
Af: campagne EP uit resultaatbestemming	-	-90.191
Saldo 31 december	723.035	622.226

<u>Bestemmingsreserve Herstructurering</u>		
Saldo 1 januari	38.938	73.938
Bij: reservering uit resultaatbestemming	-	-
Af: uit resultaatbestemming	-38.938	-35.000
Saldo 31 december	-	38.938

De bestemmingsreserve herstructurering is in 2022 gevormd om aan te wenden voor kosten inzake de herstructurering. In 2022 is de herstructurering aangekondigd. Deze is in 2025 volledig afgerond.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR</u>		
Saldo 1 januari	75.000	-
Bij: Conform begroting	25.000	25.000
Bij: extra uit resultaatbestemming	-	50.000
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	100.000	75.000

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR is in 2024 gevormd om jaarlijks een bedrag te sparen voor de campagnes van de Gemeenteraadsverkiezingen en Provinciale Statenverkiezingen.

<u>Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds PS</u>		
Saldo 1 januari	50.000	-
Bij: Conform begroting	25.000	25.000
Bij: extra uit resultaatbestemming	-	25.000
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	75.000	50.000

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR is in 2024 gevormd om jaarlijks een bedrag te sparen voor de campagnes van de Provinciale Statenverkiezingen.

<u>Bestemmingsreserve CDA Academie</u>		
Saldo 1 januari	21.600	-
Bij: reservering uit resultaatbestemming	-	21.600
Af: uit resultaatbestemming	-21.600	-
Saldo 31 december	-	21.600

De bestemmingsreserve CDA Academie is in 2024 gevormd omdat een aantal voor 2024 begrote kosten in 2024 niet zijn uitgegeven. Deze kosten worden doorgeschoven naar 2025.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Bestemmingsreserve CDA vrouwen</u>		
Saldo 1 januari	-	-
Bij: reservering 2025	33.186	-
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	33.186	-

De vereniging CDA-Vrouwenberaad is in 2025 ontbonden en verder gegaan als netwerk. De algemene reserve van CDAV is ondergebracht bij Stichting Secretariaat CDA. Het netwerk CDA Vrouwen en het Landelijk Bestuur zullen, in nauwe samenwerking en overleg, deze reserve besteden aan de doelstellingen van de voormalige vereniging CDAV:

1. het leveren van een inbreng in het politiek beleid op basis van het politieke program van het CDA;
2. het bevorderen van de politieke bewustwording bij vrouwen;
3. het bevorderen van de integratie en participatie van vrouwen in het CDA.

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Voorziening langdurig zieken</u>		
Saldo 1 januari	17.776	108.342
Bij: dotatie	-	-
Af: vrijval	-17.776	-90.566
Saldo 31 december	-	17.776

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van arbeidsongeschiktheid. Voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste en tweede jaar. Ook wordt hierbij rekening gehouden met verwachte loonkosten voor medewerkers die vallen onder de seniorenregeling vanuit de CAO na de eerste twee jaren van arbeidsongeschiktheid.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stg. Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	398.086	593.503
Stg. Huisvesting CDA	-	443.532
Stg. Instandhouding van het Monument Buitenom 18	-	392.650
CDA-bestuurdersvereniging	9.033	9.320
Vereniging CDJA	214.074	204.281
Stg. CDA Business Club	-	90.252
CDAV	-	40.373
CDA Business Club Regio Zuid-West	38.448	34.083
Stg. Personeelsdiensten CDA	70.553	-
Totaal	730.194	1.807.994

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Te betalen posten</u>		
Afdracht aan provinciale- en gemeentelijke afdeling	179.988	171.485
Reservering vakantiesaldo en vakantietoelage	63.530	61.578
Terug te betalen subsidie BZK	-	123.036
Nog te betalen subsidie BZK gelieerde organisaties	-	146.399
Crediteuren	924.999	181.427
Belasting / sociale lasten	127.426	128.769
Accountantskosten	26.871	29.065
Overige posten	119.743	71.094
Totaal	1.442.557	912.853

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vooruitontvangen posten</u>		
Contributie volgend boekjaar	668.933	515.513
Overige posten	150	150
Totaal	669.083	515.663

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Vooruitontvangen posten</u>		
Contributie volgend boekjaar	515.513	528.290
Overige posten	150	10.000
Totaal	561.320	583.581

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurcontract

De Stichting Secretariaat CDA heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor Buitenom 18 te Den Haag met de Stichting Huisvesting CDA. De originele ingangsdatum van het contract is 1 november 2005 en momenteel wordt het huurcontract jaarlijks verlengd met telkens één jaar.

De huurprijs wordt jaarlijks op 1 januari aangepast overeenkomstig de bepalingen van de dan geldende doorberekening. De huurverplichting in 2025 bedraagt € 263.500 waarvan een deel wordt doorbelast aan gelieerde organisaties die ook gebruik maken van het pand.

Garanties

Het vermogen van de stichting Huisvesting CDA bedraagt eind 2025 € 133.567 negatief. De stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18 heeft een negatief vermogen van € 71.571. Stichting Secretariaat staat garant voor het gesaldeerde negatieve eigen vermogen van Stichting Huisvesting en Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 (€ 205.138) voor de duur van tenminste één jaar. De stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Huisvesting CDA.

Overeenkomst Stichting Secretariaat CDA en Vereniging CDA

De vereniging CDA heeft het beheer van zijn geldmiddelen, exclusief de geldmiddelen van de afdelingen, overgedragen aan Stichting Secretariaat CDA middels een opdracht in overeenkomst.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributies	2.206.449	2.218.000	1.967.517
LBR	51.036	30.000	49.903
Opbrengst financiële actie	-	-	-
Totaal Bijdragen leden	2.257.485	2.248.000	2.017.420
B <u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie Binnenlandse Zaken	1.045.368	957.000	1.338.088
Bijdrage Prof. Steenkampfonds	30.000	30.000	30.000
Totaal Bijdragen derden	1.075.368	987.000	1.368.088
C <u>Fondsenwerving</u>			
Opbrengst financiële acties algemeen	-	-	-
Opbrengst financiële acties verkiezingen	321.068	130.000	104.803
Opbrengst financiële acties CDA Academie	9.674	10.000	9.422
Donaties en giften	58.363	22.500	89.520
Fondsenwerving	613.816	225.000	176.250
Deelnemersbijdragen	122.432	45.000	76.681
Overige baten	98.794	-	5.245
Totaal Fondsenwerving	1.224.147	432.500	461.921
D <u>Overige baten</u>			
Intrestbaten	193.049	100.000	195.120
Totaal Overige baten	193.049	100.000	195.120

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
E <u>Facilitaire kosten</u>			
E1 <u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	1.573.605	1.325.000	1.306.934
Sociale lasten / pensioenen	397.571	471.000	383.145
Ontvangen ziekengelden	102.196-	-	86.636-
Opleiding en training	12.450	20.000	12.320
Collectieve trainingen	8.781	5.000	-
Reiskosten woon- / werkverkeer	34.051	25.000	26.635
Reiskosten zakelijk	5.394	10.000	2.845
Kosten externe adviseurs	3.085	22.000	28.488
Overige personeelskosten	20.942	34.000	36.676
Tijdelijke krachten	35.770	16.000	84.941
Kosten salarisadministratie	8.644	14.000	7.125
Subtotaal Personeelskosten	1.998.097	1.942.000	1.802.473
Doorber.pers.kosten sector Politiek en Bestuur	-	-	-
Doorber.pers.kosten sector Communicatie	-	-	-
Doorber.pers.kosten sector HRM / SI	-	-	-
Doorberekende overig	510.738-	323.000-	584.810-
Subtotaal Doorberekende personeelskosten	510.738-	323.000-	584.810-
Totaal Personeelskosten	1.487.359	1.619.000	1.217.663
E2 <u>Bureaunkosten</u>			
Telefoonkosten	-	-	6.858
Portokosten	18.861	8.000	10.863
Repro- / drukwerkkosten	7.045	12.500	6.696
Kantoorbenodigdheden	1.965	1.000	1.202
Accountantskosten	46.220	50.500	29.065
Kantine en schoonmaak	62.280	6.000	51.859
Overige bureaunkosten	1.610	1.000	746
Totaal Bureaunkosten	137.981	79.000	107.289

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
E3 <u>Systeembeheer</u>			
Loonkosten	70.153	52.500	56.301
CRM-systeem	137.080	87.600	112.990
Ontwikkeling CRM-systeem	-	-	-
Hosting website	-	-	41.361
Websites en apps	51.464	40.300	91.720
Kosten outsourcing systeembeheer	5.564	34.400	79.476
Faciliteren werkplekken en telefonie	4.785	14.000	15.793
Afschrijvingskosten	4.070	11.750	4.723
Migratieproject	19.847	10.000	72.505
Cybersecurity	13.165	16.000	17.025
Kantoorsoftware (waaronder telefonie)	103.330	93.900	1.822
Webwinkel	-	3.000	-
Kosten DMP	1.100	1.100	53.171
Doorberekende kosten	33.409-	19.600-	32.485-
Doorberekende kosten website	70.000-	70.000-	70.000-
Doorberekende kosten CRM-systeem	-	10.000-	9.626-
Doorberekende kosten Incidenteel nieuwe website	-	-	35.000-
Totaal kosten systeembeheer	307.149	264.950	399.776
E4 <u>Ledendesk</u>			
Loonkosten	97.825	103.000	115.167
Kosten ledenadministratie	932	3.000	1.323
Incasso- / portokosten	12.557	35.000	11.438
Kosten ledenzorg	6.584	-	-
Repro / telefoon / frankering	-	2.000	-
Service abonnementen	475-	2.000	2.109-
Doorberekende kosten	15.881-	15.900-	28.384-
Totaal kosten ledendesk	101.542	129.100	97.435

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
E5 <u>Financieel beheer</u>			
Kosten financieel beheer	9.586	12.000	8.030
Bankkosten	20.371	15.000	15.777
Totaal kosten financieel beheer	29.957	27.000	23.807
E6 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	263.500	190.000	263.500
Energiekosten	68.986	58.100	85.976
Verzekeringen	10.434	20.000	18.828
Afschrijving inventaris	24.195	33.300	21.596
Overige huisvestingskosten	-	-	-
Doorberekende huisvestingskosten	93.366-	70.000-	78.525-
Subtotaal Huisvestingskosten	273.749	231.400	311.375
Kosten onderverhuur	203	-	1.920
Aandeel onderverhuur Stg. Huisvesting CDA	19.000	-	19.000
Opbrengst onderverhuur	19.000-	-	19.787-
Totaal Huisvestingskosten	273.952	231.400	312.508
E7 <u>Overige lasten</u>			
Dotatie / vrijval voorzieningen	17.776-	32.700-	90.566-
Onvoorziene kosten	501-	30.000	68.811
Totaal Overige lasten	18.277-	2.700-	21.755-
Totaal Facilitaire kosten	2.319.663	2.347.750	2.136.723

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
F <u>Vitale vereniging</u>			
F1 <u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	15.993	15.000	7.739
Reiskosten	3.725	7.000	3.832
Representatiekosten	852	1.000	4.595
Kosten voorzitter	-	-	-
Repro- / frankeerkosten	-	-	-
Overige bestuurskosten	20.974	4.350	24.076
Totaal Bestuurskosten	41.544	27.350	40.242
F2 <u>Netwerken en ledeninitiatieven</u>			
Netwerken & ledeninitiatieven	12.946	20.000	17.812
Vitalisering vereniging	30.662	30.500	14.211
Route 2026	12.899	20.000	-
Overige commissies	-	-	3.939
Totaal Commissies & Netwerken	56.507	70.500	35.962
F3 <u>Kosten fondsenwerving</u>			
Kosten financiële actie / fondsenwerving	77.732	15.000	30.797
Totaal Kosten fondsenwerving	77.732	15.000	30.797

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
F4 <u>Internationaal werk</u>			
Contributies	23.363	33.500	41.435
Reis- en vergaderkosten	9.790	10.000	2.689
Apparaatskosten	-	-	-
EVP congres	5.169	-	8.771
Schmelzerlezing	-	-	-
Totaal Internationaal werk	38.322	43.500	52.895
Totaal Vitale vereniging	214.105	156.350	159.896
G <u>Permanente campagne</u>			
G1 <u>Ledenwerving</u>			
Kosten ledenwerving	18.240	17.500	15.088
Totaal Ledenwerving	18.240	17.500	15.088
G2 <u>Media en marketing</u>			
Content ontwikkeling	6.044	10.000	14.950
Kosten online marketing	2.045	20.000	10.184
Vormgeving	14.190	17.500	2.338
Radio & TV	1.452	2.000	-
Overige kosten permanente activiteiten	192	-	468
Totaal Media en marketing	24.165	49.500	27.940

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
G3 <u>Permanente activiteiten</u>			
Permanente activiteiten	3.719	-	11.101
Kiezersonderzoek	30.320	20.000	28.790
Kosten voorlichting	3.363	4.000	2.550
Promotiemateriaal; kosten	-	5.000	-
Promotiemateriaal; opbrengsten	-	-	-
Totaal Permanente activiteiten	37.402	29.000	42.441
G4 <u>Congres</u>			
Kosten Congres	119.992	85.000	150.289
Totaal Congres	119.992	85.000	150.289
G5 <u>CDA.nl magazine</u>			
Druk- en portokosten	53.728	38.500	47.347
Kosten foto's	115	-	443
Kosten regiopagina's	-	10.000	2.263
Overige kosten CDA.nl	2.737	-	-
Doorberekening regiopagina's	-	10.000-	2.263-
Doorberekening voor katern fondsenwerving	16.000-	-	16.000-
Doorberekening advertenties	-	-	-
Doorberekening CDAV	-	-	-
Totaal CDA.nl	40.580	38.500	31.790
Totaal Permanente campagne	240.379	219.500	267.548

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
H <u>CDA Academie / HRM</u>			
H1 <u>Apparaatskosten</u>			
Flexibele inhuur	4.283	10.000	11.438
Totaal Apparaatskosten	4.283	10.000	11.438
H2 <u>Landelijk scholingsaanbod CDA Academie</u>			
Kandidaat raadsledencursus	27.669	-	-
Leergang wethouders	31.599	-	4.531
Fractievoorzitterstraining	7.519	-	3.954
Zomerschool	461	-	10.937
Overige landelijke activiteiten	2.732	-	229
Digitaal platform	4.349	-	-
Winterschool	14.895	-	-
Overige kosten landelijk scholingsaanbod	-	41.000	-
Totaal Landelijk scholingsaanbod CDA Academie	89.224	41.000	19.651
H3 <u>Regionaal scholingsaanbod CDA Academie</u>			
Christendemocratisch gedachtengoed	7.013	-	4.473
Communicatietraining	7.993	-	1.169
Campagnetraining	-	-	-
Debattraining	350	-	3.024
Gemeentefinanciën	42	-	190
Fractieteamtraining	208	-	2.581
Overige decentrale opleidingen	1.104	-	1.704
Overige kosten regionaal scholingsaanbod	-	34.500	-
Totaal Regionaal scholingsaanbod CDA Academie	16.710	34.500	13.141

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
H4 <u>Ontwikkeling opleiding producten</u>			
Train de trainers	5.844	-	6.378
Ontwikkeling opleiding producten	-	-	-
Nieuw cursusmateriaal	119	-	254
Onderhoud cursusmateriaal	1.740	-	636
Onderhoud brochures	-	25.500	-
Totaal Ontwikkeling opleidingsproducten	7.703	25.500	7.268
	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
H5 <u>Projectkosten nav Financiële acties</u>			
Projectkosten nav Financiële acties	-	10.000	-
Totaal Projectkosten nav Financiële acties	-	10.000	-
H5 <u>HRM</u>			
Scoutingcommissie	3.041	-	183
Netwerkbijeenkomsten	8.233	-	5.852
Provinciale HRM contactpersonen	-	-	522
Functioneringsgesprekken Landelijke fracties	2.283	-	3.208
Kandidaatstelling EP verkiezingen	-	-	119
Kandidaatstelling EK verkiezingen	-	-	-
Kandidaatstelling TK verkiezingen	41.198	-	2.790
Kandidaatstelling LB verkiezingen	6.038	-	1.752
Kandidaatstelling overige commissies	-	-	-
HRM commissies	-	34.000	-
Totaal HRM	61.982	34.000	14.461
Totaal CDA Academie / HRM	179.902	155.000	65.959

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
I <u>Afdracht aan PA / GA</u>			
Aandeel Provinciale afdelingen	256.798	259.300	234.762
Aandeel Gemeentelijke afdelingen	205.906	208.800	186.063
Aandeel Gemeentelijke afdelingen nieuwe leden	59.231	20.000	26.332
Reservering verkiezingsfonds PS	25.000	25.000	25.000
Reservering verkiezingsfonds GR	25.000	25.000	25.000
Projectenpot	-	-	-
Totaal Afdracht aan PA / GA	571.935	538.100	497.157
J <u>Bijdragen gelieerde organisaties</u>			
Bijdrage digitaal CDV aan WI	-	-	15.000
CDJA	4.500	-	-
CDAV	-	-	27.730
CDAV bijdrage loon- en bureaunkosten	-	-	17.379
BSV inzake CDV	26.000	-	-
Totaal Bijdragen gelieerde organisaties	30.500	-	60.109
K <u>Verkiezingen</u>			
Toevoeging aan Verkiezingsfonds	-	350.000	-
Kosten verkiezingscampagne Europees Parlement	-	-	90.190
Kosten verkiezingscampagne Tweede Kamer	1.137.760	-	-
Promotiemateriaal; kosten	7.290	-	6.478
Promotiemateriaal; opbrengsten	-	-	2.435-
Totaal Verkiezingen	1.145.050	350.000	94.233

In 2025 zijn er kosten gemaakt voor de campagne voor de Tweede Kamerverkiezingen op 29 oktober 2025. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten van 2025 meegenomen en via de resultaatbestemming onttrokken aan het Verkiezingsfonds. Deze kosten zijn hoger dan begroot omdat er geen verkiezingen gepland waren.

Meer over de verkiezingscampagne is terug te vinden in bijlage 3 achter deze jaarrekening. Dit is de specificatie van de kosten en opbrengsten van de gehele campagne.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2025 was 25,9 (2024: 21,75).

De gemiddelde formatie in 2025 was 18,6 fte (202,3: 16,9 fte).

De genoemde aantallen zijn inclusief oproepkrachten. Het gemiddeld aantal werknemers exclusief oproepkrachten was in 2025 25,9 (2024: 21,75).

Bezoldiging bestuurders

De stichting heeft 1 bezoldigd bestuurder, en dat is de voorzitter met een dienstverband van 0,2 fte (vanaf 19 maart 2024).

De bezoldiging bestaat uit:

- Vergoeding (SV-loon op de verzamelloonstaat)
 - of indien middels inkoopfactuur uitbetaald: de som van de in rekening gebrachte vergoedingen.
- Uitbetaalde onkostenvergoedingen

STICHTING SECRETARIAAT CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's

bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 30 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2026 15:39

VAN REE ACCOUNTANTS

van ree xxx.224

mr. drs. G.J. de Jong RA

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 1: CONTRIBUTIEVERDELING

	2025	2024
<u>Ontvangen contributie</u>		
Contributie boekjaar	2.137.202	1.936.234
Contributie voorgaand boekjaar	10.016	4.951
Contributie nieuwe leden	59.231	26.332
Totaal (*)	2.206.449	1.967.517
<u>Aandeel Provinciale afdelingen</u>		
Aandeel contributie	256.798	234.762
Totaal	256.798	234.762
<u>Aandeel Gemeentelijke afdelingen</u>		
Aandeel contributie	265.137	212.395
Aandeel nieuwe leden	59.231	26.332
Totaal	324.368	238.727
Netto contributieopbrengst	1.625.283	1.494.028

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 2: LEDENOVERZICHT

	2025	2024
Aantal leden	28.574	24.562
Aantal betalende leden	25346= 88,70%	23610= 96,12%
Gemiddelde contributie per betalend lid	74,80	78,83
Waarvan nieuwe leden	2.955	1.494
Waarvan afgevoerde leden	2.215	5.945

Het aantal nieuwe leden betreft de periode 1 september tot en met 31 augustus.

Het aantal afgevoerde leden betreft de periode 1 januari tot en met 31 december.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 3: TWEEDE KAMERVERKIEZINGEN 2025

	Campagne Werkelijk 2025	Campagne begroting 2025
BATEN		
Bijdrage bestemmingsreserve verkiezingsfonds	266.376	430.000
Bijdrage Club van 100	130.000	100.000
Bijdrage CDA Businessclub	105.000	-
Overige baten	642.906	370.000
TOTAAL BATEN	1.144.282	900.000
LASTEN		
Campagneontwikkeling	71.723	90.000
Betaalde media	876.081	597.000
Acties en evenementen	26.906	39.000
Materialen	83.640	85.000
Campagne randvoorwaarden	74.698	56.000
Organisatie	7.197	28.000
Onvoorzien	4.038	5.000
TOTAAL LASTEN	1.144.282	900.000
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-	-

In 2025 is een bedrag van € 266.376 onttrokken aan het verkiezingsfonds voor de Tweede Kamerverkiezingen 2025.

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA
JAARREKENING 2025**

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

BESTUURDERSVERSLAG 2025

Algemene gegevens

Statutaire naam: Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA
Vestigingsplaats: Den Haag
Rechtsvorm: Stichting
Kamer van Koophandel: 41149707

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten;
- b. de stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen;
- c. zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofdlijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen.

Bestuur

Voorzitter: Mr. A.J. de Geus
Vice-voorzitter: Mr. F.T. (Froukje) de Jonge
Penningmeester: Drs. J.N. (Jeroen) van Gool
Secretaris: Drs. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman (q.q. directeur CDA WI)

Overige bestuursleden:

Prof. dr. S.C. (Sophie) van Bijsterveld (q.q. CDV-redactievoorzitter)
Dr. S. Polinder
Dr. F.A. (Frank) Petter
Mr. Drs. M. (Merlin) Majoor
Dr. A.J.M. (Ad) van der Helm
Drs. G.R. (Ruth) Peetoom
Dr. A.T.G.J. (Albert) Rutten

Adviseur van het bestuur:

Jean Wiertz (q.q. partijvoorzitter)

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

Bestuurdersverslag jaarrekening 2025

Afgelopen jaar, 2025, stond in het teken van Tweede Kamerverkiezingen. Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA (WI) heeft zich opnieuw dienstbaar willen maken aan het CDA en de samenleving. Onbevangen, onbaatzuchtig en onafhankelijk. En altijd in constructieve dialoog met de partij en partnerorganisaties. Want dat is wat het WI beoogt te zijn: in weerwil van de actualiteit wil het voor het CDA een baken van christendemocratische verdieping en vernieuwing zijn.

De agenda van het WI is verwoord in het toekomstdocument *Zij aan zij. Toekomstperspectief voor Nederland in 2030* en in de eigen werkagenda, *Om een gemeenschappelijk huis. Naar een verantwoordelijke en weerbare samenleving (2025-2029)*.

Visievorming

Het hart van het Wetenschappelijk Instituut is en blijft visievorming voor de middellange en lange termijn. Het WI heeft een bijdrage geleverd aan de totstandkoming van het CDA-verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamerverkiezingen van 29 oktober 2025. Ook was het betrokken bij de doorrekeningen door het Centraal Planbureau (CPB).

CDV

Ons tijdschrift *Christen Democratische Verkenningen* bleek ook afgelopen jaar het visitekaartje van het WI te zijn. Het blad geldt als een vrijplaats om actuele ontwikkelingen in politieke en samenleving vanuit christendemocratisch perspectief te bestuderen en handelingsperspectieven te schetsen. In 2025 verschenen vier politiek-actuele nummers.

Vorming en toerusting

In 2025 is een nieuwe trainingsmodule ontwikkeld voor CDA-politici en bestuurders (Europees, nationaal, provinciaal en lokaal). Deze training biedt een handreiking voor de vertaling van het christendemocratisch gedachtegoed in concrete beleidsperspectieven. Tal van (kandidaat)politici en (kandidaat)wethouders hebben deze cursus, georganiseerd in samenwerking met de CDA-Academie, gevolgd.

Financiële resultaten 2025

Door personele wisselingen zijn er extra kosten op de bezetting gemaakt. Het boekjaar 2025 laat een tekort zien van € 42.428. Dat is een kleiner tekort dan begroot. Het bedrag is onttrokken aan de algemene reserve.

Financiële vooruitblik 2026

Vanwege de verkiezingswinst van het CDA bij de Tweede Kamerverkiezingen op 29 oktober 2025 (van 5 naar 18 zetels) zal het WI in 2026 extra rijkssubsidie ontvangen. De investeringsagenda van de afgelopen twee jaar zal worden omgebogen. In 2024 en 2025 zijn nieuwe financieringsbronnen aangewend. Deze lijn hopen we in 2026 door te zetten. In 2026 wordt toegewerkt naar een weerstandsscenario van 1.0 gebaseerd op een risicoanalyse waar ondermeer de personele last deel van uitmaakt.

In 2026 zullen we met hernieuwde inspiratie doorgaan met het doordenken van het christendemocratische gedachtegoed en het ondersteunen van CDA- politici, van lokaal tot Europa. Dat doen we met een realistisch besef van het gewijzigde politieke landschap en een veranderende rol voor het CDA. Ons werk kan alleen op vruchtbare bodem landen als we ons realiseren voor wie we ons werk doen. Ook in 2026 willen we in verbondenheid met vele christendemocratische reisgenoten en met vereende krachten dienstbaar zijn aan de christendemocratie, in dienst van een meer rechtvaardige samenleving.

Pieter Jan Dijkman
directeur WI

Aart Jan de Geus
Voorzitter WI

Jeroen van Gool
Penningmeester WI

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

Bestuurdersverslag jaarrekening 2025

De begroting van 2026 wordt hieronder in samengestelde vorm weergegeven:

	begroting 2026
BATEN	
Bijdragen derden	818.000
Overige baten	40.500
Totaal baten	<u>858.500</u>
 LASTEN	
Facilitaire kosten	587.145
Bestuursondersteuning	1.750
Activiteiten	10.000
Projecten	75.000
Publicaties	42.000
Totaal lasten	<u>715.895</u>
 Saldo van baten en lasten	<u>142.605</u>

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbepaling)

bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
* Inventaris	960	-
	960	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Vooruitbetaalde posten	14.683	8.386
* Overige vorderingen en overlopende activa	67.900	142.024
	82.583	150.410
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	398.085	593.503
Liquide middelen	356.500	140.481
Totaal activa	838.128	884.394
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	562.651	605.081
* Bestemmingsfonds S. Lohman	129.721	129.721
* Bestemmingsreserve Dag van de Christendemocratie	-	-
* Bestemmingsreserve waardeoverdrachten	38.919	38.919
* Bestemmingsreserve projecten	-	-
	731.291	773.721
Overige schulden en overlopende passiva		
* Vooruitontvangen posten	-	-
* Overige schulden en overlopende passiva	106.837	110.673
	106.837	110.673
Totaal passiva	838.128	884.394

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
BATEN			
A Bijdragen derden	664.984	636.975	691.552
B Overige baten	38.974	45.500	51.781
Totaal baten	703.958	682.475	743.333
LASTEN			
C Facilitaire kosten	605.197	595.558	536.651
D Bestuursondersteuning	2.807	1.750	1.985
E Activiteiten	1.031	10.000	12.465
F Projecten	106.582	75.000	97.424
G Uitreiking prijzen	-	7.000	-
H Publicaties	30.769	38.000	48.203
Totaal lasten	746.386	734.308	696.728
Saldo van baten en lasten	42.428-	51.833-	46.605
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging aan Algemene reserve	-	-	98.231
Onttrekking aan Algemene reserve	42.428-	51.833-	-
Onttrekking aan Best.res.Dag van de Christendemocrati	-	-	51.626-
Totaal resultaatbestemming	42.428-	51.833-	46.605

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1: Kleine organisaties – zonder – winststreven van de Raad voor de Jaarverslaglegging.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische uitgaafprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Deze betreft standaard 5 jaar, wat resulteert in een afschrijvingspercentage van 20%.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2024	Afschrijving 2025	Boekwaarde 31-12-2025
<u>Inventaris</u>				
2025	1.108	-	148	960
	1.108	-	148	960

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vooruitbetaalde posten</u>		
Verzekeringen	14.550	8.386
Overige	133	-
	14.683	8.386

Overige vorderingen en overlopende activa

Subsidie BZK	67.395	77.876
Dr. Abraham Kuyperfonds inzake Dag van de Christendemocratie	-	10.000
Overige	505	54.148
	67.900	142.024

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 398.0853 (vj € 593.503)

Liquide middelen € 356.500 (vj. € 140.481)

Algemene reserve

Saldo 1 januari	605.080	506.850
Ontrekking uit resultaatbestemming	-42.428	-
Dotatie uit resultaatbestemming	-	98.231
	562.652	605.080

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA heeft in 2019 een legaat ontvangen ad € 90.000. Dit bedrag wordt gebruikt voor de vorming van een bestemmingsreserve voor de organisatie van de Dag van de Christendemocratie. In 2024 heeft de Dag van de Christendemocratie plaatsgevonden, derhalve is de bestemmingsreserve per 31 december 2024 naar nihil gebracht.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING BALANS

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Bestemmingsreserve Dag v/d Christendemocratie</u>		
Saldo 1 januari	-	51.626
Onttrekking uit resultaatbestemming	-	-51.626
Saldo 31 december	-	-

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA heeft in 2019 een legaat ontvangen ad € 90.000. Dit bedrag wordt gebruikt voor de vorming van een bestemmingsreserve voor de organisatie van de Dag van de Christendemocratie. In 2024 heeft de Dag van de Christendemocratie plaatsgevonden, derhalve is de bestemmingsreserve per 31 december 2024 naar nihil gebracht.

Bestemmingsreserve S. Lohman € 129.721 (ongewijzigd)

In 2011 heeft de stichting een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Met dit geld is een bestemmingsreserve gevormd. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel. Dit doel is het één keer per vijf jaar de in 1985 ingestelde Lohmanprijs uitreiken ter waarde van 7.000 euro. In 2021 heeft de uitreiking van 2020 plaatsgevonden

Bestemmingsreserve waardeoverdracht € 38.919 (ongewijzigd)

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit een ontvangen waardeoverdracht. Bij toekomstige waardeoverdrachten waarbij de stichting dient bij te betalen aan de pensioenverzekeraar, kan de last onttrokken worden aan deze reserve. Bij positieve waardeoverdrachten kan dit worden toegevoegd aan deze reserve.

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Personeelskosten	67.668	70.683
Accountantskosten	6.683	3.535
Belastingen	28.726	34.542
Overige	3.760	1.913
	106.837	110.673

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
A Bijdragen derden			
Subsidie BZK lopend jaar	336.976	336.975	389.379
Afrekening subsidie BZK voorgaand jaar	40.403	-	36.689
Bijdrage FWI	150.000	150.000	150.000
Bijdrage CDA Businessclub	50.000	50.000	50.000
Bijdrage CDA EK fractie	49.440	50.000	-
Bijdrage digitaal CDV vanuit CDA	-	-	15.000
Bijdragen van organisaties voor projecten	38.015	-	-
Overige bijdragen derden	150	50.000	50.484
Totaal Bijdragen derden	664.984	636.975	691.552
B Overige Baten			
Opbrengst brochures & rapporten	188	5.500	5.718
Deelnemersbijdragen	3.200	-	-
Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI	35.586	40.000	36.063
Totaal Overige baten	38.974	45.500	41.781

Het WI ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2024 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2025 dient voor 1 juli 2026 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2026 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2025, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
C			
<u>Facilitaire kosten</u>			
C1			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	395.869	410.000	425.260
Sociale lasten / pensioenen	106.250	103.000	102.560
Ontvangen ziekengelden	30.071-	-	24.901-
Telefoon-/Ipad-vergoeding	1.485	1.100	1.080
Vorming & Scholing	-	1.000	1.047
Reiskosten	10.397	15.000	8.950
Tijdelijk personeel	13.883	-	-
Kosten salarisadministratie	1.824	1.500	3.156
Overige personeelskosten	4.505	3.500	1.417
Dienstverlening CDA	70.785	59.204	44.267
Doorberekende personeelskosten	58.628-	50.000-	68.058-
Totaal Personeelskosten	516.299	544.304	494.778
C2			
<u>Bureaunkosten</u>			
Telefoon- / portokosten	789	500	345
Repro- / drukwerkkosten	-	100	-
Accountantskosten	10.368	6.500	7.112
Documentatiekosten	269	500	353
Overige bureaunkosten	962	750	1.054
Totaal Bureaunkosten	12.388	8.350	8.864
C3			
<u>Ledenadministratie</u>			
Ledenadministratie	2.171	2.124	3.105
Totaal ledenadministratie	2.171	2.124	3.105

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
C3 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	30.059	16.867	17.523
Servicekosten	18.319	19.413	12.415
Eenmalige bijdrage aan CDA	26.000	-	-
Totaal Huisvestingskosten	74.378	36.280	29.938
C4 <u>Overige facilitaire kosten</u>			
Indexatielasten pensioenen	-	4.500	-
Onvoorziene kosten	39-	-	34-
Totaal Overige facilitaire kosten	39-	4.500	34-
Totaal Facilitaire kosten	605.197	595.558	536.651
D <u>Bestuursondersteuning</u>			
Vergaderkosten	2.538	1.500	981
Reiskosten	-	-	975
Overige bestuurskosten	269	250	29
Totaal Bestuursondersteuning	2.807	1.750	1.985
E <u>Activiteiten</u>			
Conferenties	1.031	10.000	12.465
Totaal Conferenties / commissies	1.031	10.000	12.465

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
F <u>Projecten</u>			
Doorberekende personeelskosten	58.628	50.000	19.317
Zomerschool	20.359	-	-
Dag van de Christendemocratie	-	-	51.626
Directe kosten projecten	27.595	25.000	26.481
Totaal Projecten	106.582	75.000	97.424
De doorberekende personeelskosten van 2024 zijn verdeeld over het project Dag van de Christendemocratie en overige projecten			
G <u>Uitreiking prijzen</u>			
Uitreiking S. Lohmanprijs	-	7.000	-
Aandeel JPB award	-	-	-
Totaal Uitreiking prijzen	-	7.000	-
H <u>Publicaties / publiciteit</u>			
H1 <u>CDVerkenningen</u>			
Redactiekosten	786	1.000	853
Inkoop abonnementen t.b.v. serviceabonnees	28.378	21.000	43.521
Overige kosten	1.441	-	220
Opbrengst serviceabonnementen	-	4.000-	3.108-
Totaal CDVerkenningen	30.605	18.000	41.486
H2 <u>Opmaken / drukken rapporten</u>			
Opmaak- en drukkosten rapporten	-	20.000	6.147
Totaal Opmaken / drukken rapporten	-	20.000	6.147

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
H3 <u>Internet</u>			
Kosten internet	164	-	570
Totaal Internet	164	-	570
Totaal Publicaties / publiciteit	30.769	38.000	48.203
H3 <u>Internet</u>			
Kosten internet	164	-	570
Totaal Internet	164	-	570
Totaal Publicaties / publiciteit	30.769	38.000	48.203

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2025 was 5,83 (2024: 6,42).

De gemiddelde formatie in 2025 was 3,98 fte (2024: 4,63 fte).

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 30 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2026 14:45

 VAN REE ACCOUNTANTS

vanaf IP xxx.x.x.x

mr. drs. G.J. de Jong RA

CDJA.

**Jaarrekening CDJA
2025**

Voorwoord door de penningmeester

Hieronder treft u het financiële jaarverslag over 2025 aan. We blikken terug op een jaar waarin we, ondanks de nodige uitdagingen, belangrijke stappen hebben gezet richting meer continuïteit en een stevigere basis voor de toekomst.

In 2025 hebben we als vereniging zichtbaar gebouwd aan die continuïteit: in werkwijze, in organisatie en in de manier waarop we vooruitkijken. Daarnaast organiseerden we twee congressen (Twente en Maastricht) die niet alleen inhoudelijk waardevol waren, maar ook hebben bijgedragen aan een sterke onderlinge verbinding en een levendige discussie binnen de vereniging.

Tegelijkertijd kregen we onverwacht te maken met nieuwe landelijke verkiezingen. Dat vroeg tijd, energie en flexibiliteit. We hebben daar als vereniging de schouders onder gezet, en dat heeft zich uitbetaald: we zagen een forse groei in betrokkenheid én in het aantal leden. Het jaar liet daarmee zien wat we kunnen bereiken wanneer we snel schakelen en samen optrekken.

We kijken vooruit naar 2026: ons lustrumjaar waarin we 45 jaar bestaan. Dat wordt een belangrijk jaar, niet alleen om te vieren, maar vooral ook om door te bouwen. We willen onze leden actief ondersteunen richting de gemeenteraadsverkiezingen en tegelijkertijd verder werken aan de structurele professionalisering van onze vereniging en haar financiën. Daarbij blijven we investeren in ledenbinding, versterken we onze interne organisatie en richten we ons op het bouwen van een veerkrachtige vereniging die klaar is voor de komende jaren.

Met vriendelijke groet,

Frank Nijhof

Landelijk penningmeester CDJA

Bestuursverslag 2025

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40410216.

Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel:

- a. het geven van politieke voorlichting en vorming, gericht op creatieve participatie en politieke standpuntbepaling van jongeren;
- b. het meedenken met en het kritisch begeleiden van de christendemocratie in het algemeen en van de te 's Gravenhage gevestigde vereniging het Christen Democratisch Appèl, bij verkorting aangeduid met CDA, in het bijzonder.

Samenstelling bestuur

Joanne Sloof	Voorzitter (vanaf 1 Januari 2025)
Jorrit Koster	Secretaris (tot 22 November en vanaf 22 November 2025)
	Vicevoorzitter (vanaf 21 juni tot 22 November & vanaf 22 November 2025)
Isabella van Duffelen	Penningmeester (tot 22 November 2025)
Frank Nijhof	Penningmeester (vanaf 22 November 2025)
Sjors Verhage	Internationaal en vorming (tot 21 Juni 2025) en vicevoorzitter (tot 21 Juni 2025)
Max Housen	Politiek & Voorlichting (tot 22 November 2025 en vanaf 22 November 2025)
Pepijn Caumon	Promotie & Campagne (tot 21 Juni 2025)
Daniël Francke	Activiteiten & Organisatie (tot 21 Juni 2025) en Promotie en Campagne (vanaf 21 Juni 2025 tot 22 November 2025)
Easther Houmes	Activiteiten & Organisatie (vanaf 21 Juni 2025)
Elise Priester	Internationaal & vorming (vanaf 21 Juni 2025)
Joes Verschure	Promotie & Campagne (vanaf 22 November 2025)

Financiële resultaten 2025

Het CDJA heeft een postief resultaat geboekt van € 16.118. Dit is € 16.118 beter dan begroot (€ 0,-).

De significante realisatieverschillen aan de inkomstenkant staan hier beschreven:

Inkomstensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Contributie	€ 1.432	Er is actief ingezet om de contributies te innen
Subsidie BZK	€ + 4.265	Bij toekenning subsidie BZK was deze hoger dan begroot.
Afrekening BZK	€ + 5.421	Op de afrekening van de subsidie van BZK is loon&prijsstijging toegepast
Bijdrage CDA	€ + 4.500	Eenmalige bijdrage van het CDA voor activiteiten en sparen voor lustrum.
Deelnemersbijdragen	€ - 1.750	Minder dan begroot.
Webshopverkopen	€ + 3.461	Door de TK verkiezingen in 2025 zijn er meer webshopverkopen geweest.

De significante realisatieverschillen aan de uitgavenkant staan hier beschreven:

Uitgavensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Facilitaire kosten	€ + 2.769	Minder regionale projectsubsidie uitgekeerd.
Facilitaire kosten	€ + 16.766	De verwachting dat er halverwege 2025 verhuisd zou kunnen worden naar Buitenom 19 met lagere lasten is niet doorgegaan. De verhuizing heeft plaatsgevonden in januari 2026.
Interruptie	€ + 4.048	In 2025 alsnog wel een interruptie, dit was niet begroot

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 357.648 kan 230,9% van de totale baten van 2025 opgevangen worden. Dat is ruim voldoende om te kunnen spreken van voldoende reserves.

Toekomstperspectief

In de begroting 2026 van de vereniging CDJA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 240.868. Dit bestaat uit contributies (€ 8.000), subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 199.300) en overige bijdragen van € 33.568. In totaal wordt er in de begroting € 240.868 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een resultaat van € 0.

De begroting van 2026 wordt hieronder in samengevatte vorm weergegeven:

	Begroting 2026
BATEN	
Bijdragen leden	8.000
Bijdragen derden	213.268
Overige baten	19.600
TOTAAL BATEN	240.868
LASTEN	
Facilitaire kosten	61.352
Bestuurskosten	21.860
Bijdragen aan kernen	17.000
Activiteiten politiek	8.000
Activiteiten landelijk	82.500
Activiteiten campagne	30.156
Activiteiten internationaal en overige	18.000
Interruptie	2.000
TOTAAL LASTEN	240.868
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	0

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
* Onderhandse lening u/g	87.062	95.077
	87.062	95.077
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Vooruitbetaalde posten	155	156
* Overige vorderingen en overlopende activa	22.197	26.679
	22.352	26.835
Rekening courant St. Secretariaat CDA	214.074	204.281
Lquide middelen	41.074	23.826
Totaal activa	364.562	350.019
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	357.648	345.524
* Best.res. CDJA afdelingen	887	1.190
	358.535	346.714
Overige schulden en overlopende passiva		
* Vooruitontvangen posten	2.085	1.028
* Overige schulden en overlopende passiva	3.942	2.277
	6.027	3.305
Totaal passiva	364.562	350.019

Staat van baten en lasten over 2025

Bedragen x 1 euro	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
BATEN			
A Bijdragen leden	9.432	8.000	6.264
B Bijdragen derden	120.904	110.718	144.235
C Overige baten	22.557	20.500	124.112
Totaal baten	152.893	139.218	274.611
LASTEN			
D Facilitaire kosten	59.249	42.483	57.606
E Bestuurskosten	18.492	20.100	39.021
F Kosten activiteiten	65.015	76.735	76.242
Totaal lasten	142.756	139.318	172.869
FINANCIELE BATEN EN LASTEN			
G Financiële baten	1.987	100	2.951
G Financiële lasten	-	-	-
Totaal financiële baten en lasten	1.987	100	2.951
Saldo van baten en lasten	12.124	-	104.693
(Voorstel) Resultaatbestemming			
Toevoeging aan Algemene reserve	12.124	-	104.693
Totaal resultaatbestemming	12.124	-	104.693

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven.” De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar, waarop die betrekking hebben.

Toelichting op de balans over 2025

Activa

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Onderhandse lening u/g € 87.062 (vj. € 95.077)</u>		
Lening	87.062	95.077
	-----	-----
Balans per 31 december	87.062	95.077
	=====	=====

Deze lening betreft een langlopende vordering op de oud penningmeester in verband met een terugbetalingsregeling. De beoogde looptijd is 16 jaar of eerder wanneer er extra wordt afgelost. Het rentepercentage bedraagt 2,41% en is vast gedurende de gehele looptijd van de vordering.

Vooruitbetaalde posten € 156 (vj. € 156)

Verzekering	156	156
	-----	-----
Balans per 31 december	156	156
	=====	=====

Te vorderen posten € 22.197 (vj. € 26.679)

Te vorderen subsidie BZK	22.197	26.679
Overige	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	22.197	26.679
	=====	=====

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 214.074 (vj € 204.281)

Liquide middelen € 41.074 (vj. € 23.826)

Toelichting op balans over 2025

Passiva

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Algemene Reserve € 357.648 (vj. € 345.523)</u>		
Saldo per 1 januari	345.523	240.831
Bij: positief resultaat uit resultaatbestemming	12.124	104.693
Af: negatief resultaat uit resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	257.648	345.523
	=====	=====

<u>Bestemmingsreserve CDJA afdelingen € 887 (vj. € 1.190)</u>		
Ontvangen saldi bankrekeningen	1.190	1.190
Af: Uitbetaald aan CDJA afdeling	- 303	---
	-----	-----
Balans per 31 december	887	1.190
	=====	=====

De bestemmingsreserve CDJA afdelingen is in 2024 gevormd door ontvangsten van saldi van opgeheven bankrekeningen van CDJA afdelingen. Deze reserve kan worden aangewend voor activiteiten door CDJA afdelingen

<u>Vooruitontvangen posten € 2.085 (vj. € 1.028)</u>		
Vooruitontvangen contributies	2.085	1.028
	-----	-----
Balans per 31 december	2.085	1.028
	=====	=====

<u>Te betalen posten € 3.942 (vj. € 2.277)</u>		
Accountantskosten	3.642	2.012
Overige	300	265
	-----	-----
Balans per 31 december	3.942	2.277
	=====	=====

Realisatie versus begroting 2025

Bedragen x 1.000 euro	2025 werkelijk	2.025 begroting	verschil
BATEN			
Bijdragen leden	9,4	8,0	1,4
Bijdragen derden	120,9	110,7	10,2
Overige baten	22,6	20,5	2,1
Totaal baten	152,9	139,2	13,7
LASTEN			
Facilitaire zaken	59,2	42,5	16,7
Bestuursondersteuning	18,5	20,1	1,6-
Communicatie & relatiebeheer	65,0	76,7	11,7-
Totaal lasten	142,7	139,3	3,4
Saldo van baten en lasten	10,2	0,1-	10,3

Recapitulatie

Verschil baten 13,7
 Verschil lasten ./ . 3,4

Positief resultaat (*) 10,3

Er is sprake van een positief resultaat ten opzichte van de begroting. Er was een resultaat van € 0- begroot, en werkelijk is er een positief resultaat van € 12.124 Dat is dus € 12.124 positiever dan begroot.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Toelichting Baten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributies	9.432	8.000	6.264
Totaal Bijdragen leden	9.432	8.000	6.264
B <u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie BZK	110.983	106.718	138.215
Afrek. Subsidie BZK voorgaand jaar	5.421	-	4.702
Bijdrage CDA	4.500	-	-
Overige bijdragen derden	-	4.000	1.318
Totaal Bijdragen derden	120.904	110.718	144.235
C <u>Overige baten</u>			
Deelnemersbijdragen	13.250	15.000	16.352
Webshopverkoppen	5.961	2.500	210-
Overige baten	3.346	3.000	107.066
Totaal Overige baten	22.557	20.500	123.208
Totaal Baten	152.893	139.218	273.707

Het CDJA ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2024 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2025 dient voor 1 juli 2026 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2026 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2025, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

Bij de afrekening over 2024 bleek de uiteindelijke subsidie hoger te zijn dan waar in de jaarrekening over 2024 rekening mee is gehouden.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Toelichting Lasten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
D <u>Facilitaire kosten</u>			
D1 <u>Personeelskosten</u>			
Dienstverlening CDA	16.924	13.257	19.547
Totaal Personeelskosten	16.924	13.257	19.547
D2 <u>Bureaunkosten</u>			
Telefoon- / porto- / bankkosten	4.161	2.500	4.096
Repro- / drukwerkkosten	-	-	-
Accountantskosten	14.433	3.800	3.930
Kosten ledenadministratie	6.674	7.936	13.811
Overige bureaunkosten	398	-	-
Totaal bureaunkosten	25.666	14.236	21.837
D3 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	9.255	7.481	9.465
Servicekosten	7.022	6.009	6.462
Verzekeringen	297	1.000	295
Totaal huisvestingskosten	16.659	14.490	16.222
Totaal Facilitaire kosten	59.249	42.483	57.606

Met ingang van 1 juli 2013 heeft de Vereniging CDJA geen eigen personeel meer in dienst. Wel belast de Stichting Secretariaat CDA personeelskosten door aan het CDJA.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Toelichting Lasten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
E <u>Bestuurskosten</u>			
Vergoedingen	13.635	12.600	11.100
Reiskosten	2.047	4.500	5.675
Repro- / frankeerkosten	6	-	10
Overige bestuurskosten	2.804	3.000	22.236
Totaal Bestuurskosten	18.492	20.100	39.021

Toelichting Lasten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
F <u>Kosten activiteiten</u>			
F1 <u>Bijdragen aan afdelingen</u>			
Vaste afdracht aan afdelingen	8.500	8.500	8.282
Compensatie bankkosten	-	-	-
Regionale projectsubsidie	731	3.000	900
Overige kosten Regionale activiteiten	-	500	-
Totaal Bijdragen aan afdelingen	9.231	12.000	9.182
F2 Landelijke activiteiten			
Politieke werkgroepen	409	1.400	1.500
Wergroepbezoeken	-	250	-
Organisatiecommissie	-	5.000	-
Landelijke activiteiten	8.004	7.000	16.088
Training & Scholing	104	1.250	-
Internationaal werk	6.429	3.250	13.692
Contributie YEPP	1.000	2.000	1.650
HRM	-	250	-
Vorming	391	750	474
Ledenwerving	512	4.000	-
Promotiemateriaal	4.338	3.000	1.155
Online (communicatie / website)*	757	2.000	637-
Permanente campagne	-	-	-
Congressen	25.450	25.000	25.537
Landelijke politieke activiteiten	-	-	-
Subtotaal Landelijke activiteiten	47.394	55.150	59.459

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Toelichting Lasten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
Subtotaal Landelijke activiteiten	47.394	55.150	59.459
Voorzittersverkiezing	-	-	294
Campagne	1.982	-	1.445
Bijdrage BCDJA Campagnefonds	-	1.400	-
Algemene projectenpot	-	2.000	-
Bezinningsweekend	-	1.750	-
Ontwikkelen almanak	-	-	-
Commissies	-	-	-
Overige kosten activiteiten	2.360	3.685	5.862
Totaal Landelijke activiteiten	51.736	64.735	67.060
Cijfermatige toelichting Kosten activiteiten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
F3 <u>Interruptie</u>			
Drukkosten	548	-	-
Portokosten	-	-	-
Overige kosten	3.500	-	-
Opbrengst abonnementen	-	-	-
Totaal Interruptie	4.048	-	-
Totaal Kosten activiteiten	65.015	76.735	76.242

Cijfermatige toelichting Kosten activiteiten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
G <u>Financiële baten en lasten</u>			
Ontvangen rente	2	100	2.047
Ontvangen rente langlopende lening	1.985	-	904
Totaal financiële baten	1.987	100	2.951

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van Van Ree Accountants West BV is op de volgende pagina opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

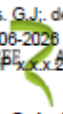
Gouda, 5 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 05-06-2026 15:41

 VAN REE ACCOUNTANTS

mr. drs. G.J. de Jong RA



CDA-Vrouwen

JAARREKENING 2025

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2025

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-Vrouwenberaad.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Opheffing vereniging: 17 juni 2025

1. Inleiding

Het CDAV staat midden in de samenleving en combineert christendemocratische waarden met strategische scherpste. Gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen is een randvoorwaarde voor maatschappelijk en economisch succes. Jaarlijks laat Nederland naar schatting ruim 100 miljard euro aan potentieel liggen door onbenut vrouwelijk talent. Het CDAV maakt zichtbaar, meetbaar en bestuurlijk wat nodig is om dit tij te keren.

Het CDAV is een netwerk dat niet omheen gegaan kan worden: deskundig, goed georganiseerd en stevig geworteld in partij en samenleving. Wij opereren vanuit feiten, strategische belangen en heldere doelen.

2. Bestuur

Bestuur CDAV:

- Dorenda Gerts, Voorzitter
- Drs. Heidy van der Ploeg, Vicevoorzitter
- Willemien Koning-Hoeve, Voorzitter CDAV-Internationaal
- Fatma Aktaş
- Nahida Bom
- Judith de Vor

Adviseurs en Internationale Vertegenwoordiging:

- CDAV Adviseurs: Astrid Frey, Hillie van de Streek, Gerda Verburg
- EPP Women: Hillie van de Streek (Secretary General), Ria Oomen (Treasurer – tot 5 december 2025)

Het CDAV wordt logistiek en communicatief ondersteund door het CDA-partijbureau en provinciale CDAV-afdelingen.

3. Statutaire gegevens

- Naam: CDA-vrouwenberaad (CDAV).
- Vestigingsplaats: 's-Gravenhage.
- Rechtsvorm: Vereniging.

4. Doel en positionering

Het CDAV versterkt de positie van vrouwen in politiek en samenleving vanuit christendemocratische waarden. Wij richten ons op beleidsbeïnvloeding, politieke activering, talentontwikkeling en cultuurverandering binnen het CDA en daarbuiten. In 2025 stond onze inzet in het teken van resultaat, zichtbaarheid en bestuurlijke impact.

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2025

4.1 Van vereniging naar strategisch netwerk

Op 7 juni 2025 markeerde het CDAV een belangrijke transformatie: van traditionele vereniging naar strategisch netwerk binnen en rondom het CDA. Deze ontwikkeling sluit aan bij de hedendaagse manier waarop politieke invloed, samenwerking en mobilisatie effectief worden vormgegeven. Het CDAV brengt leden, bestuurders, kandidaten en maatschappelijke partners samen op basis van inhoud en resultaat. Zo vergroot het netwerk zijn bereik, slagkracht en politieke impact, terwijl het stevig verankerd blijft in de christendemocratische waarden en de partijstructuur.

5. Kernfocus 2025: Voorzitterschap PVO – Geweld tegen vrouwen

In 2025 stond het voorzitterschap van het Politiek Vrouwen Overleg (PVO) centraal, met *geweld tegen vrouwen* als kernthema. Het CDAV heeft dit onderwerp agenderend, verbindend en resultaatgericht gepositioneerd.

Resultaten:

- Voorzitterschap PVO met zes vergaderingen en gerichte expertsessies.
- Gesprekken met SER, Onderwijsraad en bewindspersonen.
- Gezamenlijke, partij overstijgende inbreng richting programmacommissies.
- Duidelijke focus op preventie, bescherming en handhaving, inclusief online en huiselijk geweld.

6. Activiteiten en zichtbaarheid

Het CDAV heeft in 2025 zijn zichtbaarheid en invloed verder versterkt, nationaal en internationaal.

Evenementen en congressen:

- Nieuwjaarsbijeenkomst, CDA-congressen en netwerken.
- Actieve deelname aan het Christelijk Sociaal Congres.
- Vertegenwoordiging bij diverse EPP Women Congressen, inclusief netwerk- en beleidsbijeenkomsten.

Expertsessies:

- Organisatie van inhoudelijke sessies over actuele thema's zoals *Geweld tegen vrouwen* en *Toekomst van de landbouw / Vrouwen in de landbouwsector*.
- Verdiepende gesprekken met stakeholders en beleidsmakers.

Communicatie en campagnes:

- Structurele communicatie via website, sociale media en bijdragen aan CDA Magazine.
- Zichtbaarheid op onder meer Internationale Vrouwendag (8 maart) en Orange the World (25 november).

6.1 Campagnes 'Vrouwen aan tafel bij het CDA' en 'Mannen aan tafel voor de (CDA) Vrouwen'

In 2025 zette het CDAV deze twee campagnes doelgericht in als politiek instrument om gendergelijkheid expliciet te verankeren in het CDA-profiel en in de verkiezingscontext.

Met *'Vrouwen aan tafel bij het CDA'* kregen vrouwelijke kandidaten zichtbaar podium om hun visie op veiligheid, gelijkwaardigheid, bestuur en maatschappelijke verantwoordelijkheid te articuleren. De campagne versterkte de zichtbaarheid van vrouwelijk leiderschap binnen het CDA en leverde concrete inhoud voor het verkiezingsdebat.

De campagne *'Mannen aan tafel voor de (CDA) Vrouwen'* was een bewuste politieke keuze. Door mannelijke CDA-kandidaten publiekelijk stelling te laten nemen voor vrouwenrechten, veiligheid en gelijke kansen, maakte het CDAV duidelijk dat emancipatie geen vrouwenzaak is, maar partijverantwoordelijkheid. Daarmee positioneerde het CDAV het CDA als een partij die staat voor gedeelde verantwoordelijkheid en concrete inzet voor een rechtvaardige samenleving.

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2025

Effect en impact:

- Structurele zichtbaarheid van CDAV-thema's in de verkiezingscommunicatie.
- Verbreding van draagvlak binnen de partij: vrouwen- én mannenstemmen op gendergelijkheid.
- Versterking van het CDAV-profiel als inhoudelijk en strategisch onmisbare partner voor het CDA.

De campagnes lieten zien dat het CDAV niet alleen agendeert, maar ook mobiliseert en richting geeft aan waar het CDA voor staat: samen werken aan een betere wereld voor vrouwen.

6.2 Samenwerking met andere partijen: Internationale Vrouwendag 2025

Op zaterdag 8 maart 2025 vierde het CDAV Internationale Vrouwendag in samenwerking met diverse (politieke) partners. Juist in een tijd waarin vrouwenrechten wereldwijd onder druk staan, is verbinding cruciaal. Samenwerking over verschillen en politieke achtergronden heen versterkt het geluid voor gelijkwaardigheid en rechtvaardigheid.

Samen met Politica, Netwerk Vrouwen FNV, Vrouwen van Volt Nederland, Femnet GroenLinks, het Els Borst Netwerk van D66 en Rooie Vrouwen van de PvdA organiseerde het CDAV het evenement *Meer dan Politiek* in Amsterdam.

Programma en impact:

- Keynote speech: Mariëtte Hamer sprak over de kracht van samenwerking voor vrouwenrechten.
- Panelgesprek: Diverse experts, waaronder Jens Van Tricht, Marieke Koekkoek en Suzanne Kali, bespraken hoe gemeenschappelijke doelen kunnen worden bereikt en bruggen kunnen worden geslagen tussen politieke stromingen.
- Interactieve netwerksessie: Georganiseerd door *Stem op een Vrouw*, gericht op het versterken van vrouwenbewegingen en netwerken.
- Gezamenlijke afsluiting: Deelname aan de Feminist March als symbolische stap van verbinding en solidariteit.

Door deze samenwerking heeft het CDAV laten zien dat feminisme en vrouwenrechten grenzen overstijgen: door samen te werken met andere partijen en netwerken wordt een krachtig, verbindend geluid gecreëerd dat groter is dan individuele inzet.

7. Projecten en beleidsbijdragen

- Resolutie 'Meer vrouwen in prominente en strategische posities': voortgang bewaakt via stuurgroep met Partijbestuur en BSV.
- Verkiezingsjaar 2025: inhoudelijke input geleverd voor het CDA-programma met focus op veiligheid, gelijkwaardigheid, economische zelfstandigheid en leiderschap (50+).
- CSW69 (VN): inhoudelijke bijdrage over gendergelijkheid, Peking+30 en SDG's.

7.1 Samenwerking met het CDJA: Resolutie Integraal Maatschappelijk Akkoord Vrouwenwelzijn

In 2025 hebben het CDAV en het CDJA gezamenlijk een belangrijke resolutie ingediend en aangenomen op het CDA-Congres van 6 september 2025: het *Integraal Maatschappelijk Akkoord Vrouwenwelzijn*.

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2025

Deze resolutie erkent dat de veiligheid en het welzijn van vrouwen verder gaat dan strafrecht alleen. Alledaagse ongelijkheid en gebrek aan respect vormen een voedingsbodem voor ernstiger onrecht, waaronder huiselijk geweld en femicide.

Het CDAV en het CDJA benadrukken dat dagelijkse ongelijkheid niet getolereerd wordt en pleiten voor een brede, gecoördineerde aanpak over verschillende beleidsterreinen:

- Preventie en vroegsignalering: vanuit gezin, buurt en onderwijs.
- Mentale gezondheid: aanpak van lange wachtlijsten in de ggz die vrouwen disproportioneel treffen.
- Sociaal-economische zelfstandigheid: bestrijding van de loonkloof van 12% in de EU, ter versterking van weerbaarheid van vrouwen.
- Moderne wetgeving: stevige implementatie en handhaving van de Wet seksuele misdrijven.
- Publieke ruimte: handhaven van respectvolle normen, geïnspireerd op voorbeelden uit landen zoals Frankrijk.

Deze resolutie is een duidelijk christendemocratisch antwoord op de uitdagingen rond vrouwenwelzijn: veiligheid geworteld in waardigheid, verantwoordelijkheid en onderlinge solidariteit. Het CDAV roept de partij op om dit akkoord actief te betrekken bij toekomstige coalitie- en regeerakkoordvorming.

Effect en impact:

- Versterkt samenwerking binnen CDA-netwerken.
- Biedt een integraal beleidskader dat verder reikt dan individuele thema's en verkiezingscampagnes.
- Onderstreept de strategische rol van het CDAV bij het verbinden van jongeren- en vrouwenbeleid binnen de partij.

8. Netwerk en samenwerking

- Actieve deelname aan Nederlandse Vrouwenraad en Stem op een Vrouw.
- Intensieve samenwerking binnen het PVO en met CDJA.
- Actieve rol in de CDA verenigingsraad en Commissie Buitenland.
- Europese betrokkenheid via EPP Women; bijdrage aan discussies over gendergerelateerd geweld, leiderschap en duurzame ontwikkeling.

9. Internationale positionering

Het CDAV leverde een zichtbare bijdrage aan internationale activiteiten van EPP Women, waaronder de Autumn Academy. De Nederlandse inzet richtte zich op:

- Veiligheid van vrouwen.
- Economische weerbaarheid en leiderschap.
- Het versterken van een veerkrachtig en inclusief Europees netwerk voor vrouwen.

10. Vooruitblik (kort)

De koers is helder: voortbouwen op de resultaten van 2025 met blijvende focus op veiligheid van vrouwen, zichtbare doorstroom naar leiderschap en meetbare impact binnen partij en samenleving.

11. Conclusie

2025 was een jaar van bestuurlijke verantwoordelijkheid en scherpe keuzes. Het CDAV heeft geleverd: agenda gezet, partners verbonden en concrete resultaten geboekt, nationaal én internationaal.

CDAV**JAARREKENING 2025****BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)**

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	33.186	56.207
Totaal activa	33.186	56.207
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	33.186	52.495
* Bestemmingsreserve Buitenland	-	3.712
	33.186	56.207
Totaal passiva	33.186	56.207

CDAV

JAARREKENING 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Bedragen x 1 euro		werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
BATEN				
A	Bijdragen leden	160	200	260
B	Bijdragen derden	-	-	27.730
C	Overige baten	-	-	-
	Totaal baten	160	200	27.990
LASTEN				
D	Facilitaire kosten	-	50	27.730
E	Bestuurskosten	5.245	2.400	5.795
F	Regiegroep Buitenland	-	-	-
G	Regiegroep Communicatie	-	3.000	-
H	Activiteiten	2.103	2.350	10.299
	Totaal lasten	7.348	7.800	43.824
	Saldo van baten en lasten	7.188-	7.600-	15.834-
(voorgestelde) Resultaatbestemming				
	Toevoeging aan Algemene reserve	-	-	-
	Onttrekking aan bestemmingsreserve Buitenland	-	-	3.712-
	Onttrekking aan Algemene reserve	7.188-	7.600-	12.122-
	Totaal resultaatbestemming	7.188-	7.600-	15.834-

CDAV

JAARREKENING 2025

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40410228.

Opgesteld d.d. 30 juni 2025

De Vereniging is opgeheven per 17 juni 2025.

Het batig saldo van de vereniging ad € 33.186 wordt ondergebracht bij Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel en geormerkt voor het CDA -vrouwen netwerk.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties van de Raad voor de Jaarverslaglegging. De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.



CDA Bestuurdersvereniging

Jaarrekening 2025

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-bestuurdersvereniging.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel de toepassing te bevorderen van de christendemocratische beginselen bij het besturen van gemeenten, provincies en andere lokale en regionale publiekrechtelijke lichamen.

Samenstelling bestuur

De samenstelling van het bestuur was in 2025 als volgt:

- R. (Ralph) Dieren, voorzitter (tot 01-04-2025)
- R. (remco) van Dooren, voorzitter (vanaf 01-07-2025)
- R.J.H. (Raymond) Vlecken, penningmeester (tot 01-01-2026)
- F. (Falgun) Binnendijk
- J. (Judith) Compagner, secretaris
- S.M.J.N. (Sidney) van den Bergh (penningmeester per 01-01-2026)
- S. (Sarath) Hamstra (tot 01-11-2025)
- P.B. (Petra) van den Akker (tot 01-07-2025)

Het bestuur is 3 maal bijeen geweest en tweemaandelijks digitaal.

De algemene ledenvergaderingen vonden plaats op 7 april en 14 juni 2025.

De personele samenstelling was in 2025 als volgt:

- B. (Benno) de Ruiter, landelijk coördinator (0,8 fte).
- Y. (Ymkje) van 't Riet, eindredacteur Bestuursforum (0.5 ft)
- J. (Joris) Droogh, medewerker evenementen en organisatie (0,2 fte)
- I. (Irene) Schouten, secretariael medewerker (0,3 fte).

De medewerkers zijn in dienst van de Stichting CDA-Secretariaat, maar verantwoordelijk voor de BSV-werkzaamheden.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

VERSLAG ACTIVITEITEN 2025

Met trots presenteert het bestuur van de CDA Bestuurdersvereniging de jaarrekening over 2025. Ook het afgelopen jaar heeft onze vereniging zich sterk gemaakt voor het ondersteunen, verbinden en vertegenwoordigen van bestuurders binnen het christendemocratische gedachtegoed. Door middel van thematische netwerken, bijeenkomsten en een intensieve samenwerking met partners binnen het CDA hebben wij onze leden voorzien van kennis, inspiratie en een sterk professioneel netwerk.

Financieel laten de resultaten over 2025 een duidelijke positieve ontwikkeling zien. Door gerichte besparingen en bewuste keuzes die in 2024 zijn gemaakt, is een aanzienlijk positief resultaat behaald. Hierdoor kon de algemene reserve — na jaren van druk — deels worden hersteld, wat onze financiële basis versterkt en ons beter voorbereidt op toekomstige uitdagingen. Tegelijkertijd hebben wij de kwaliteit van onze dienstverlening aan leden op peil kunnen houden, onder meer door de inzet van digitale communicatiemiddelen.

Vooruitkijkend naar 2026 richten wij ons op de uitvoering van onze strategische ambities. Samen met onze leden en partners bouwen wij aan een sterke positie van christendemocratische bestuurders in heel Nederland.

Dit is mijn eerste jaarrekening als penningmeester, en ik kijk ernaar uit om de komende jaren verder bij te dragen aan een financieel sterke en toekomstbestendige vereniging.

Namens het bestuur,
Sidney van den Bergh
Penningmeester

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Debiteuren	17.090	18.733
* Overige vorderingen en overlopende activa	20.022	-
	37.112	18.733
Rekening courant St. Secretariaat CDA	162.471	135.805
Totaal activa	201.159	154.538
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	181.230	135.545
* Bestemmingsreserve GR verkiezingen 2026	-	1.500
* Bestemmingsreserve PS verkiezingen 2027	1.500	500
* Bestemmingsreserve WS verkiezingen 2027	1.500	500
* Bestemmingsreserve BSV Overijssel	680	969
* Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum	10.000	10.000
	194.910	149.014
Overige schulden en overlopende passiva		
* Vooruitontvangen posten	396	282
* Overige schulden en overlopende passiva	5.853	5.242
	6.249	5.524
Totaal passiva	201.159	154.538

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Bedragen x 1 euro	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
BATEN			
A Bijdragen leden	252.243	265.000	249.443
B Bijdragen derden	26.000	-	-
C Overige baten	10.000	14.000	4.167
Totaal baten	288.243	279.000	253.610
LASTEN			
D Facilitaire kosten	203.799	201.987	236.716
E Kosten netwerkorganisatie	6.690	21.500	261-
F Kosten afboeken onbetaalde bijdragen	17.090	30.000	18.732
G Kosten dienstverlening	14.767	25.391	32.113
Totaal lasten	242.346	278.878	287.300
Saldo van baten en lasten	45.897	122	33.690-
(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING			
Dotatie Algemene reserve	45.686	-	-
Dotatie Bestemmingsreserve GR. Verkiezingen 2026	-	-	1.500
Onttrekking aan best.res. GR verkiezingen 2026	1.500-	1.500-	-
Dotatie Bestemmingsreserve PS. Verkiezingen 2027	1.000	1.000	500
Dotatie Bestemmingsreserve WS. Verkiezingen 2027	1.000	1.000	500
Dotatie Bestemmingsreserve WS. Verkiezingen 2027	289-	-	969
Onttrekking Algemene reserve	-	378-	37.159-
Totaal resultaatbestemming	45.897	122	33.690-

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40409126.

JAARREKENING 2021

Opgesteld d.d. 26 februari 2026.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties – zonder – winststreven.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Algemene reserve

Deze reserve wordt gevormd via de resultaatbestemming als het verschil tussen baten en lasten, en de toevoegingen, danwel onttrekkingen aan/van de bestemmingsreserves. De algemene reserve dient als buffer voor tegenvallers, waarbij de jaarlasten voor 0,5 jaar tot een heel jaar opgevangen moeten kunnen worden.

Bestemmingsreserves

Deze reserves zijn gevormd ten behoeve van bijzondere activiteiten. De dotaties en onttrekkingen geschieden via de resultaatbestemming.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Te vorderen posten</u>		
Te vorderen contributie 2025	34.180	-
Te vorderen contributie 2024	36.537	37.465
Te vorderen contributie 2023		32.555
Voorziening dubieuze vorderingen	-53.627	-51.287
	17.090	18.733

De 'Vordering dubieuze vorderingen' is bepaald op 100% van het jaar 2024 en 50% van de openstaande vordering voor 2025

Overige vorderingen en overlopende activa

Te ontvangen ziekengeld	20.022	-
	20.022	-

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 162.471 (vj. € 135.805)

Passiva

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Algemene Reserve</u>		
Saldo per 1 januari	135.544	172.703
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	45.686	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	-37.159
Balans per 31 december	181.230	135.544

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Bestemmingsreserve GR verkiezingen 2026</u>		
Saldo per 1 januari	1.500	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	-1.500	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	---	1.500
	-----	-----
Balans per 31 december	---	1.500
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de gemeenteraadsverkiezingen in 2026.

Bestemmingsreserve PS verkiezingen 2027

Saldo per 1 januari	500	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	1.000	500
	-----	-----
Balans per 31 december	1.500	500
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de Provinciale Statenverkiezingen in 2027

Bestemmingsreserve WS verkiezingen 2027

Saldo per 1 januari	500	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	1.000	500
	-----	-----
Balans per 31 december	1.500	500
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de Waterschapsverkiezingen in 2027

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Bestemmingsreserve BSV Overijssel</u>		
Saldo per 1 januari	969	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	-289	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	---	969
	-----	-----
Balans per 31 december	680	969
	=====	=====

Deze reserve is gevormd door overname van de bankrekening BSV Overijssel.
Deze reserve is aan te wenden voor activiteiten in Overijssel.

Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum € 10.000 (ongewijzigd)

Deze reserve is gevormd om extra uitgaven op te vangen in verband met het 50 jarig jubileum van de BSV.

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vooruitontvangen posten</u>		
Vooruitontvangen contributie	396	282
	-----	-----
	396	282
	=====	=====
<u>Te betalen posten</u>		
Overige te betalen posten	5.853	5.242
	-----	-----
	5.853	5.242
	=====	=====

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

REALISATIE VERSUS BEGROTING 2025

Bedragen x 1.000 euro	2025 werkelijk	2025 begroting	verschil
BATEN			
Bijdragen leden	252,1	265,0	12,9-
Bijdragen derden	26,0	-	26,0
Overige baten	10,0	14,0	4,0-
Totaal baten	288,1	279,0	9,1
LASTEN			
Facilitaire kosten	203,8	202,0	1,8
Kosten netwerkorganisatie	6,7	21,5	14,8-
Kosten afboeken onbetaalde bijdragen	17,1	30,0	12,9-
Kosten dienstverlening	14,8	25,4	10,6-
Totaal lasten	242,4	278,9	36,5-
Saldo van baten en lasten	45,7	0,1	45,6

Recapitulatie

Verschil baten 9,1

Verschil lasten ./ 36,5

Negatief resultaat (t.o.v. begroting) 45,6

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributie boekjaar	270.047	265.000	261.399
Contributie voorgaand boekjaar	17.804-	-	11.956-
Totaal bijdragen leden	252.243	265.000	249.443
B <u>Bijdragen derden</u>			
Bijdrage CDA eenmalig	26.000	-	-
Totaal bijdragen derden	26.000	-	-
C <u>Overige baten</u>			
Fondsenwerving	-	4.000	-
Bijdrage TK fractie	10.000	10.000	-
Giften	-	-	4.167
Totaal overige baten	10.000	14.000	4.167
Totaal Baten	288.243	279.000	253.610

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

LASTEN	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
D <u>Facilitaire kosten</u>			
D1 Doorberekende personeelskosten CDA	145.441	160.530	171.289
D2 Overige personeelskosten	1.306	-	504
D3 Doorberekende facilitaire kosten CDA	23.675	16.988	32.612
D4 <i>Bureaunkosten</i>			
Telefoon- / portokosten	7	-	118
Repro- / drukwerkkosten	-	-	-
Documentatiekosten	-	-	-
Overige bureaunkosten	2.073	500	772
<i>Totaal bureaunkosten</i>	2.288	500	890
D5 <i>Kosten ledenadministratie</i>			
Doorberekende kosten ledenadministratie CDA	7.036	8.107	5.019
Incasso-/portokosten	-	250	-
<i>Totaal kosten ledenadministratie</i>	7.036	8.357	5.019
D6 <i>Doorberekende huisvestingskosten CDA</i>			
Huur	14.327	9.559	15.639
Servicekosten	8.732	5.053	10.763
<i>Totaal doorberekende huisvestingskosten CDA</i>	23.059	14.612	26.402
D7 <i>Overige facilitaire kosten</i>			
Pensioenen, garantie- en beheerkosten	994	1.000	-
<i>Totaal Overige facilitaire kosten</i>	994	1.000	-
Totaal Facilitaire kosten	203.799	201.987	236.716

De personeelskosten betreffen de doorberekende personeelskosten vanuit het CDA van vier medewerkers die de taken voor de BSV uitvoeren.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

LASTEN	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
E <u>Kosten netwerkorganisatie</u>			
E1 <i>Bijdragen aan Provinciale afdelingen</i>			
Overijssel	289	-	969-
Reservering voor bestemmingsreserve GR	-	1.500-	
Reservering voor bestemmingsreserve PS	-	500	
Reservering voor bestemmingsreserve WS	-	500	
Overigen	-	10.000	-
<i>Totaal bijdragen aan Provinciale afdelingen</i>	289	9.500	969-
E4 Bestuurskosten	1.320	2.000	1.720
E5 <i>Kosten bijeenkomsten</i>			
Burgemeestersborrel kosten	2.463	-	-
Burgemeestersborrel bijdragen	2.745-	-	1.150-
Overige bijeenkomsten / commissies	5.290	10.000	138
<i>Totaal kosten bijeenkomsten</i>	5.081	10.000	1.012-
Totaal Kosten netwerkorganisatie	6.690	21.500	261-

LASTEN	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
F <u>Kosten afboeken onbetaalde bijdraen</u>			
F1 <i>Kosten afboeken onbetaalde bijdragen</i>			
Totaal afgeboekte onbetaalde bijdragen	17.090	30.000	18.732
Totaal Kosten afboeken onbetaalde bijdragen	17.090	30.000	18.732

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

LASTEN	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
F <u>Kosten dienstverlening</u>			
<i>F1 Kosten Bestuursforum</i>			
Drukkosten	11.385	16.000	16.397
Portokosten	4.755	5.000	4.893
Redactiekosten	140	500	63
Overige kosten	14	500	150
Opbrengst advertenties	4.000-	-	-
Opbrengst abonnementen	815-	1.900-	3.022-
<i>Totaal Bestuursforum</i>	11.479	20.100	18.481
F2 Kosten CDV abonnement leden	-	-	-
F3 Publicaties/brochures	-	2.000	-
F4 Internetkosten	3.288	3.291	13.632
Totaal Kosten dienstverlening	14.767	25.391	32.113

Gemiddeld aantal werknemers

De Stichting Secretariaat CDA heeft 4 (2025:1,8 fte, 2024: 1,6 fte) medewerkers in dienst die de taken voor de BSV uitvoeren. De kosten die hiermee gemoeid zijn, worden doorbelast aan de BSV.

Stichting Huisvesting CDA
Jaarrekening 2025

Stichting Huisvesting CDA

Bestuurdersverslag

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Huisvesting CDA
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het verkrijgen, vervreemden, huren en verhuren (zowel van en aan het CDA en aan het CDA gelieerde organisaties als van en aan derden), vaststellen van huurtarieven, beheren, exploiteren, instandhouden en bezwaren van registergoederen (welke niet zijn aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638) of een daarvoor in de plaats tredende regeling), ten behoeve van huisvesting van CDA-organen en –organisaties met inachtneming van artikel 15 van deze statuten.

Bestuur

Voorzitter: Dhr. J.P.H.M. (Jean) Wiertz

Penningmeester: Dhr. M. (René) Bolle

Secretaris: Dhr. A.Z. (Adger) van Helden

Activiteiten

In 2025 zijn de separate units in het moderne deel van het Buitenom (Buitenom 19) - op een toelaatbare mate van frictie-leegstand na – voor een bepaalde periode verhuurd via Conceptors B.V. aan kleine ondernemingen/ZZP-ers. Er vindt periodiek overleg plaats tussen Conceptors en een afvaardiging van het stichtingsbestuur over de lopende zaken rond onderhoud of incidentele betalingsproblemen van ondernemers.

Financiële resultaten 2025

Het boekjaar 2025 laat een negatief resultaat van € 133.567 zien. Dit resultaat wordt voornamelijk door verhoogde interestlasten. Het pand Buitenom 19 is gedurende 2025 verbouwd. Voor de verbouwing is een hypothecaire lening aangegaan waarvan de rente is gaan lopen in 2025. Tegelijkertijd waren er geen huurinkomsten van Buitenom 19. Deze samenkomst veroorzaakt het negatieve resultaat.

Bij het opstellen van de begroting 2025 was uitgegaan dat het pand Buitenom 19 halverwege 2025 gereed zou zijn. De verbouwing is echter begin 2026 pas afgerond. Hierdoor zijn de onderhoudskosten in 2025 hoger dan begroot en de huurinkomsten van Stichting Secretariaat CDA ook hoger dan begroot, voor een heel jaar huur Buitenom 18 in plaats van voor een half jaar.

Stichting Huisvesting CDA

Bestuurdersverslag

Toekomstperspectief

In 2024 zou er een verbouwing plaatsvinden om het complex te verduurzamen, echter de vergunning liep vertraging op waardoor de verbouwing nog niet was gestart in 2024. Begin 2025 is de vergunning ontvangen. De verbouwing heeft gedurende 2025 plaatsgevonden. De verbouwing is in de eerste week van 2026 afgerond. Het CDA zal huisvesten in het souterrain en begane grond. De 1^e en 2^e verdieping zullen verhuurd worden, vanaf halverwege 2025 is er actief naar huurders gezocht. Er zijn nog geen huurders, in 2026 wordt verder actief gezocht.

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 2.196 kan 1% van de totale baten van 2025 opgevangen worden. Dat is zorgelijk. De businesscase van verhuur van Buitenom 19 vanaf 2026 stuurt op een positief resultaat om de reserve van Stichting Huisvesting te verstevigen. Omdat er begin 2026 nog geen huurders zijn voor de 2^e en 3^e verdieping van Buitenom 19 is het verwachte resultaat van 2026 nog aan de lage kant, dit zal gedurende de jaren volgend op 2026 verder verhogen.

De begroting van 2026 wordt is hieronder in samengevatte vorm weergegeven:

	begroting
	2026
BATEN	
Opbrengst huur	303.900
Overige bijdragen derden	11.200
TOTAAL BATEN	315.100
 LASTEN	
Facilitaire kosten	30.000
Onderhoud	6.000
Intrest	65.000
Afschrijvingen	210.700
Overige lasten	2.500
TOTAAL LASTEN	314.200
 SALDO VAN BATEN EN LASTEN	900

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
* Gebouwen en terreinen	2.436.355	2.485.082
* Activa onder ontwikkeling	4.391.256	458.023
* Verbouwing	-	36.793
	6.827.611	2.979.898
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Te vorderen posten	84.816	11.861
* Overige vorderingen en overlopende activa	4.586	6.428
	89.402	34.734
Rekening courant Stichting Secretariaat	-	443.532
Liquide middelen	51.471	-
Totaal activa	6.968.484	3.458.164
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	55.374-	100.603
	55.374-	100.603
Langlopende schulden		
* Hypothecaire leningen	2.700.000	-
* Onderhandse lening	3.299.875	3.299.875
	5.999.875	3.299.875
Overige schulden en overlopende passiva		
* Overige schulden en overlopende passiva	17.921	16.753
	17.921	16.753
Rekening courant Stichting Secretariaat	906.344	-
Rekening Stg. Behoud Monument	99.718	40.933
Totaal passiva	6.968.484	3.458.164

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Opbrengst huur	263.500	131.750	263.500
Opbrengst huur Het Hoofdkwartier	11.233	14.000	24.302
Bijdrage Stg. Secretariaat CDA	19.379	19.000	19.000
Overige bijdragen derden	4.454	38.200	11.205
Totaal baten	298.566	202.950	318.007
LASTEN			
Facilitaire kosten	36.151	-	-
Accountantskosten	8.127	6.000	19.214
Grondlasten/verzekeringen	38.614	30.000	31.120
Onderhoud van het pand	22.369	7.000	19.747
Onderhoud lift	433	1.000	3.375
Afschrijving pand	48.727	48.700	48.727
Afschrijving verbouwing pand	36.793	27.900	27.897
Verhuiskosten	-	-	16.485
Overige lasten	1.140	-	735
Vergoeding Instandhouding	25.170	18.000	24.447
Totaal lasten	217.524	138.600	191.747
Financiële baten	27.983-	-	-
Financiële lasten	242.592	144.000	158.060
Totaal financiële baten en lasten	214.609	144.000	158.060
Saldo van baten en lasten	133.567-	79.650-	31.800-
RESULTAATBESTEMMING			
Onttrekking aan Algemene reserve	133.567-	79.650-	31.800-
Dotatie aan Algemene reserve	-	-	-
Totaal resultaatbestemming	133.567-	79.650-	31.800-

Er zijn wat afwijkingen met de begroting te zien. Dit komt met name door hogere interestlasten.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 30 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Toelichting Balans

	2025	2024
Gebouwen en terreinen		
Saldo per 1 januari	2.485.082	2.533.809
Afschrijving	48.727-	48.727-
Balans per 31 december	2.436.355	2.485.082

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitenom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA.

Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord. Alle investeringen en verbouwingen welke daarna hebben plaatsgevonden zijn tegen historische kostprijs verantwoord in Stichting Huisvesting CDA omdat hier de feitelijke exploitatie van het pand plaatsvindt.

De gebouwen en terreinen worden in 30 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

	2025	2024
Activa onder ontwikkeling		
Saldo per 1 januari	458.023	226.655
Investering	3.933.233	231.368
Afschrijving	-	-
Balans per 31 december	4.391.256	458.023

De activa onder ontwikkeling is relatief veel toegenomen. Dit wordt veroorzaakt doordat de verbouwing van het pand Buitenom 19 in 2025 is gestart en ook grotendeels afgerond. Begin 2026 vond de daadwerkelijke afronding van de verbouwing plaats en is het pand in gebruik genomen. Vanaf 2026 zal worden afgeschreven.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Toelichting Balans

	2025	2024
Verbouwing		
Saldo per 1 januari	36.794	64.691
Afschrijving	36.794-	27.897-
Balans per 31 december	-	36.794

In 2016 is het groot onderhoud dat is uitgevoerd geactiveerd. Dit betreft schilderwerk binnen en buiten, waarbij ook de gevel is gereinigd en waar nodig hersteld. Hier wordt in 10 jaar op afgeschreven.

In 2017 is op last van de brandweer een brandwerende scheiding aangebracht, en is een groepenkast vervangen. Ook hier wordt 10 jaar op afgeschreven.

In 2025 is het gehele pand verbouwd waardoor het restant van de oude verbouwing is afgeschreven in 2025.

	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen en overlopende activa		
Afrekening verhuur Conceptors	887	11.861
Te ontvangen restant subsidie Dumava	83.466	-
Verzekeringen	4.586	6.428
Omzetbelasting	-	16.445
Overige	463	-
Totaal	89.402	34.734

	2025	2024
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	78.193	132.403
Af: onttrekking uit resultaatbestemming	133.567-	31.800-
Balans per 31 december	55.374-	100.603

De beginbalans van de Algemene reserve is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening van 2024. In Stichting Huisvesting CDA zijn in de jaren 2023 en 2024 opbrengsten m.b.t. een subsidie verantwoord die is toegekend aan Stichting Instandhouding van het Monument Buitenum 18. De opbrengsten zijn in de balans van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenum 18 verwerkt.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Toelichting Balans

	2025	2024
Hypothecaire leningen		
Saldo per 1 januari	-	-
Opname in 2025	2.700.000	-
Balans per 31 december	2.700.000	-

In 2025 zijn 2 hypothecaire leningen aangegaan bij de Cooperatieve Rabobank om de verbouwing van Buitenom 19 deels te financieren. Een lening van € 405.000 met een rentepercentage van 4,75% en een looptijd van 60 maanden. De tweede hypotheek bedraagt € 2.295.00 met een rentepercentage van 4,75% en een looptijd van 60 maanden.

Als zekerheid voor deze lening is een hypotheekrecht gevestigd op het bedrijfspand Buitenom 19 te Den Haag.

Onderhandse lening o/g	3.299.875	3.299.875
-------------------------------	------------------	------------------

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting Huisvesting CDA, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting Huisvesting CDA verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen accountantskosten	6.769	7.817
Nog te betalen energiekosten	6.776	7.403
Nog te betalen onroerende zaakbelasting	2.679	-
Overige	1.549	1.533
Omzetbelasting	149	-
Totaal	17.922	16.753

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2025

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Vennootschapsbelasting

Stichting Huisvesting CDA heeft een onderzoek laten uitvoeren door Mazars Belastingadviseurs. Uit dat onderzoek blijkt dat er mogelijk sprake is van een Vpb-plicht. De eventuele vpb-plicht valt echter onder de vrijstelling van € 15.000 per jaar. Elk jaar wordt opnieuw bekeken of dit het geval is.

Garanties

Stichting Secretariaat CDA staat garant voor het restant van het negatieve eigen vermogen van Stichting Huisvesting CDA voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van Stichting Huisvesting CDA.

Stichting Huisvesting CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Huisvesting CDA

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Huisvesting CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Huisvesting CDA per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Huisvesting CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 30 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2026 15:13

VAN REE  ACCOUNTANTS

VandRIP-xxxx-224

mr. drs. G.J. de Jong RA

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18
Jaarrekening 2025

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Bestuurdersverslag

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het in eigendom verwerven van het registergoed bekend als Buitenom 18 te 's Gravenhage, welk registergoed is aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638).

Bestuur

Voorzitter:	Dhr. J.P.H.M. (Jean) Wiertz
Penningmeester:	Dhr. M. (René) Bolle
Secretaris:	Dhr. A.Z. (Adger) van Helden

Activiteiten

Stichting Huisvesting CDA stelt zich garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18. Daarmee blijft de continuïteit van de stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 gewaarborgd.

De exploitatie van het monumentale deel van het pand geschiedt via de Stichting Huisvesting CDA.

Toekomstperspectief

In 2025 zou het complex worden verkocht, door vertraging is de verwachting dat complex in 2026 wordt verkocht.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Gebouwen en terreinen	1.079.175	1.103.622
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Huisvesting CDA	99.718	40.933
Stichting Secretariaat CDA	---	392.650
	-----	-----
TOTAAL ACTIVA	1.178.893	1.537.204
	=====	=====
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	./ 71.571	./ 71.571
<u>Langlopende schulden</u>		
Onderhandse leningen	1.216.125	1.216.125
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Secretariaat CDA	724	---
<u>Kortlopende schulden</u>		
Kortlopende schulden	33.615	392.650
	-----	-----
TOTAAL PASSIVA	1.178.893	1.537.204
	=====	=====

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Doorbelaste rentelasten	42.564	42.564	42.564
Doorbelaste afschrijvingslasten	24.447	24.447	24.467
	-----	-----	-----
TOTAAL BATEN	67.011	67.011	67.031
	=====	=====	=====
LASTEN			
Rentelasten	42.564	42.564	42.564
Afschrijvingen	24.447	24.447	24.467
Kosten van de panden	---	---	---
	-----	-----	-----
TOTAAL LASTEN	67.011	67.011	67.031
	=====	=====	=====
Saldo van baten en lasten	---	---	---
	=====	=====	=====
(voorgestelde) Resultaatbestemming			
Onttrekking aan Algemene reserve	---	---	---
	-----	-----	-----
Totaal Resultaatbestemming	---	---	---
	=====	=====	=====

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Toelichting Balans

	2025	2024
<u>Gebouwen en terreinen</u>		
Balans per 1 januari	1.103.622	1.072.797
Investering	--	55.272
Afschrijving	./ 24.447	./ 24.447
	-----	-----
Balans per 31 december	1.079.175	1.103.622
	=====	=====

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitenom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA. Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord.

De gebouwen en terreinen worden in 30 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

	2025	2024
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Huisvesting CDA	99.718	40.933
Stichting Secretariaat CDA	---	392.650
	-----	-----
Balans 31 december	99.718	433.583
	=====	=====

Met ingang van 2020 worden de afschrijvingslasten doorbelast aan Stichting Huisvesting.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Toelichting Balans

	2025	2024
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	./ 71.571	./ 71.571
Onttrokken via resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
Balans 31 december	./ 71.571	./ 71.571
	=====	=====

Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 heeft een negatief vermogen ad € 71.571. Stichting Secretariaat CDA staat garant voor negatieve eigen vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

	2025	2024
<u>Onderhandse leningen</u>		
Balans 31 december	1.216.125	1.216.125
	=====	=====

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18 verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

	2025	2024
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Secretariaat CDA	724	---
	-----	-----
Balans 31 december	724	---
	=====	=====

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Toelichting Staat van baten en lasten

	2025	2024
<u>Kortlopende schulden</u>		
Balans 31 december	426.285	392.650
	=====	=====

In 2023 is een voorschot ontvangen voor toegekende subsidie DUMAVA ter verduurzaming van Buitenom 18. In 2023 is besloten om Buitenom 18 te verkopen. De RVO heeft op 21 januari 2026 een beslissingswijzigingsverzoek goedgekeurd om de subsidie over te dragen naar Stichting Huisvesting CDA. In januari 2026 is het voorschot naar Stichting Huisvesting CDA overgemaakt.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2025

Toelichting Staat van baten en lasten

Doorbelaste rentelasten

De rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Deze ontvangt immers de huuropbrengsten uit het pand waarin rekening is gehouden met deze post. Het doorbelaste bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

Doorbelaste afschrijvingslasten

De afschrijvingslasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 op het monumentale deel worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Het doorbelaste bedrag is conform begroting.

Rentelasten

Dit betreft de rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA i.v.m. de onderhandse lening. Het bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

Afschrijvingen

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 30 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde. De jaarlijkse afschrijvingslast is in deze post opgenomen. Dit is met ingang van 2020 doorbelast aan de stichting Huisvesting.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 30 juni 2026
Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
mr. drs. G.J. de Jong RA
op 07-07-2026 11:02
 ACCOUNTANTS

mr. drs. G.J. de Jong RA

EDUARDO FREISTICHTING

Jaarverslag 2025

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2025

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de EFS is: Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Stichting.

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. de bevordering van het christendemocratisch denken over en de kennis op het terrein van de internationale samenwerking en in het bijzonder dat van ontwikkelingssamenwerking en mensenrechten;
- b. de bevordering van bewustwording op die terreinen (genoemd sub a) onder de leden van het CDA en de gelieerde organisaties;
- c. de ontplooiing van en steun aan initiatieven in andere landen, in het bijzonder de Derde Wereld, gericht op het bevorderen van het christendemocratisch gedachtegoed in het algemeen en dat genoemd onder a, alsmede op het terrein van de vermaatschappelijking in het bijzonder.

Samenstelling bestuur 2025

Dhr. R.F. Douwstra: voorzitter
Mw. P. de Groot, penningmeester
Dhr H.J. Ormel
Dhr. J.J. Démoed
Dhr. W. Smid
Mw. H. Knaven-Van Dijke

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2025 (vervolg)

De organisatie

Het eerste complete jaar waarin we in de huidige samenstelling van het bestuur samen hebben gewerkt. Het eerste volledige jaar waarin onze medewerkers, Astrid Frey en Herman de Vries, in de nieuwe verhoudingen hun werk konden doen. Het jaar waar ons bestuurslid Hege Knave een gezonde zoon mocht krijgen.

De eerste stappen op de ontwikkelpaden HR, fondsenwerving en communicatie zijn gezet. De planning én uitvoer van de communicatie loopt zeer goed. De verdere stappen van de fondsenwerving krijgen en verdienen aandacht, zeker als we minder afhankelijk willen worden van de volatiliteit van onze financiering door de programma's van de rijksoverheid en de financiering op basis van de zetelaantallen in de Tweede Kamer. Overleg hierover met twee bestuursleden en het hoofd fondswerving van het CDA is in de maak. In de Tweede Kamer is op dit moment een ruime meerderheid actief om door middel van het alloceren van onderbestedingen aan o.a. ons EFS werk de pijn te ledigen. Daarover is actief contact met de CDA Tweede Kamerleden Boswijk en van Ark.

In het laatste kwartaal hebben we de voorbereidingen en bijeenkomst gehad in het kader van onze nieuwe strategische visie. O.a. de landenfocus en de stichtingsopbouw kwamen daarin ruim aan bod. In het eerste kwartaal van 2026 willen we de nieuwe koers vaststellen, tijdens dit schrijven wordt daar de laatste hand aan gelegd.

In de buitenwereld zien we de continue verandering op het geopolitieke terrein. Internationale afspraken over samenwerking, democratie en veiligheid hebben ook hun effect op ons werk. Ondersteuning van onze werkzaamheden door Amerikaanse partners was reeds afgenomen, de hoop dat dat in 2025 teruggedraaid zou worden is helaas niet uitgekomen. Ondanks dat hebben we het afgelopen jaar hebben we 19 trainingen verzorgd in 5 landen met een effect en bereik van minstens 250 studenten.

Het werk van de EFS is belangrijker dan ooit, financiële- en internationale uitdagingen doen daar niks aan af maar zullen de focus op ons werk nog strenger moeten maken. Een doel dat ons als EFS energie geeft en waar we ook in het komende jaar met een vernieuwde visie en planning mee aan de slag gaan.

Met vriendelijke groet, namens het bestuur van de EFS,

Friso Douwstra
Voorzitter Eduardo Frei Stichting

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2025 (vervolg)

Toekomstperspectief (vervolg)

In de vastgestelde begroting voor 2026 is de reguliere subsidie voor 2026 geschat op basis van de verwachte toegezegde subsidie.

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 123.364 kan 44% van de totale baten van 2025 opgevangen worden. Dat is aan de magere kant. Daarom worden meevallers inzake subsidieafrekeningen van voorgaande jaren benut om de reserves te versterken. Hieronder volgt een globale weergave van de vastgestelde begroting voor 2026.

Globale begroting 2026 (*):

Subsidie Binnenlandse zaken:	120.000
Subsidie Buitenlandse zaken:	125.000

Totaal baten	245.000
	=====
<u>Apparaatskosten</u>	
Personeelskosten	63.900
Bureaunkosten	8.850
Accountantskosten	5.300
Huisvestingskosten	3.200
Bestuurskosten	--
Overige apparaatskosten	2.050

Totaal apparaatskosten	83.300
<u>Projectkosten</u>	
Matra	65.700
Shiraka	96.000

Totaal projectkosten	161.700

Totaal lasten	245.000
	=====

(*) Let op! Dit betreft de begroting voor 2026, zoals vastgesteld door het bestuur. De begroting zoals die in de jaarrekening staat opgenomen (op bladzijde 7 en verder) betreft de begroting voor 2025. Deze begroting voor 2026 staat hier opgenomen onder het bestuursverslag om een beeld te krijgen van het toekomstperspectief van de stichting. Daarnaast is deze begroting vastgesteld voor de Tweede Kamerverkiezingen van oktober 2025.

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Te vorderen posten	56.760	55.176
	56.760	55.176
Liquide middelen	244.715	182.152
Totaal activa	301.475	237.328
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	123.364	124.554
	123.364	124.554
Overige schulden en overlopende passiva		
* Te betalen bedragen	50.261	28.078
	50.261	28.078
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	127.850	84.696
Totaal passiva	301.475	237.328

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Bedragen x 1 euro	2025 werkelijk	2025 begroot	2024 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Matra	103.362	107.000	104.099
Subsidie BiZa Shiraka	24.277	-	28.522
Subsidie BuZa Matra	42.394	35.000	35.756
Subsidie BuZa Shiraka	111.918	120.000	122.836
Totaal bijdragen derden	281.951	262.000	291.213
Totaal baten	281.951	262.000	291.213
LASTEN			
Apparaatskosten	95.561	81.700	80.637
Projectkosten Matra	75.661	84.300	79.197
Projectkosten Shiraka	111.918	96.000	122.836
Totaal lasten	283.140	262.000	282.670
Saldo van baten en lasten	1.189-	-	8.543
Resultaatbestemming			
Onttrekking aan de Algemene reserve	1.189-	-	-
Toevoeging aan de Algemene reserve	-	-	8.543
	1.189-	-	8.543

EDUARDO FREISTICHTING

Kamer van Koophandelnummer: 41156338

JAARREKENING 2024

Opgesteld d.d. 26 januari 2026

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Daar waar noodzakelijk zijn de vergelijkende cijfers om reden van vergelijkbaarheid aangepast.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
<u>Te vorderen posten € 55.176 (vj. € 55.176)</u>		
Min. van Binnenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	29.831	25.531
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	2.120	1.789
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Arab. Regio	5.596	6.142
Nog te verrekenen projectkosten	19.000	23.500
Overige vorderingen	214	214
	-----	-----
Balans per 31 december	56.760	55.176
	=====	=====

Liquide middelen € 244.715 (vj. € 182.152)

PASSIVA

Algemene Reserve € 124.106 (vj. € 124.554)

Saldo per 1 januari	124.554	116.011
Af: uit resultaatbestemming	-1.189	8.543
	-----	-----
Balans per 31 december	123.364	124.554
	=====	=====

Te betalen posten € 49.520 (vj. € 28.078)

Nog te betalen projectkosten	45.521	23.438
Accountantskosten	4.437	2.353
Overige	303	2.287
	-----	-----
Balans per 31 december	50.261	28.078
	=====	=====

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 127.850 (vj € 84.696)

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 - MATRA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2025 werkelijk	2025 begroot	2024 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Matra (1)	103.362	107.000	104.099
Subsidie BuZa Matra	42.394	35.000	35.756
Totaal bijdragen derden	145.756	142.000	139.855
Totaal baten	145.756	142.000	139.855
LASTEN			
Apparaatskosten			
Personeelskosten	59.005	59.200	84.519
Bureaunkosten	7.334	8.300	3.359-
Huisvestingskosten	4.296	4.700	4.204
Bestuurskosten	-	-	-
Overige kosten	24.926	9.500	4.727-
Subtotaal (2)	95.561	81.700	80.637
Af: doorberekende app.kosten	24.277-	24.000-	28.522-
Totaal apparaatskosten (3)	71.284	57.700	52.115
Projectkosten Matra	75.661	84.300	79.197
Totaal lasten	146.945	142.000	131.312
Saldo van baten en lasten	1.189-	-	8.543

De stichting heeft geen personeel in dienst. Wel wordt er personeel gedetacheerd vanuit de Stichting Secretariaat CDA.

1. Onder de subsidie BiZa is een afrekening opgenomen over 2024 ten bedrage van € 12.208 (positief).
2. De totale werkelijke apparaatskosten 2024 zijn conform begroting.
3. Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 30%. Voor 2025 komt het percentage uit op 33,9% (2024: 34,9%).

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 - SHIRAKA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2025 werkelijk	2025 begroot	2024 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Shiraka	24.277	-	28.522
Subsidie BuZa Shiraka	111.918	120.000	122.836
Totaal bijdragen derden	136.195	120.000	151.358
Totaal baten	136.195	120.000	151.358
LASTEN			
Apparaatskosten (1)	24.277	24.000	28.522
Projectkosten Shiraka	111.918	96.000	122.836
Totaal lasten	136.195	120.000	151.358
Saldo van baten en lasten	-	-	-

4. Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 30%. Voor 2025 komt het percentage uit op 33,9% (2024: 34,9%).

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

CIJFERMATIGE TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 - PROJECTEN

	Totaal
Projecten Matra Zuid Oost Europa	
(RSI) Young Leaders leergang 202/2025 seminar 1 en 2	21.695
(RSI) Young Leaders leergang 1 2025/2026	13.869
(RSI) Young Leaders Alumni Event	10.787
(KAS Kosovo) Handbook for politicians at the local level and handbook for women politicians in Kosovo	8.000
(Armenië KAS) Leadership Academy	8.300
(RSI Balkan) Hackathon for local political policy making	6.404
Activiteiten in Nederland	15.924
'NDI Balkan, supporting parties to combat corruption an promote transparency	10.598
	95.577
Projecten Arabische regio	
(RSI) Libanese en Marokkaanse deelnemers in Young Leaders trainingen	13.698
NIMAR) School of Democracy Marokko 2025	12.418
(NDI Marokko) Versterking van politieke partijen op lokaal niveau	28.281
Jordanië NIMD, Political identity and political branding of political parties in Jordanië	17.266
RSI Marokko, How Europe works	20.337
	92.001
TOTAAL	187.579

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2025

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 30 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2026 14:45

 VAN REE ACCOUNTANTS

mr. drs. G.J. de Jong RA