

JAARREKENINGEN 2024

CDA, GELIEERDE ORGANEN EN ORGANISATIES

INHOUDSOPGAVE

JAARREKENINGEN

-	Stichting Secretariaat CDA	3
-	Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	43
-	Vereniging CDJA	62
-	CDAV	82
-	BSV	101
-	Stichting Huisvesting CDA	115
-	Stichting tot instandhouding van het Monument	130
-	Eduardo Freistichting	144

**STICHTING SECRETARIAAT CDA
JAARREKENING 2024**

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41152088

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- streven naar een maatschappij waarin de bijbelse gerechtigheid gestalte krijgt, de mens zijn vrijheid en verantwoordelijkheid kan beleven en waarin het welzijn van allen wordt gediend;
- zij legt haar politieke overtuiging vast in een Program van Uitgangspunten en haar concrete doeleinden in een verkiezingsprogramma, waarmee zij zich uitdrukkelijk richt tot de gehele Nederlandse samenleving zonder onderscheid naar geloofsovertuiging of maatschappelijke groepering.

Landelijk bestuur

Het landelijk bestuur is belast met het (dagelijks) besturen van de stichting en heeft de dagelijkse leiding over alle politieke en organisatorische activiteiten van en binnen de partij. Het bestuur werkt aan de hand van een strategisch meerjarenplan voorzien van organisatorische en politiek herkenbare doelen. Het meerjarenplan wordt nader uitgewerkt in jaarplannen. De verschillende plannen worden besproken met de Verenigingsraad. Verder is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor het personeelsbeleid van het CDA-bureau.

Het landelijk bestuur bestaat in 2024 uit de personen die zijn opgenomen in het onderstaande overzicht.

Voorzitter	Dhr. J.P.H.M (Jean) Wiertz (vanaf 23 maart 2024)
Secretaris & vice-voorzitter Tot 23 maart 2024 tevens waarnemend voorzitter.	Dhr. M.T. (Mark) Buck
Secretaris	Dhr. A.J. van de Sluis (vanaf 23 maart 2024)
Penningmeester	Dhr. M. (René) Bolle
Bestuurslid	Mw. L.C.A. (Ciel) Stevens
Bestuurslid	Mw. D.S. (Devie) Badloe
Bestuurslid	MW. W.M.A.A. (Wendy) Zuidema-Haans

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

Verenigingsraad

Voor een optimale wisselwerking tussen het landelijk bestuur, de regio's en de netwerken binnen het CDA is de Verenigingsraad ingesteld. Dit orgaan is een centrale plek binnen de het CDA en wordt betrokken bij belangrijke besluiten. De Verenigingsraad draagt medeverantwoordelijkheid bij het vaststellen van advieslijsten voor de landelijke verkiezingen. Voor het landelijk bestuur en voor de fractievoorzitters TK en EK alsmede de delegatieleider EP is de Verenigingsraad een gesprekspartner om te spiegelen over 'de staat van de partij' en over de politieke situatie.

De Verenigingsraad bestaat in 2024 uit de voorzitters van alle provinciale afdelingen, de voorzitters van het CDJA en het CDAV en de voorzitters van de erkende thematische en doelgroepnetwerken. Ook kent de Verenigingsraad niet-stemhebbende leden q.q. participanten. Dit betreft de voorzitters van de CDA-fracties in de Eerste en Tweede Kamer en van de delegatie in het Europees Parlement, de directeur van het Wetenschappelijk Instituut, de voorzitter van de Bestuurdersvereniging en de directeur van het partijbureau.

De leden en participanten van de Verenigingsraad waren in 2024 als volgt:

Voorzitter	Jean Wiertz (vanaf 23 maart 2024)
Secretaris & vice-voorzitter	Mark Buck, tot 23 maart 2024 tevens waarnemend voorzitter
Secretaris	Abel van de Sluis (vanaf 23 maart 2024)
Penningmeester	René Bolle
Landelijk Bestuurslid	Ciel Stevens-Meewis
Landelijk Bestuurslid	Devie Badloe
Landelijk Bestuurslid	Wendy Zuidema-Haans
Groningen	Peter Roelofs
Friesland	Theo Joosten
Drenthe	Danny Smit
Overijssel	Maarten Werksma
Gelderland	René Windhouwer
Utrecht	Harry Blume (tot 15-2-2024), Bert-Jan Brussaard (vanaf 15-2-2024)
Flevoland	Egge Jan de Jonge
Noord-Holland	Daan Versteeg (tot 30-11-2024), Puck de Nijs-Visser (vanaf 30-11-2024)
Zuid-Holland	Peter Heijkoop (tot 11-12-2024), Jan Dirk van der Borg (vanaf 11-12-2024)
Zeeland	Ad Koppejan (tot 14-10-2024), Patrick Simpelaar (vanaf 14-10-2024)
Brabant	Mark Janssen-van Gaal
Limburg	Anne Thielen
CDJA	Kevin Klinkspoor (tot 30-11-2024), Joanne Sloof (vanaf 30-11-2024)
CDAV	Dorenda Gerts
CDA Senioren	Reginald Visser
Netwerkberaad	Jaap van der Spek

Adviseurs (NIET-STEMHEBBEND)

Vz. EK-fractie	Theo Bovens
Vz. TK-fractie	Henri Bontenbal
Vz. Eurodelegatie	Tom Berendsen
Directeur WI	Pieter Jan Dijkman
Vz. BSV	Ralph Diederer

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

Het ambtelijk secretariaat van het landelijk bestuur en de Verenigingsraad werd gevoerd door: Dhr. A.Z. (Adger) van Helden, de heer H. (Hielke) Onnink en de heer R.J. (Remco) van Zuijlen.

De Verenigingsraad is in 2024 meermaals bijeen geweest. Besproken onderwerpen waren onder andere:

- Regelmatige toelichting door fractievoorzitter Henri Bontenbal op de actuele politiek.
- Strategische klankbordsessies, zoals tijdens de heidag op 13 april, met verfijningen en doorvertaling naar uitvoeringsplannen.
- Evaluatie van bestuurskracht en samenwerking tussen afdelingen (sessie op 18 juni).
- Bespreking van verschillende vormen van ondersteuning voor lokale afdelingen.
- Presentatie van het project Buitenom en de financiële implicaties van een mogelijke verbouwing.
- Herziening van het kandidaatstellingsreglement met aandacht voor regionale vertegenwoordiging.
- De campagne voor de Europese verkiezingen.
- Initiatieven voor ledenbinding en fondsenwerving en een routeboek voor GR2026.
- Reflectie op de genomen stappen en vooruitblik naar 2025.

Auditcommissie

De auditcommissie is volgens de statuten belast met het jaarlijks onderzoek van de balans en de rekening van baten en lasten van de partij. Zij brengt daarvan verslag uit aan het Partijcongres. De commissie adviseert het bestuur over financiële aangelegenheden.

De leden van de Auditcommissie waren in 2024 als volgt:

Voorzitter	Dhr. J.M. (Jan Maarten) van der Meulen
Lid	Dhr. drs. R.J. (Remco) Swart
Lid	Mw. A.M. van der Spek-den Besten (vanaf 2 oktober 2024)
Lid	Dhr. A. (Ard) Warnink
Lid	Dhr. B. (Ben) Lanser

Financiële resultaten 2024

De staat van baten en lasten sluit in 2024 met een positief exploitatieresultaat van € 760.924. Er vloeit € 559.000 naar het verkiezingsfonds, en € 90.191 wordt weer onttrokken aan het verkiezingsfonds vanwege gemaakte verkiezingskosten.

Vanwege herstructurering, welke in 2022 in gang is gezet, is er in 2022 een bestemmingsreserve gevormd van € 150.000 voor de verwachte kosten die in 2023 en 2024 gemaakt worden om medewerkers te begeleiden naar ander werk. Hieruit wordt het restant € 35.000 onttrokken voor gemaakte kosten.

Vanwege hoge loonstijging en eenmalige uitkeringen conform CAO Rijk is er in 2023 een bestemmingsreserve gevormd van € 124.000 om deze extra kosten te kunnen dekken in 2024. In 2024 valt deze bestemmingsreserve vrij.

Vanaf 2024 wordt er jaarlijks twee maal € 25.000 gespaard voor de campagnes van de Gemeenteraad verkiezingen en de verkiezingen Provinciale staten. Door het positieve resultaat is bij het verkiezingsfonds voor de GR verkiezingen nog extra € 50.000 toegevoegd en bij het verkiezingsfonds voor de PS verkiezingen extra € 25.000. Zodat voor beide campagnes in het jaar van verkiezingen € 100.000 in het betreffende verkiezingsfonds zit.

In 2024 werden verwachte kosten voor de CDA Academie niet allemaal gemaakt. Voor het deel dat wordt doorgeschoven naar 2025 is een bestemmingsreserve gevormd ad € 21.600.

Uiteindelijk is er sprake van een positieve eindsituatie die een dotatie aan de algemene reserve van € 354.515 mogelijk maakt. In de toekomst wordt overwogen om het huidige vermogensbeleid verder te formaliseren zodat een

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

goede balans bestaat tussen het aanhouden van eigen vermogen voor het opvangen van eventuele negatieve financiële resultaten en het inzetten van het eigen vermogen om de doelstellingen van de stichting nog verder te verwezenlijken.

Totstandkoming van het resultaat:

Het dalende ledental van het CDA is doorgezet in 2024, waardoor er ongeveer € 110.000 minder ontvangen is dan in 2023. In de begroting was er ook rekening gehouden met een dalend ledental maar was er meer begroot, waardoor de contributie opbrengst € 15.000 lager dan de begroting is uitgepakt. Wel zien we sinds het aantreden van de nieuwe lijsttrekker een stijgende trend in het aantal nieuwe leden.

Het blijkt dat in een jaar waarin geen Tweede Kamerverkiezingen plaatsvinden de hoogte van fondsenwerving lager blijft. Er is specifiek geworden voor de Europese verkiezingen en hierop is ook het campagnebudget aangepast.

Er is actief gestuurd op lagere kosten voor de Europese verkiezingen zodat er met succes gespaard kon worden voor het verkiezingsfonds voor de Tweede Kamerverkiezingen.

Aan de uitgavenkant zijn de kosten lager dan begroot. De in 2023 ingezette bezuinigingen werpen hun vruchten af. Vrijgevallen fte zijn niet of niet geheel ingevuld waardoor de personeelskosten, ondanks de CAO verhoging € 183.000 lager zijn uitgevallen. Dit wordt met name veroorzaakt doordat er in de begroting kosten zijn opgenomen voor eventuele verdere herstructurering. Dit bleek niet aan de hand te zijn waardoor deze kosten niet gemaakt zijn.

De kosten congres zijn lager dan begroot doordat de verwachte Dag van de Afdeling niet 2024 heeft plaatsgevonden omdat de Dag van de Christendemocratie in 2024 plaats heeft gevonden. De Dag van de Afdeling wordt doorgeschoven naar 2025.

Er zijn minder kosten gemaakt voor landelijk, regionaal CDA Academie en HRM. Het digitale leerplatform is nog niet verder ontwikkeld. De wens is dat dit geïntegreerd wordt met het ledensysteem mijnCDA.nl en de nieuwe website die in het voorjaar van 2025 is gelanceerd.

De lagere afdrachten worden veroorzaakt door lagere contributie inkomsten.

Overall is te zien dat de totale kosten € 712.000 lager zijn dan begroot, wat voornamelijk komt door lagere kosten voor de Europese Verkiezingen.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de volgende tabel weergegeven:

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Verschil
1 Minder ledencontributie	1.967.517	2.136.000	-168.483
2 Meer LBR	49.903	40.000	9.903
3 Meer opbrengst financiële actie	114.225	75.000	39.225
4 Meer subsidie Ministerie van BZK	1.338.088	1.211.369	126.719
5 Meer donaties en giften	89.520	50.000	39.520
6 Minder fondsenwerving	176.250	350.000	-173.750
7 Meer deelnemersbijdragen	76.681	45.000	31.681
8 Overige posten	230.366	176.000	54.366
Totaal baten	4.042.549	4.083.369	-40.820
9 Lagere personeelskosten	1.802.473	1.985.815	-183.342
10 Meer doorberekende personeelskosten	584.810-	376.275-	-208.535
11 Minder kosten ledendesk	97.435	139.100	-41.665
12 Hogere bestuurskosten	40.242	28.100	12.142
13 Minder kosten netwerken en ledeninitiatieven	35.962	50.500	-14.538
14 Lagere kosten fondsenwerving	30.797	31.000	-203
15 Hogere kosten internationaal werk	52.895	43.000	9.895
16 Lagere kosten media en marketing	27.940	52.000	-24.060
17 Hogere kosten permanente activiteiten	42.441	24.000	18.441
18 Lagere kosten congres	150.289	175.000	-24.711
19 Hogere kosten CDA magazine	31.790	19.000	12.790
20 Minder flexibele inhuur CDA Academie	11.438	33.000	-21.562
21 Lagere kosten landelijk en regionaal CDA Academie	32.792	50.000	-17.208
22 Lagere kosten HRM	14.461	35.000	-20.539
23 Lagere afdrachten PA en GA	497.157	525.500	-28.343
24 Hogere bijdragen gelieerde organisaties	60.109	-	60.109
25 Minder kosten voor verkiezingen	94.233	355.000	-260.767
26 Overige posten	843.981	823.929	20.052
Totaal lasten	3.281.625	3.993.669	-712.044

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

TOELICHTING AFWIJKINGEN

1 Minder ledencontributie

Er is minder contributie betaald dan begroot, terwijl de begroting al was aangepast naar een afnemend ledenaantal. Een nadere analyse moet meer inzicht geven.

2 Meer LBR

Hoger door een inhaalslag vooruitbetalingen.

3 Meer opbrengst financiële actie

Er heeft een financiële actie plaatsgevonden voor de verkiezingen van het Europees Parlement die succesvol was.

4 Meer subsidie Ministerie van BZK

De ontvangen subsidie was hoger dan in de begroting opgenomen. Daarnaast is het opslagpercentage voor loon- en prijsstijgingen voor 2024 al bekend gemaakt, deze opslag is in het resultaat meegenomen.

5 Meer donaties en giften

Er zijn een aantal legaten ontvangen in 2024.

6 Minder fondsenwerving

Het blijkt dat in een jaar waarin geen Tweede Kamerverkiezingen plaatsvinden de hoogte van fondsenwerving lager blijft. Er is specifiek geworden voor de Europese verkiezingen en hierop is ook het campagnebudget aangepast.

7 Meer deelnemersbijdragen

Met name voor het congres zijn er meer deelnemersbijdragen ontvangen dan begroot.

9 Lagere personeelskosten

Er was meer ruimte begroot voor de herstructurering van het Partijbureau. Ten tijde van opmaak van de begroting was de benodigde ruimte nog niet helemaal duidelijk.

10 Meer doorberekende personeelskosten

Ten tijde van opmaak van de begroting was de mate van doorberekening nog niet duidelijk.

11 Minder kosten ledendes

Met name de incassokosten vallen lager uit door meer te sturen op lagere kosten.

12 Hogere bestuurskosten

Deze hogere kosten worden veroorzaakt doordat een regeling binnen de stichting Personeelsdiensten bekostigd diende te worden.

13 Minder kosten netwerken en ledeninitiatieven

Er zijn minder aanvragen binnengekomen dan wat er begroot is.

14 Lagere kosten fondsenwerving

Er is op deze post ook gestuurd op lagere kosten dan voorheen.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

TOELICHTING AFWIJKINGEN (VERVOLG)

15 Hogere kosten internationaal werk

De contributie van EVP voor 2024 is hoger uitgevallen dan begroot. In 2025 zal deze contributie een stuk later zijn. Ook zijn er kosten gemaakt voor het bezoek aan het EVP congres, die kosten waren niet begroot.

16 Lagere kosten media en marketing

Er is met name minder uitgegeven aan vormgeving.

17 Hogere kosten permanente activiteiten

Door uitloop van een abonnement zijn deze kosten hoger dan begroot.

18 Lagere kosten congres

Voor 2024 zijn in de begroting kosten meegenomen voor de Dag van de Afdeling. Deze heeft niet in 2024 plaatsgevonden en wordt doorgeschoven naar 2025. In 2025 zal derhalve € 50.000 meer worden uitgegeven dan begroot voor 2025.

19 Hogere kosten CDA.nl magazine

De kosten voor de inkoop van drukken en versturen van het magazine zijn gestegen. Maar vooral is het blad uitgebreid met informatie over doneren aan het CDA waardoor de extra kosten grotendeels gedekt worden door fondsenwerving.

20 Minder flexibele inhuur CDA Academie

Begeleiding van externe inhuur kost meer tijd dan gedacht waardoor minder programma's opgestart konden worden dan gedacht.

21 en 22 Lagere kosten landelijk, regionaal CDA Academie en HRM

Het digitale leerplatform is nog niet verder ontwikkeld. De wens is dat dit geïntegreerd wordt met het ledensysteem mijnCDA.nl en de nieuwe website die in het voorjaar van 2025 is gelanceerd. Daarnaast zorgt de personele bezetting ervoor dat we moeten prioriteren bij het organiseren van landelijke trainingen en bijeenkomsten. Verder mist er een verbeteringsslag ten aanzien van de bekendheid onder afdelingen. Het aanbod en de nieuwe manier van trainingen afnemen van de CDA Academie moet nog beter bekend worden bij de lokale en provinciale fracties.

23 Lagere afdrachten PA en GA

Door lagere inkomsten contributies komen de afdrachten voor PA en GA ook lager uit.

24 Hogere bijdragen gelieerde organisaties

In mei 2024 heeft het LB besloten om op verzoek van het WI 15.000 euro bij te dragen aan het abonnement van de digitale CDV. Daarnaast bleek de constructie met CDAV niet te voldoen en moest er in 2024 nog een bijdrage worden gedaan.

25 Minder kosten voor verkiezingen

Om te sparen voor het Verkiezingsfonds zijn er in 2024 minder uitgaven gedaan voor de verkiezingen waardoor het Verkiezingsfonds opgehoogd kan worden voor toekomstige uitgaven.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BESTUURSVERSLAG 2024

Toekomstperspectief 2025

Het jaar 2025 staat voornamelijk in het teken van het voorbereiden van de campagne voor de Gemeenteraads Verkiezingen in 2026.

In de begroting 2025 van de stichting Secretariaat CDA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 3.707.500. Dit bestaat voornamelijk uit contributies (€ 2.218.000) en subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 957.000).

In totaal wordt er in de begroting € 3.706.700 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een positief resultaat van € 800.

De begroting wordt van 2025 is hieronder in samengevatte vorm weergegeven.

	2025
BATEN	
Bijdrage leden	2.388.000
Bijdrage derden	1.219.500
Overige baten	100.000
	<u>3.707.500</u>
LASTEN	
Facilitaire kosten	2.347.750
Vitale vereniging	141.350
Permanente campagne	204.500
CDA Academie / HRM	125.000
Afdracht aan GA / PA	538.100
Verkiezingen	350.000
	<u>3.706.700</u>
Saldo van baten en lasten	<u>800</u>

In 2024 wordt er gewerkt aan een toekomstbestendige organisatie binnen de statutaire doelstelling met een gezond financieel perspectief. Dit betreffen de volgende drie wijzigingen:

- Er wordt er in 2025 verder gewerkt aan de businesscase ten aanzien van de verbouw- en verhuurstrategie van Buitenom 18 en Buitenom 19, en wordt gestart met de uitvoering van werkzaamheden, met als doel dat op het vastgoed meer rendement zal worden gemaakt.
- De onderlinge financiering tussen de gelieerde organisaties tegen het licht te houden en af te zetten tegen de effecten van (nieuwe) wet en regelgeving. In 2025 zullen de kosten voor gemene rekening opnieuw worden gewogen en afgestemd.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2024		31-12-2023	
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
* DMP investering	1.100		54.271	
		1.100		54.271
Materiële vaste activa				
* Inventaris	55.840		48.800	
* Inventaris Buitenom	9.152		15.738	
		64.992		64.538
Financiële vaste activa				
* Onderhandse lening u/g	4.516.000		4.516.000	
		4.516.000		4.516.000
Rekening courant Gelieerde organisaties		184.783		81.328
Overige vorderingen en overlopende activa				
* Te vorderen posten	164.092		679.589	
* Vooruitbetaalde posten	93.633		93.278	
		257.725		772.867
Liquide middelen		3.395.617		2.400.220
Totaal activa		8.420.217		7.889.224
PASSIVA				
Eigen vermogen				
* Algemene reserve	4.358.163		4.003.648	
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds	622.226		153.417	
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds GR	75.000		-	
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds PS	50.000		-	
* Bestemmingsreserve herstructurering	38.938		73.938	
* Bestemmingsreserve CAO loonstijgingen	-		124.000	
* Bestemmingsreserve CDA Academie	21.600		-	
		5.165.927		4.355.003
Voorzieningen				
* Voorziening langdurig zieken	17.776		108.342	
		17.776		108.342
Rekening courant Gelieerde organisaties		1.807.996		2.141.778
Overige schulden en overlopende passiva				
* Te betalen posten	912.853		745.811	
* Vooruitontvangen posten	515.663		538.290	
		1.428.518		1.284.101
Totaal passiva		8.420.217		7.889.224

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
A Bijdragen leden	2.017.420	2.176.000	2.501.426
B Bijdragen derden	1.368.088	1.236.369	2.162.208
C Fondsenwerving	461.921	520.000	468.210
D Overige baten	195.120	151.000	162.284
Totaal baten	4.042.549	4.083.369	5.294.128
LASTEN			
E Facilitaire kosten	2.136.723	2.547.569	1.316.259
F Vitale vereniging	159.896	152.600	648.358
G Permanente campagne	267.548	285.000	1.065.050
H CDA Academie / HRM	65.959	128.000	309.502
I Afdracht aan GA & PA	497.157	525.500	605.789
J Bijdragen gelieerde organisaties	60.109	-	224.496
K Verkiezingen	94.233	355.000	1.191.918
Totaal lasten	3.281.625	3.993.669	5.361.372
Saldo van baten en lasten	760.924	89.700	67.244-
(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING			
Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	559.000	440.000	-
Onttrekking bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	90.191-	355.000-	385.390-
Extra Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR	50.000	-	
Extra Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds PS	25.000	-	
Onttrekking bestemmingsreserve Herstructurering	35.000-	75.000-	76.062-
Onttrekking bestemmingsreserve CAO stijgingen	124.000-	-	124.000
Dotatie bestemmingsreserve CDA Academie	21.600	-	-
Dotatie Algemene reserve	354.515	79.700	270.208
Totaal resultaatbestemming	760.924	89.700	67.244-

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene gegevens van de rechtspersoon

Statutaire naam: Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl
Vestigingsplaats: Den Haag
Rechtsvorm: Stichting
Kamer van Koophandel: 41152088

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- a. streven naar een maatschappij waarin de bijbelse gerechtigheid gestalte krijgt, de mens zijn vrijheid en verantwoordelijkheid kan beleven en waarin het welzijn van allen wordt gediend;
- b. zij legt haar politieke overtuiging vast in een Program van Uitgangspunten en haar concrete doeleinden in een verkiezingsprogramma, waarmee zij zich uitdrukkelijk richt tot de gehele Nederlandse samenleving zonder onderscheid naar geloofsovertuiging of maatschappelijke groepering.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.

Vrijstelling opstellen geconsolideerde jaarrekening

Stichting Secretariaat CDA te 's-Gravenhage vormen samen met Vereniging CDA te 's-Gravenhage, Stichting Huisvesting CDA te 's-Gravenhage en Stichting tot Instandhouding van het Monument Buiten om te 's-Gravenhage een groep. De groep maakt gebruik van de vrijstelling tot opstellen van een geconsolideerde jaarrekening op basis van de groottecriteria zoals bedoeld in artikel 407 lid 2a, Boek 2 BW.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De waardering van activa en verplichtingen en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Deze betreft 4 tot 5 jaar in het geval van de geactiveerde software-investering. Dit

resulteert in een afschrijvingspercentage van 20 tot 25%.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Deze betreft standaard 4 jaar en in het geval van kantoormeubilair is deze op 10 jaar ingeschat. Dit resulteert in een afschrijvingspercentage van respectievelijk 25% en 10%.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen posten betreffen primaire financiële schuldinstrumenten (vorderingen). De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostenprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Overige vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostenprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan bestaan uit bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves. Bestemmingsfondsen betreffen afgezonderde onderdelen van het eigen vermogen waarbij de beperking in bestedingsmogelijkheid is aangebracht door derden. Bestemmingsreserves betreffen afgezonderde onderdelen van het eigen vermogen waarbij de beperking in bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Tweede Kamerverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

Bestemmingsreserve GR

De bestemmingsreserve GR wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Provinciale Statenverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

Bestemmingsreserve PS

De bestemmingsreserve GR wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor Gemeenteraadsverkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde, tenzij het tijdseffect niet van materiële omvang is. In dat geval worden de voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Het gehanteerde disconteringspercentage betreft 0,0%.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidies

De subsidies worden verantwoord als opbrengst in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd of wanneer zich een gesubsidieerd exploitatietekort heeft voorgedaan. De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Resultaatbepaling

De contributieopbrengsten worden verantwoord per contributiejaar. Bij de verantwoording van de contributiebaten is rekening gehouden met de inbaarheid van de contributies. Lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin deze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verantwoord.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

Lonen en salarissen

De aan personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Incidentele personeelsbeloningen

Op grond van de bepalingen in Rijk C1 worden incidentele personeelsbeloningen als last verantwoord indien deze zich voordoen.

Pensioenen

Stichting Secretariaat CDA is aangesloten bij Centraal Beheer. De door de pensioenverzekeraar verzorgde pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrage. Stichting Secretariaat CDA heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde pensioenpremies worden opgenomen als overlopend actief indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting in de balans opgenomen.

Overige lasten

De overige lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2023	Afschrijving 2024	Boekwaarde 31-12-2024
<u>Immateriële vaste activa</u>				
<u>Software</u>				
Project BOS	334.208	334.208	-	-
Datagedreven werken	363.915	309.644	53.171	1.100
Totaal	698.123	643.852	53.171	1.100
<u>Materiële vaste activa</u>				
<u>Inventaris</u>				
Computerinventaris; servers	29.304	27.446	1.858	-
Computerinventaris; overige apparatuur	145.392	103.432	13.619	28.341
Inventaris	37.502	32.519	1.390	3.593
Telefooncentrale	23.105	23.105	-	-
Totaal per 1 januari	235.303	186.502	16.867	31.934
Investerings in 2024	26.771	-	2.865	23.906
Desinvestering in 2024	-98.624	-98.624	-	-
Totaal per 31 december	163.450	87.878	19.732	55.840
<u>Inventaris Buitenom</u>				
Inventaris Buitenom	574.317	558.579	6.586	9.152
Totaal per 1 januari	574.317	558.579	6.586	9.152
Investerings in 2024	-	-	-	-
Totaal per 31 december	574.317	558.579	6.586	9.152

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

Onderstaande post bestaat uit een vordering op Stichting Huisvesting CDA ad € 3.299.875 en een vordering op Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 ad € 1.216.125. De looptijd van deze vorderingen is tot 31 december 2048, het rentepercentage is 3,5% en de lening is vastgelegd per notariële akte.

<u>Financiële vaste activa</u>	31-12-2024	31-12-2023
<u>Onderhandse lening u/g</u>		
Saldo onderhandse lening	4.516.000	4.516.000
Aflossing boekjaar	-	-
Totaal	4.516.000	4.516.000

Op verzoek van Stichting Secretariaat CDA kan eerste recht van hypotheek gevestigd worden op Buitenom 18 en Buitenom 19.

<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>	31-12-2024	31-12-2023
Eduardo Frei Stichting	86.967	33.333
Stichting Personeelsdiensten	22.069	-
Stg. Christendemocratische Club voor Fondsenwerving	75.748	47.995
Totaal	184.784	81.328

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Te vorderen posten</u>		
Te vorderen subsidie Ministerie BZK	-	382.400
Debiteuren	15.787	58.594
Steenkampfonds	-	25.000
Dr. Abraham Kuypersfonds	-	49.562
Overige vorderingen	148.305	164.033
Totaal	164.092	679.589

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Vooruitbetaalde posten</u>		
Diverse vooruitbetaalde posten	93.633	93.278
Totaal	93.633	93.278

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen	3.395.617	2.400.220
Totaal	3.395.617	2.400.220

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo 1 januari	4.003.648	3.733.440
Bij: positief resultaat	354.515	270.208
Saldo 31 december	4.358.163	4.003.648

<u>Bestemmingsreserve verkiezingsfonds</u>		
Saldo 1 januari	153.417	538.807
Bij: reservering uit resultaatbestemming	559.000	754.565
Af: campagne TK uit resultaatbestemming	-	-998.927
Af: campagne EP uit resultaatbestemming	-90.191	-
Af: campagne PS uit resultaatbestemming	-	-141.028
Saldo 31 december	622.226	153.417

<u>Bestemmingsreserve Herstructurering</u>		
Saldo 1 januari	73.938	150.000
Bij: reservering uit resultaatbestemming	-	-
Af: uit resultaatbestemming	-35.000	-76.062
Saldo 31 december	38.938	73.938

De bestemmingsreserve herstructurering is in 2022 gevormd om aan te wenden voor kosten inzake de herstructurering. In 2022 is de herstructurering aangekondigd. Deze is in 2023 deels uitgewerkt en zal in 2024 verder worden uitgewerkt.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Bestemmingsreserve CAO loonstijgingen</u>		
Saldo 1 januari	124.000	-
Bij: reservering uit resultaatbestemming	-	124.000
Af: uit resultaatbestemming	-124.000	-
Saldo 31 december	-	124.000

De bestemmingsreserve CAO loonstijgingen is in 2023 gevormd om loonstijging en eenmalige uitkeringen conform CAO Rijk in 2024 te kunnen dekken.

Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR

Saldo 1 januari	-	-
Bij: Conform begroting	25.000	
Bij: extra uit resultaatbestemming	50.000	-
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	75.000	-

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR is in 2024 gevormd om jaarlijks een bedrag te sparen voor de campagnes van de Gemeenteraadsverkiezingen en Provinciale Statenverkiezingen.

Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds PS

Saldo 1 januari	-	-
Bij: Conform begroting	25.000	
Bij: extra uit resultaatbestemming	25.000	-
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	50.000	-

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds GR is in 2024 gevormd om jaarlijks een bedrag te sparen voor de campagnes van de Provinciale Statenverkiezingen.

Bestemmingsreserve CDA Academie

Saldo 1 januari	-	-
Bij: reservering uit resultaatbestemming	21.600	-
Af: uit resultaatbestemming	-	-
Saldo 31 december	21.600	-

De bestemmingsreserve CDA Academie is in 2024 gevormd omdat een aantal voor 2024 begrote kosten in 2024 niet zijn uitgegeven. Deze kosten worden doorgeschoven naar 2025.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Voorziening langdurig zieken</u>		
Saldo 1 januari	108.342	134.000
Bij: dotatie	-	10.646
Af: vrijval	-90.566	-36.304
Saldo 31 december	17.776	108.342

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van arbeidsongeschiktheid. Voor zover deze na 31 december 2024 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste en tweede jaar. Ook wordt hierbij rekening gehouden met verwachte loonkosten voor medewerkers die vallen onder de seniorenregeling vanuit de CAO na de eerste twee jaren van arbeidsongeschiktheid.

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stg. Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	593.503	541.079
Stg. Huisvesting CDA	443.532	656.717
Stg. Instandhouding van het Monument Buitenum 18	392.650	392.650
CDA-bestuurdersvereniging	9.320	81.181
Vereniging CDJA	204.281	211.728
Stg. CDA Business Club	90.252	98.597
CDAV	40.373	56.207
CDA Business Club Regio Zuid-West	34.083	28.683
Stg. Personeelsdiensten CDA	-	75.937
Totaal	1.807.996	2.142.779

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Te betalen posten</u>		
Afdracht aan provinciale- en gemeentelijke afdeling	171.485	159.424
Reservering vakantiesaldo en vakantietoeslag	61.578	142.948
Terug te betalen subsidie BZK	123.036	-
Nog te betalen subsidie BZK gelieerde organisaties	146.399	-
Crediteuren	181.427	236.817
Belasting / sociale lasten	128.769	110.936
Accountantskosten	29.065	30.727
Overige posten	71.094	64.959
Totaal	912.853	745.811

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Vooruitontvangen posten</u>		
Contributie volgend boekjaar	515.513	528.290
Overige posten	150	10.000
Totaal	561.320	583.581

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurcontract

De Stichting Secretariaat CDA heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor Buitenum 18 te Den Haag met de Stichting Huisvesting CDA. De originele ingangsdatum van het contract is 1 november 2005 en momenteel wordt het huurcontract jaarlijks verlengd met telkens één jaar.

De huurprijs wordt jaarlijks op 1 januari aangepast overeenkomstig de bepalingen van de dan geldende doorberekening. De huurverplichting in 2025 bedraagt € 263.500 waarvan een deel wordt doorbelast aan gelieerde organisaties die ook gebruik maken van het pand.

Garanties

Het vermogen van de stichting Huisvesting CDA bedraagt eind 2024 € 100.603 positief. De stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenum 18 heeft een negatief vermogen van € 71.571. Stichting Secretariaat staat garant voor het gesaldeerde negatieve eigen vermogen van Stichting Huisvesting en Stichting Instandhouding van het Monument Buitenum 18 (€ 0) voor de duur van tenminste één jaar. De stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Huisvesting CDA.

Overeenkomst Stichting Secretariaat CDA en Vereniging CDA

De vereniging CDA heeft het beheer van zijn geldmiddelen, exclusief de geldmiddelen van de afdelingen, overgedragen aan Stichting Secretariaat CDA middels een opdracht in overeenkomst.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributies	1.967.517	2.136.000	2.078.244
LBR	49.903	40.000	64.571
Opbrengst financiële actie	-	-	358.611
Totaal Bijdragen leden	2.017.420	2.176.000	2.501.426
B <u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie Binnenlandse Zaken	1.338.088	1.211.369	2.137.208
Bijdrage Prof. Steenkampfonds	30.000	25.000	25.000
Totaal Bijdragen derden	1.368.088	1.236.369	2.162.208
C <u>Fondsenwerving</u>			
Opbrengst financiële acties algemeen	-	15.000	-
Opbrengst financiële acties verkiezingen	104.803	50.000	-
Opbrengst financiële acties CDA Academie	9.422	10.000	-
Donaties en giften	89.520	50.000	58.390
Fondsenwerving	176.250	350.000	362.504
Deelnemersbijdragen	76.681	45.000	47.316
Overige baten	5.246	-	-
Totaal Fondsenwerving	461.921	520.000	468.210
D <u>Overige baten</u>			
Intrestbaten	195.120	151.000	162.284
Totaal Overige baten	195.120	151.000	162.284

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
E <u>Facilitaire kosten</u>			
E1 <u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	1.306.934	1.301.115	1.521.429
Sociale lasten / pensioenen	383.145	450.700	486.614
Ontvangen ziekengelden	86.636-	-	69.602-
Opleiding en training	12.320	20.000	21.114
Reiskosten woon- / werkverkeer	26.635	33.000	34.048
Reiskosten zakelijk	2.845	10.000	4.913
Kosten externe adviseurs	28.488	22.000	11.495
Overige personeelskosten	36.676	119.000	74.081
Tijdelijke krachten	84.941	16.000	177.122
Kosten salarisadministratie	7.125	14.000	8.072
Subtotaal Personeelskosten	1.802.473	1.985.815	2.269.286
Doorber.pers.kosten sector Politiek en Bestuur	-	-	749.299-
Doorber.pers.kosten sector Communicatie	-	-	720.867-
Doorber.pers.kosten sector HRM / SI	-	-	252.197-
Doorberekende overig	584.810-	376.275-	303.854-
Subtotaal Doorberekende personeelskosten	584.810-	376.275-	2.026.217-
Totaal Personeelskosten	1.217.663	1.609.540	243.069
E2 <u>Bureaunkosten</u>			
Telefoonkosten	6.858	-	11.120
Portokosten	10.863	8.000	9.976
Repro- / drukwerkkosten	6.696	12.500	4.636
Kantoorbenodigdheden	1.202	1.000	1.421
Accountantskosten	29.065	39.000	48.103
Kantine en schoonmaak	51.859	50.000	-
Overige bureaunkosten	746	1.000	693
Totaal Bureaunkosten	107.289	111.500	75.949

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
E3 <u>Systeembeheer</u>			
Loonkosten	56.301	50.000	44.829
CRM-systeem	112.990	134.000	66.037
Ontwikkeling CRM-systeem	-	-	3.569
Hosting website	41.361	-	50.645
Websites en apps	91.720	57.860	85.477
Kosten outsourcing systeembeheer	79.476	28.750	108.246
Faciliteren werkplekken en telefonie	15.793	57.220	13.535
Afschrijvingskosten	4.723	10.500	2.027
Migratieproject	72.505	75.000	-
Cybersecurity	17.025	22.425	13.997
Kantoorsoftware (waaronder telefonie)	1.822	5.100	14.656
Webwinkel	-	3.000	-
Kosten DMP	53.171	53.000	144.457
Doorberekende kosten	32.485-	18.500-	27.194-
Doorberekende kosten website	70.000-	70.000-	-
Doorberekende kosten CRM-systeem	9.626-	9.626-	50.000-
Doorberekende kosten Incidenteel nieuwe website	35.000-	35.000-	-
Totaal kosten systeembeheer	399.776	363.729	470.281
E4 <u>Ledendesk</u>			
Loonkosten	115.167	110.300	138.779
Kosten ledenadministratie	1.323	3.000	1.256
Incasso- / portokosten	11.438	35.000	21.415
Kosten ledenzorg	-	4.500	91
Repro / telefoon / frankering	-	2.000	539
Service abonnementen	2.109-	2.000	564-
Doorberekende kosten	28.384-	17.700-	28.826-
Totaal kosten ledendesk	97.435	139.100	132.690

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
E5 <u>Financieel beheer</u>			
Kosten financieel beheer	8.030	11.500	10.421
Bankkosten	15.777	13.000	15.182
Totaal kosten financieel beheer	23.807	24.500	25.603
E6 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	263.500	263.500	263.500
Energiekosten	85.976	100.000	135.915
Verzekeringen	18.828	19.000	14.138
Afschrijving inventaris	21.596	20.000	20.651
Overige huisvestingskosten	-	-	28.303
Doorberekende huisvestingskosten	78.525-	80.800-	92.040-
Subtotaal Huisvestingskosten	311.375	321.700	370.467
Kosten onderverhuur	1.920	2.500	5.287
Aandeel onderverhuur Stg. Huisvesting CDA	19.000	19.000	19.000
Opbrengst onderverhuur	19.787-	19.500-	379-
Totaal Huisvestingskosten	312.508	323.700	394.375
E7 <u>Overige lasten</u>			
Dotatie / vrijval voorzieningen	90.566-	32.500-	25.658-
Onvoorzene kosten	68.811	8.000	50-
Totaal Overige lasten	21.755-	24.500-	25.708-
Totaal Facilitaire kosten	2.136.723	2.547.569	1.316.259

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
F <u>Vitale vereniging</u>			
F1 <u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten sector Politiek en Bestuur	-	-	749.299
Doorberekende personeelskosten	-	-	429.147-
Totaal Apparaatskosten	-	-	320.152
F2 <u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	7.739	15.000	27.090
Reiskosten	3.832	7.000	7.793
Representatiekosten	4.595	1.000	3.248
Kosten voorzitter	-	-	153.003
Repro- / frankeerkosten	-	750	570
Overige bestuurskosten	24.076	4.350	14.369
Totaal Bestuurskosten	40.242	28.100	206.073
F3 <u>Netwerken en ledeninitiatieven</u>			
Netwerken & ledeninitiatieven	17.812	20.000	-
Vitalisering vereniging	14.211	30.500	-
Overige commissies	3.939	-	10.042
Ledendebatten	-	-	6.502
Totaal Commissies & Netwerken	35.962	50.500	16.544
F4 <u>Kosten fondsenwerving</u>			
Kosten financiële actie / fondsenwerving	30.797	31.000	50.166
Totaal Kosten fondsenwerving	30.797	31.000	50.166

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
F5 <u>Internationaal werk</u>			
Contributies	41.435	33.000	32.609
Reis- en vergaderkosten	2.689	10.000	3.508
Apparaatskosten	-	-	17.113
EVP congres	8.771	-	-
Schmelzerlezing	-	-	2.193
Totaal Internationaal werk	52.895	43.000	55.423
Totaal Vitale vereniging	159.896	152.600	648.358
G <u>Permanente campagne</u>			
G1 <u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten sector Communicatie	-	-	720.866
Totaal Apparaatskosten	-	-	720.866
G2 <u>Ledenwerving</u>			
Kosten ledenwerving	15.088	15.000	13.695
Totaal Ledenwerving	15.088	15.000	13.695
G3 <u>Media en marketing</u>			
Content ontwikkeling	14.950	10.000	138
Kosten online marketing	10.184	20.000	61.959
Vormgeving	2.338	20.000	-
Radio & TV	-	2.000	319
Overige kosten permanente activiteiten	468	-	1.197
Totaal Media en marketing	27.940	52.000	63.613

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
G4 <u>Permanente activiteiten</u>			
Permanente activiteiten	11.101	-	12.682
Kiezersonderzoek	28.790	20.000	20.000
Kosten voorlichting	2.550	4.000	2.448
Promotiemateriaal; kosten	-	-	33.767
Promotiemateriaal; opbrengsten	-	-	21.084-
Totaal Permanente activiteiten	42.441	24.000	47.813
G5 <u>Congres</u>			
Kosten Congres	150.289	175.000	200.162
Totaal Congres	150.289	175.000	200.162
G6 <u>CDA.nl magazine</u>			
Druk- en portokosten	47.347	20.000	21.623
Kosten foto's	443	-	213
Kosten regiopagina's	2.263	10.000	5.715
Overige kosten CDA.nl	-	-	65
Doorberekening regiopagina's	2.263-	10.000-	5.715-
Doorberekening voor katern fondsenwerving	16.000-	-	-
Doorberekening advertenties	-	1.000-	-
Doorberekening CDAV	-	-	3.000-
Totaal CDA.nl	31.790	19.000	18.901
Totaal Permanente campagne	267.548	285.000	1.065.050

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
H <u>CDA Academie / HRM</u>			
H1 <u>Apparaatskosten</u>			
Personeelskosten CDA Academie/ HRM	-	-	252.197
Flexibele inhuur	11.438	33.000	360
Totaal Apparaatskosten	11.438	33.000	252.557
H2 <u>Landelijk scholingsaanbod CDA Academie</u>			
Kandidaat raadsledencursus	-	-	190
Leergang wethouders	4.531	-	-
Fractievoorzitterstraining	3.954	-	-
Zomerschool	10.937	-	-
Overige landelijke activiteiten	229	-	-
Zomerrecescursus TK fractie	-	-	4.481
Fractievoorzitters	-	-	7.487
Overige kosten landelijk scholingsaanbod	-	25.000	2.603
Totaal Landelijk scholingsaanbod CDA Academie	19.651	25.000	14.761
H3 <u>Regionaal scholingsaanbod CDA Academie</u>			
Christendemocratisch gedachtengoed	4.473	-	3.376
Communicatietraining	1.169	-	-
Debattraining	3.024	-	-
Gemeentefinanciën	190	-	6.651
Fractieteamtraining	2.581	-	-
Overige decentrale opleidingen	1.704	25.000	-
Totaal Regionaal scholingsaanbod CDA Academie	13.141	25.000	10.027

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
H4 <u>Ontwikkeling opleiding producten</u>			
Train de trainers	6.378	-	-
Ontwikkeling opleiding producten	-	10.000	-
Nieuw cursusmateriaal	254	-	-
Onderhoud cursusmateriaal	636	-	-
Totaal Ontwikkeling opleidingsproducten	7.268	10.000	-
H5 <u>HRM</u>			
Scoutingcommissie	183	-	-
Netwerkbijeenkomsten	5.852	-	566
Provinciale HRM contactpersonen	522	-	101
Functioneringsgesprekken Landelijke fracties	3.208	-	-
Kandidaatstelling EP verkiezingen	119	-	5.397
Kandidaatstelling EK verkiezingen	-	-	1.238
Kandidaatstelling TK verkiezingen	2.790	-	17.452
Kandidaatstelling LB verkiezingen	1.752	-	-
Kandidaatstelling overige commissies	-	-	6.640
HRM commissies	-	35.000	763
Totaal HRM	14.461	35.000	32.157
Totaal CDA Academie / HRM	65.959	128.000	309.502
I <u>Afdracht aan PA / GA</u>			
Aandeel Provinciale afdelingen	234.762	250.000	224.011
Aandeel Gemeentelijke afdelingen	186.063	200.500	174.018
Aandeel Gemeentelijke afdelingen nieuwe leden	26.332	25.000	32.741
Reservering verkiezingsfonds PS	25.000	25.000	-
Reservering verkiezingsfonds GR	25.000	25.000	-
Projectenpot	-	-	175.019
Totaal Afdracht aan PA / GA	497.157	525.500	605.789

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
J <u>Bijdragen gelieerde organisaties</u>			
Wetenschappelijk Instituut	-	-	42.500
Bijdrage digitaal CDV aan WI	15.000	-	-
Projecten WI	-	-	60.000
CDJA	-	-	43.125
CDAV	27.730	-	24.000
CDAV bijdrage loon- en bureaunkosten	17.379	-	14.770
BSV inzake CDV	-	-	6.000
Projectenpot G.O's/netwerken	-	-	34.101
Totaal Bijdragen gelieerde organisaties	60.109	-	224.496
K <u>Verkiezingen</u>			
Kosten verkiezingscampagne Prov. Staten	-	-	192.991
Kosten verkiezingscampagne Europees Parlement	90.190	350.000	-
Kosten verkiezingscampagne Tweede Kamer	-	-	998.927
Promotiemateriaal; kosten	6.478	5.000	
Promotiemateriaal; opbrengsten	2.435-	-	
Totaal Verkiezingen	94.233	355.000	1.191.918

In 2024 zijn er kosten gemaakt voor de campagne voor de Europese Parlementsverkiezing op 6 juni 2024. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten van 2024 meegenomen en via de resultaatbestemming onttrokken aan het Verkiezingsfonds. Deze kosten zijn € 260.767 lager uitgevallen dan begroot. Meer over de verkiezingscampagne is terug te vinden in een bijlage achter deze jaarrekening. Dit is de specificatie van de kosten en opbrengsten van de gehele campagne.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2024 was 21,75 (2023: 30).

De gemiddelde formatie in 2024 was 16,9 fte (2023: 23,3 fte).

De genoemde aantallen zijn inclusief oproepkrachten. Het gemiddeld aantal werknemers exclusief oproepkrachten was in 2024 21,75 (2023: 30).

Bezoldiging bestuurders

De stichting heeft 1 bezoldigd bestuurder, en dat is de voorzitter met een dienstverband van 0,2 fte (vanaf 19 maart 2024).

De bezoldiging bestaat uit:

- Vergoeding (SV-loon op de verzamelloonstaat)
 - of indien middels inkoopfactuur uitbetaald: de som van de in rekening gebrachte vergoedingen.
- Uitbetaalde onkostenvergoedingen

STICHTING SECRETARIAAT CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen. •

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de

Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

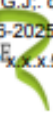
Gouda, 25 juni 2024

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2025 11:11

-- VAN REE  ACCOUNTANTS

Versie: 11.11.2024

mr. drs. G.J. de Jong RA

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 1: CONTRIBUTIEVERDELING

	2024	2023
<u>Ontvangen contributie</u>		
Contributie boekjaar	1.936.234	2.063.285
Contributie voorgaand boekjaar	4.951	6.268
Contributie nieuwe leden	26.332	8.691
Totaal (*)	1.967.517	2.078.244
<u>Aandeel Provinciale afdelingen</u>		
Aandeel contributie	234.762	224.011
Beschikbaar via projectenpot	0	17.884
Totaal	234.762	241.895
<u>Aandeel Gemeentelijke afdelingen</u>		
Aandeel contributie	212.395	198.263
Aandeel nieuwe leden	26.332	8.691
Beschikbaar via projectenpot	0	63.502
Totaal	238.727	270.456
Netto contributieopbrengst	1.494.028	1.565.893

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 2: LEDENOVERZICHT

	2024	2023
Aantal leden	24.562	29.733
Aantal betalende leden	23610= 96,12%	25144= 84,57%
Gemiddelde contributie per betalend lid	78,83	82,27
Waarvan nieuwe leden	1.494	449
Waarvan afgevoerde leden	5.945	3.379

Het aantal nieuwe leden betreft de periode 1 september tot en met 31 augustus.

Het aantal afgevoerde leden betreft de periode 1 januari tot en met 31 december.

STICHTING SECRETARIAAT CDA

BIJLAGEN

BIJLAGE 3: EUROPEES PARLEMENTSVERKIEZING 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024
BATEN		
Bijdrage bestemmingsreserve verkiezingsfonds	90.191	30.000
Uit lopende begroting	-	55.000
Overige baten	-	25.000
TOTAAL BATEN	90.191	110.000
LASTEN		
Betaalde media	64.903	65.000
Acties en evenementen	5.479	20.000
Materialen	15.855	15.000
Organisatie	3.382	10.000
Onvoorzien	572	-
TOTAAL LASTEN	90.191	110.000
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-	-

In 2024 is een bedrag van € 90.191 onttrokken aan het verkiezingsfonds voor de Europees Parlementsverkiezing 2024.

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA
JAARREKENING 2024**

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

BESTUURDERSVERSLAG 2024

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41149707

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten;
- b. de stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen;
- c. zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofdlijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen.

Bestuur

Voorzitter: Mr. A.J. de Geus
Vice-voorzitter: Mr. F.T. (Froukje) de Jonge
Penningmeester: Drs. J.N. (Jeroen) van Gool
Secretaris: Drs. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman (q.q. directeur CDA WI)

Overige bestuursleden:

Prof. dr. S.C. (Sophie) van Bijsterveld (q.q. CDV-redactievoorzitter)
Dr. S. Polinder
Dr. F.A. (Frank) Petter
Mr. Drs. M. (Merlin) Majoor
Dr. A.J.M. (Ad) van der Helm
Drs. G.R. (Ruth) Peetoom
Dr. A.T.G.J. (Albert) Rutten

Adviseur van het bestuur:

Jean Wiertz (q.q. partijvoorzitter)

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

Bestuurdersverslag jaarrekening 2024

Verslag activiteiten 2024

Het WI is een creatieve broedplaats van vernieuwing. Steeds opnieuw zal het WI vanuit zijn christendemocratische overtuiging nieuwe, hoopvolle perspectieven willen aandragen voor een coöperatieve samenleving. In samenwerking met de partij en de fracties, van landelijk tot lokaal. De agenda voor de komende jaren is verwoord in *Zij aan zij* en in *Recht doen, gezond leven en verschil verbinden* (verslag-Van Zwol over de herkenbaarheid van het CDA) en de meerjarenagenda van het WI zelf.

In het afgelopen jaar is een rapport gepubliceerd over toekomstbestendige zorg onder de titel 'Samen leven, samen zorgen'.

CDV

Ons tijdschrift CDV was ook afgelopen jaar het visitekaartje van het WI, een vrijplaats om actuele ontwikkelingen in politieke en samenleving vanuit christendemocratisch perspectief te bestuderen en handelingsperspectieven te schetsen. In 2024 verscheen ieder kwartaal een politiek-eigentijds nummer.

Online/BRAM

In 2024 werd de nieuwe website van het WI gepubliceerd. Via deze website is het archief van het WI beter doorzoekbaar en heeft het WI weer een moderne website. In de toekomst kan hier ook een webwinkel aan toegevoegd worden. In 2024 verschenen geen nieuwe seizoenen van Bram de Podcast.

Vorming en toerusting

In 2024 vond de derde editie van de Dag van de Christendemocratie en van het Lubberssymposium plaats. Het Lubberssymposium werd georganiseerd in samenwerking met Socires, de Dag van de Christendemocratie werd georganiseerd in samenwerking met het CDA. In oktober werd er in samenwerking met de afdeling Den Haag een symposium gehouden over het in 2023 gepubliceerde rapport over de maatschappelijke diensttijd. Het Wetenschappelijk Instituut heeft zich daarnaast in 2024 ingezet om trainingen te geven voor de CDA academie.

Financiële resultaten 2024

Het boekjaar 2024 laat een winst zien van €46.605. Voor de Dag van de Christendemocratie is een bedrag van €51.626 onttrokken uit de daarvoor geoormerkte bestemmingsreserve. Daarmee valt het tekort wat in de begroting van 2024 ontstond mee, doordat er veel andere financieringsbronnen zijn aangewend.

Financiële vooruitblik 2025

In 2023 is de investeringsagenda van de vijf boekingsjaren daarvoor omgebogen. Tegelijkertijd liet de verkiezingsuitkomst van dat jaar al nieuwe problemen zien. In 2024 zijn andere financieringsbronnen aangewend, deze lijn hopen we in 2025 door te zetten.

In 2025 wordt het meerjarenplan van 2023 gecontinueerd. De inhoud van *Zij aan zij* en het verslag-Van Zwol staan centraal. Er wordt ingezet op vier pijlers: 1) de klassieke beleidsagenda met rapporten, position papers i.s.m. TK-fractie, 2) CDV als vrijplaats voor de doordenking van de actualiteit, 3) online activiteiten, met onder andere onze podcast 'BRAM', 4) vorming en toerusting. Met name de laatste twee pijlers zijn relatief nieuw voor het WI en krijgen steeds meer vorm. De klassieke beleidsagenda zal worden vormgegeven in een zevental onderzoeksclusters. Daarnaast continueren we de samenwerking met de TK-fractie.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

Bestuurdersverslag jaarrekening 2024 (vervolg)

Ook in 2025 blijven we onverminderd doorgaan met het doordenken van het christendemocratische gedachtegoed en het ondersteunen van CDA-politici, van lokaal tot Europa. Ons werk kan alleen op vruchtbare bodem landen als we ons tegelijk realiseren voor wie we ons werk doen. Het herstel van het CDA, landelijk tot lokaal, heeft prioriteit. Vanuit onze christendemocratische overtuiging dragen we ook de komende periode weer graag bij aan een meer herkenbaar CDA en CDA-verhaal. Het mooie spanningsveld tussen onze onafhankelijkheid en onze verbondenheid met vele christendemocraten koesteren we. Ook in 2025 willen we op dit snijvlak staan en met vereende krachten dienstbaar zijn aan de christendemocratie, aan de politiek en aan de samenleving.

Mr. A.J. de Geus
voorzitter WI

Drs. Pieter Jan Dijkman
directeur WI

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbepaling)

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Vooruitbetaalde posten	8.386	7.929
* Overige vorderingen en overlopende activa	142.024	85.167
	150.410	93.096
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	593.503	541.079
Liquide middelen	140.481	236.581
Totaal activa	884.394	870.756
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	605.081	506.849
* Bestemmingsfonds S. Lohman	129.721	129.721
* Bestemmingsreserve Dag van de Christendemocratie	-	51.626
* Bestemmingsreserve waardeoverdrachten	38.919	38.919
	773.721	727.115
Overige schulden en overlopende passiva		
* Overige schulden en overlopende passiva	110.673	143.641
	110.673	143.641
Totaal passiva	884.394	870.756

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
BATEN			
A Bijdragen derden	691.552	466.000	750.693
B Overige baten	51.781	50.000	100.491
Totaal baten	743.333	516.000	851.184
LASTEN			
C Facilitaire kosten	536.651	540.433	537.462
D Bestuursondersteuning	1.985	2.250	1.345
E Activiteiten	12.465	5.500	4.041
F Projecten	97.424	75.000	218.832
H Bijdrage aan CDVerkenningen BSV	-	9.000	10.204
I Publicaties	48.203	41.092	36.941
Totaal lasten	696.728	673.275	808.825
Saldo van baten en lasten	46.605	157.275-	42.359
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging aan Algemene reserve	98.231	-	74.414
Onttrekking aan Algemene reserve	-	157.275-	-
Onttrekking aan Best.res.projecten	-	-	32.055-
Onttrekking aan Best.res.Dag van de Christendemocratie	51.626-	-	-
Totaal resultaatbestemming	46.605	157.275-	42.359

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1: Kleine organisaties – zonder – winststreven van de Raad voor de Jaarverslaglegging.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Subsidie BZK	77.876	66.469
Dr. Abraham Kuypersfonds inzake Dag van de Christendemocratie	10.000	-
Bijdrage projectenpot CDA	-	18.300
Overige	54.148	8.327
	142.024	93.096

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 593.503 (vj € 541.079)

Liquide middelen € 140.481 (vj. € 236.581)

Algemene reserve

Saldo 1 januari	506.850	432.436
Onttrekking uit resultaatbestemming	-	-
Dotatie uit resultaatbestemming	98.231	74.414
Saldo 31 december	605.081	506.850

Bestemmingsreserve projecten

Saldo 1 januari	-	32.055
Dotatie uit resultaatbestemming	-	-
Onttrekking uit resultaatbestemming	-	-32.055
Saldo 31 december	-	-

Bestemmingsreserve Dag v/d Christendemocratie

Saldo 1 januari	51.626	51.626
Onttrekking uit resultaatbestemming	-51.626	-
Saldo 31 december	-	51.626

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA heeft in 2019 een legaat ontvangen ad € 90.000. Dit bedrag wordt gebruikt voor de vorming van een bestemmingsreserve voor de organisatie van de Dag van de Christendemocratie. In 2024 heeft de Dag van de Christendemocratie plaatsgevonden, derhalve is de bestemmingsreserve per 31 december 2024 naar nihil gebracht.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING BALANS

Bestemmingsreserve S. Lohman € 129.721 (ongewijzigd)

In 2011 heeft de stichting een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Met dit geld is een bestemmingsreserve gevormd. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel. Dit doel is het één keer per vijf jaar de in 1985 ingestelde Lohmanprijs uitreiken ter waarde van 7.000 euro. In 2021 heeft de uitreiking van 2020 plaatsgevonden

Bestemmingsreserve waardeoverdracht € 38.919 (ongewijzigd)

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit een ontvangen waardeoverdracht. Bij toekomstige waardeoverdrachten waarbij de stichting dient bij te betalen aan de pensioenverzekeraar, kan de last onttrokken worden aan deze reserve. Bij positieve waardeoverdrachten kan dit worden toegevoegd aan deze reserve.

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Personeelskosten	70.683	114.325
Accountantskosten	3.535	6.735
Belastingen	34.542	21.333
Overige	1.913	1.248
	110.673	143.641

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
A Bijdragen derden			
Subsidie BZK lopend jaar	389.379	316.000	332.346
Afrekening subsidie BZK voorgaand jaar	36.689	-	20.420
Bijdrage CDA	-	-	42.500
Bijdrage digitaal CDV vanuit CDA	15.000	-	-
Bijdrage FWI	150.000	100.000	138.500
Bijdrage CDA Businessclub	50.000	50.000	-
Bijdrage CDA t.b.v. projecten	-	-	120.000
Overige bijdragen derden	50.484	-	96.927
Totaal Bijdragen derden	691.552	466.000	750.693

In 2024 zijn er geen bijdragen vanuit CDA conform begroting. Vanwege zeteldaling van 14 naar 5 na de laatste Tweede Kamerverkiezingen én herverdeling van de Jettengelden vanuit BZK aan gelieerde organisaties is in de begroting van 2024 geen bijdrage vanuit CDA opgenomen. De bijdrage CDA t.b.v. van projecten is alleen voor de jaren 2022 en 2023 vanuit CDA geweest.

B Overige Baten			
Opbrengst brochures & rapporten	5.718	5.000	5.518
Bijdragen van organisaties voor projecten	10.000	15.000	56.400
Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI	36.063	30.000	38.573
Totaal Overige baten	51.781	50.000	100.491

Het WI ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2023 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2024 dient voor 1 juli 2025 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2025 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2024, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
C			
<u>Facilitaire kosten</u>			
C1			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	425.260	366.000	372.756
Sociale lasten / pensioenen	102.560	91.000	89.458
Telefoon-/Ipad-vergoeding	1.080	1.100	1.080
Vorming & Scholing	1.047	1.000	937
Reiskosten	8.950	15.000	12.840
Kosten salarisadministratie	3.156	500	1.285
Overige personeelskosten	1.417	3.500	4.136
Dienstverlening CDA*	44.267	51.795	47.977
Doorberekende personeelskosten	68.058-	50.000-	54.711-
Totaal Personeelskosten	494.778	479.895	475.758
C2			
<u>Bureaunkosten</u>			
Telefoon- / portokosten	345	2.500	463
Repro- / drukwerkkosten	-	500	38
Accountantskosten	7.112	5.000	6.735
Documentatiekosten	353	500	365
Overige bureaunkosten	1.054	750	815
Totaal Bureaunkosten	8.864	9.250	8.416
C3			
<u>Ledenadministratie</u>			
Ledenadministratie*	3.105	1.997	2.053
Totaal ledenadministratie	3.105	1.997	2.053

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
C4 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur*	17.523	24.728	27.108
Servicekosten*	12.415	19.863	23.657
Overige huisvestingskosten	-	-	505
Totaal Huisvestingskosten	29.938	44.591	51.270
C5 <u>Overige facilitaire kosten</u>			
Indexatielasten pensioenen	-	4.700	-
Onvoorziene kosten	34-	-	35-
Totaal Overige facilitaire kosten	34-	4.700	35-
Totaal Facilitaire kosten	536.651	540.433	537.462
D <u>Bestuursondersteuning</u>			
Vergaderkosten	981	1.500	1.304
Reiskosten	975	500	-
Overige bestuurskosten	29	250	41
Totaal Bestuursondersteuning	1.985	2.250	1.345
E <u>Activiteiten</u>			
Conferenties	12.465	5.000	4.041
Commissies	-	500	-
Totaal Activiteiten	12.465	5.500	4.041

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
F <u>Projecten</u>			
Doorberekende personeelskosten	16.432	50.000	153.977
Directe kosten projecten	29.366	25.000	26.481
Totaal Projecten	45.798	75.000	180.458

De doorberekende personeelskosten zijn verdeeld over het projecte Dag van de Christendemocratie en overige projecten.

F <u>Specifieke projecten</u>			
Dag van de Christendemocratie	51.626	-	38.374
Totaal Projecten	51.626	-	38.374
Totaal projecten	97.424	75.000	218.832

In 2024 heeft de Dag van de Christendemocratie plaatsgevonden. Hier tegenover staat de onttrekking Bestemmingsreserve Dag van de Christendemocratie.

G <u>Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</u>			
Bijdrage aan CDVerkenningen BSV	-	9.000	10.204
Totaal Bijdrage aan CDVerkenningen BSV	-	9.000	10.204

Er is samen met de Bestuurdersvereniging besloten om vanaf 2024 geen bijdrage meer te doen aan de Bestuurdersvereniging voor CDVerkenningen. De Bestuurdvereniging is gestopt met CDVerkenningen.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2024

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
H Publicaties / publiciteit			
H1 CDVerkenningen			
Redactiekosten	853	2.300	487
Inkoop abonnementen t.b.v. serviceabonnees	43.521	14.000	14.025
Overige kosten	220	-	-
Opbrengst serviceabonnements	3.108-	4.000-	4.052-
Totaal CDVerkenningen	41.486	12.300	10.460
De kosten van inkoop abonnementen t.b.v. serviceabonnees zijn hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat de CDA Bestuurdersvereniging, BSV eind 2023 plots heeft besloten om het collectieve abonnement op de papieren editie van CDV op te zeggen. Aangezien het CDA en het WI het belangrijk vonden dat de BSV-leden toch toegang tot CDV hadden, hebben zowel CDA als WI in 2024 een deel van de kosten van een collectief digitaal CDV-abonnement voor BSV-leden voldaan. Het betreft een eenmalige investering in 2024 bij wijze van overgang naar een nieuwe situatie.			
H2 Opmaken / drukken rapporten			
Opmaak- en drukkosten rapporten	6.147	20.000	11.354
Totaal Opmaken / drukken rapporten	6.147	20.000	11.354
H3 Internet			
Kosten internet*	570	8.792	15.127
Totaal Internet	570	8.792	15.127
Totaal Publicaties / publiciteit	48.203	41.092	36.941

* In 2024 heeft er een herberekening van de doorbelasting van kosten van 2019 t/m 2024 plaatsgevonden. Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2023 was 6,42 (2023: 6).
De gemiddelde formatie in 2024 was 4,63 fte (2023: 4,5 fte).

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de

andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 29 april 2024

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 29-04-2025 23:03

VAN REE ACCOUNTANTS

Vanaf IP xxx.x.x.x

mr. drs. G.J. de Jong RA

CDJA.

**Jaarrekening CDJA
2024**

Voorwoord door de penningmeester

Beste leden en belanghebbende,

Hieronder treft u het financiële jaarverslag van 2024. Wij blikken terug op een financieel bewogen jaar, maar hebben ook laten zien wat we als vereniging kunnen bereiken.

Het afgelopen jaar hebben we mooie activiteiten gehad, zoals de seizoensborrels, het YEPP congres dat werd georganiseerd in Den Haag en het gala. Daarnaast werden er twee congressen georganiseerd, waar een aantal relevante resoluties werden ingediend. Na de zomer stond het jaar vooral in het teken van de voorzittersverkiezing, een belangrijk moment voor de koers van onze vereniging.

2024 was het jaar waarin we werden geconfronteerd met een onrechtvaardige onttrekking van verenigingsgelden. Dit heeft ertoe geleid dat het onttrokken geld nu als een lening op de balans is opgenomen. Deze gebeurtenis heeft ons extra bewust gemaakt van het belang van goede interne beheersing.

Om dergelijke situaties in de toekomst te voorkomen hebben we onze functiescheiding aangescherpt voor zowel autorisaties als betalingen. Daarnaast zijn wij bezig met een nieuwe overeenkomst met de bank, zodat de bevoegdheden van de lokale penningmeesters beter inzichtelijk zijn. Met deze maatregelen hebben we belangrijke stappen gezet om het vertrouwen te herstellen en de financiële stabiliteit van het CDJA te waarborgen.

In 2025 focussen we ons op het versterken van onze financiële positie door structureel te gaan sparen en plannen te maken voor enkele belangrijke momenten, zoals ons lustrumjaar en de gemeenteraadsverkiezingen. Daarnaast blijven we investeren in waardevolle activiteiten die onze leden verbinden en de discussie binnen de vereniging versterken, zodat we onze rol als luis in de pels voor het CDA blijven vervullen.

Met vriendelijke groet,
Isabella van Duffelen
Landelijk penningmeester CDJA

Bestuursverslag 2024

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40410216.

Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel:

- a. het geven van politieke voorlichting en vorming, gericht op creatieve participatie en politieke standpuntbepaling van jongeren;
- b. het meedenken met en het kritisch begeleiden van de christendemocratie in het algemeen en van de te 's Gravenhage gevestigde vereniging het Christen Democratisch Appèl, bij verkorting aangeduid met CDA, in het bijzonder.

Samenstelling bestuur

Joanne Sloof	Voorzitter (vanaf 30 november 2024)
Kevin Klinkspoor	Voorzitter (tot 30 november 2024)
Jorrit Koster	Secretaris (vanaf 30 november 2024)
Arjan Boot	Secretaris (tot 30 november 2024)
Isabella van Duffelen	Penningmeester (vanaf 30 november 2024)
Maaïke Oosterhof	Penningmeester (tot 15 augustus 2024)
Sjors Verhage	Politiek & Internationaal (vanaf 20 mei 2023 tot 15 juni 2024) en vicevoorzitter (vanaf 9 december 2023) en interim penningmeester (vanaf 15 augustus 2024 tot 30 november 2024)
Max Housen	Politiek & Voorlichting (vanaf 30 november 2024)
Sebastiaan Lemmens	Politiek & Voorlichting (tot 30 november 2024)
Pepijn Caumon	Promotie & Campagne (vanaf 30 november 2024)
Rosalie Korthaus	Promotie & Campagne (tot 15 juni 2024)
Amber Beijer	Promotie & Campagne (vanaf 15 juni 2024 tot 30 november 2024)
Daniël Francke	Activiteiten & Organisatie (vanaf 15 juni 2024)
Suzanna Broekhuizen	Activiteiten & Organisatie (tot 15 juni 2024)

Financiële resultaten 2024

Het CDJA heeft een postief resultaat geboekt van € 99.875. Dit is € 99.875 beter dan begroot (€ 0,-).

De significante realisatieverschillen aan de inkomstenkant staan hier beschreven:

Inkomstensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Contributie	€ - 3.736	De contributie is te hoog begroot en is ook gedaald ten opzichte van 2023
Subsidie BZK	€ + 28.215	Bij toekenning subsidie BZK was deze hoger dan begroot. Daarnaast is er loon- en prijsstijging toegepast.
Afrekening BZK	€ + 4.702	Meer ontvangen dan verwacht
Bijdrage CDA	€ - 43.125	De subsidie van BZK is in de wet WFPP toegenomen in 2024 voor jongerenorganisaties. Daartegenover staat afname subsidie voor CDA. Hierdoor, en door het zetelverlies na de verkiezingen van november 2023, moest het CDA bezuinigen en is de bijdrage CDA bij alle gelieerde organisaties afgeschaft.
Deelnemersbijdragen	€ 2.352	Meer dan begroot.
Webshopverkopen	€ - 210	Er zijn bijna geen verkopen geweest in de webshop.
Overige baten	€ 108.874	Hierin zit een ontvangst van de bankrekeningen van de Stichting BCDJA. Deze stichting is opgeheven en de banksaldi zijn overgemaakt naar CDJA. Hiertegenover staat een langlopende lening van terug te betalen gelden door de oud penningmeester.

De significante realisatieverschillen aan de uitgavenkant staan hier beschreven:

Uitgavensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Overige bestuurskosten	€ + 19.736	Er zijn veel kosten geweest naar aanleiding van de vervreemding van gelden door oud penningmeester
Facilitaire kosten	€ + 15.875	In 2024 heeft er een herberekening van de kosten 2019 t/m 2024 plaatsgevonden. Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.
Interruptie	€ - 1.000	Geen interruptie in 2024

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 345.524 kan 124,5% van de totale baten van 2024 opgevangen worden. Dat is ruim voldoende om te kunnen spreken van voldoende reserves.

Toekomstperspectief

In de begroting 2025 van de vereniging CDJA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 139.318. Dit bestaat uit contributies (€ 8.000), subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 106.718) en overige bijdragen van € 24.600. In totaal wordt er in de begroting € 139.318 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een resultaat van € 0.

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
* Onderhandse lening u/g	95.077	
	95.077	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Vooruitbetaalde posten	156	1.000
* Overige vorderingen en overlopende activa	26.679	18.553
	26.835	19.553
Rekening courant St. Secretariaat CDA	204.281	211.728
Lquide middelen	23.826	15.317
Totaal activa	350.019	246.598
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	345.524	240.830
* Best.res. CDJA afdelingen	1.190	-
	346.714	240.830
Overige schulden en overlopende passiva		
* Vooruitontvangen posten	1.028	1.101
* Overige schulden en overlopende passiva	2.277	4.667
	3.305	5.768
Totaal passiva	350.019	246.598

Staat van baten en lasten over 2024

Bedragen x 1 euro	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
BATEN			
A Bijdragen leden	6.264	10.000	6.722
B Bijdragen derden	144.235	114.000	142.708
C Overige baten	127.063	17.500	16.572
Totaal baten	277.562	141.500	166.002
LASTEN			
D Facilitaire kosten	57.606	41.731	48.898
E Bestuurskosten	39.021	19.200	20.342
F Kosten activiteiten	76.242	79.569	89.526
Totaal lasten	172.869	140.500	158.766
Saldo van baten en lasten	104.693	1.000	7.236
(Voorstel) Resultaatbestemming			
Toevoeging aan Algemene reserve	104.693	-	7.236
Onttrekking aan Algemene reserve	-	-	-
Totaal resultaatbestemming	104.693	-	7.236

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven.” De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar, waarop die betrekking hebben.

Toelichting op de balans over 2024

Activa

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Onderhandse lening u/g € 95.077 (vj. € 0)</u>		
Lening	95.077	---
	-----	-----
Balans per 31 december	95.077	---
	=====	=====

Deze lening betreft een langlopende vordering op de oud penningmeester in verband met een terugbetalingsregeling. De beoogde looptijd is 16 jaar of eerder wanneer er extra wordt afgelost. Het rentepercentage bedraagt 2,41% en is vast gedurende de gehele looptijd van de vordering.

Vooruitbetaalde posten € 156 (vj. € 1.000)

Verzekering	159	158
Verblijf Duitsland 19-21 januari 2024	---	823
Overig	---	19
	-----	-----
Balans per 31 december	159	1.000
	=====	=====

Te vorderen posten € 26.679 (vj. € 18.553)

Te vorderen subsidie BZK	26.679	18.553
Overige	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	26.679	18.553
	=====	=====

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 204.281 (vj € 211.728)

Liquide middelen € 23.826 (vj. € 15.317)

Toelichting op balans over 2024

Passiva

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Algemene Reserve € 345.524 (vj. € 240.831)</u>		
Saldo per 1 januari	240.831	233.595
Bij: positief resultaat uit resultaatbestemming	104.693	7.236
Af: negatief resultaat uit resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	345.523	240.831
	=====	=====

Bestemmingsreserve CDJA afdelingen € 1.190 (vj. € 0)

Ontvangen saldi bankrekeningen	1.190	---
	-----	-----
Balans per 31 december	1.190	---
	=====	=====

De bestemmingsreserve CDJA afdelingen is in 2024 gevormd door ontvangsten van saldi van opgeheven bankrekeningen van CDJA afdelingen. Deze reserve kan worden aangewend voor activiteiten door CDJA afdelingen

Vooruitontvangen posten € 1.028 (vj. € 1.101)

Vooruitontvangen contributies	1.028	1.101
	-----	-----
Balans per 31 december	1.028	1.101
	=====	=====

Te betalen posten € 2.277 (vj. € 4.667)

Accountantskosten	2.012	3.759
Overige	265	908
	-----	-----
Balans per 31 december	2.277	4.667
	=====	=====

Realisatie versus begroting 2024

Bedragen x 1.000 euro	2024 werkelijk	2024 begroting	verschil
BATEN			
Bijdragen leden	6,3	10,0	3,7-
Bijdragen derden	144,2	114,0	30,2
Overige baten	127,1	17,5	109,6
Totaal baten	277,6	141,5	136,1
LASTEN			
Facilitaire zaken	57,6	41,7	15,9
Bestuursondersteuning	39,0	19,2	19,8
Communicatie & relatiebeheer	76,2	79,6	3,4-
Totaal lasten	172,8	141,5	31,3
Saldo van baten en lasten	104,8	-	104,8

Recapitulatie

Verschil baten 136,1
 Verschil lasten ./ 31,3

Positief resultaat (*) 104,8

Er is sprake van een positief resultaat ten opzichte van de begroting. Er was een resultaat van € 0- begroot, en werkelijk is er een positief resultaat van € 104.693. Dat is dus € 104.693 positiever dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door ontvangst van bankgelden van de opgeheven stichting BCDJA.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting Baten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributies	6.264	10.000	6.722
Totaal Bijdragen leden	6.264	10.000	6.722
B <u>Bijdragen derden</u>			
Subsidie BZK	138.215	110.000	92.763
Afrek. Subsidie BZK voorgaand jaar	4.702	-	6.722
Bijdrage CDA	-	-	43.125
Overige bijdragen derden	1.318	4.000	98
Totaal Bijdragen derden	144.235	114.000	142.708
C <u>Overige baten</u>			
Intrest	2.047	-	-
Deelnemersbijdragen	16.352	14.000	11.573
Webshopverkoop	210-	500	4.999
Overige baten	108.874	3.000	-
Totaal Overige baten	127.063	17.500	16.572
Totaal Baten	277.562	141.500	166.002

Het CDJA ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2023 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2024 dient voor 1 juli 2025 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2025 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2024, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

Bij de afrekening over 2023 bleek de uiteindelijke subsidie hoger te zijn dan waar in de jaarrekening over 2023 rekening mee is gehouden.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting Lasten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
D <u>Facilitaire kosten</u>			
D1 <u>Personeelskosten</u>			
Dienstverlening CDA*	19.547	13.257	15.916
Totaal Personeelskosten	19.547	13.257	15.916
D2 <u>Bureaunkosten</u>			
Telefoon- / porto- / bankkosten	4.096	966	1.902
Repro- / drukwerkkosten	-	-	-
Accountantskosten	3.930	4.700	3.759
Kosten ledenadministratie*	13.811	7.936	11.401
Overige bureaunkosten	-	1.132	3
Totaal bureaunkosten	21.837	14.734	17.065
D3 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur*	9.465	7.481	8.201
Servicekosten*	6.462	6.009	7.157
Verzekeringen	295	250	283
Totaal huisvestingskosten	16.222	13.740	15.917
Totaal Facilitaire kosten	57.606	41.731	48.898

Met ingang van 1 juli 2013 heeft de Vereniging CDJA geen eigen personeel meer in dienst. Wel belast de Stichting Secretariaat CDA personeelskosten door aan het CDJA.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting Lasten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
E <u>Bestuurskosten</u>			
Vergoedingen	11.100	10.000	13.020
Reiskosten	5.675	6.700	4.473
Overige bestuurskosten	22.236	2.500	2.849
Totaal Bestuurskosten	39.021	19.200	20.342

Toelichting Lasten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
F <u>Kosten activiteiten</u>			
F1 <u>Bijdragen aan afdelingen</u>			
Vaste afdracht aan afdelingen	8.282	9.000	12.000
Compensatie bankkosten	-	-	2.659
Regionale projectsubsidie	900	2.000	957
Overige kosten Regionale activiteiten	-	1.000	2.666-
Totaal Bijdragen aan afdelingen	9.182	12.000	12.950
F2 Landelijke activiteiten			
Politieke werkgroepen	1.500	1.500	1.343
Wergroepbezoeken	-	250	-
Organisatiecommissie	-	5.000	-
Landelijke activiteiten	16.088	7.000	17.388
Training & Scholing	-	1.000	469
Internationaal werk	13.692	3.000	5.962
Contributie YEPP	1.650	2.000	1.650
HRM	-	500	-
Vorming	474	500	130
Ledenwerving	-	5.000	320
Promotiemateriaal	1.155	3.000	3.395
Online (communicatie / website)*	637-	2.000	7.163
Permanente campagne	-	500	-
Congressen	25.537	24.000	28.571
Landelijke politieke activiteiten	-	-	1.143
Subtotaal Landelijke activiteiten	59.459	55.250	67.619

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Toelichting Lasten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
Subtotaal Landelijke activiteiten	59.459	55.250	67.619
Voorzittersverkiezing	294	500	-
Campagne	1.445	1.000	3.999
Bijdrage BCDJA Campagnefonds	-	3.819	-
Algemene projectenpot	-	2.000	-
Bezinningsweekend	-	1.500	-
Ontwikkelen almanak	-	-	37
Commissies	-	-	37
Overige kosten activiteiten	5.862	3.500	501
Totaal Landelijke activiteiten	67.060	67.569	72.193
Cijfermatige toelichting Kosten activiteiten	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
F3 <u>Interruptie</u>			
Drukkosten	-	800	1.632
Portokosten	-	100	-
Overige kosten	-	100	3.701
Opbrengst abonnementen	-	-	913-
Totaal Interruptie	-	1.000	4.420
Totaal Kosten activiteiten	76.242	80.569	89.563

* In 2024 heeft er een herberekening van de doorbelasting van kosten van 2019 t/m 2024 plaatsgevonden. Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van Van Ree Accountants West BV is op de volgende pagina opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de

andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 16 mei 2025

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 19-05-2025 09:54

VAN REE  ACCOUNTANTS

mr. drs. G.J. de Jong RA



CDA-Vrouwen

JAARREKENING 2024

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2024

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-Vrouwenberaad.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Doelstelling van de vereniging

Een krachtige stem voor vrouwen in politiek en maatschappij
CDA Vrouwen (CDAV) heeft als kernmissie het vergroten van de politieke bewustwording en actieve participatie van vrouwen binnen het CDA en de bredere maatschappij. Met ongeveer 1.300 (MZ: correctie obv werkelijk aantal ledenbestand SF 10-6-2025), georganiseerd in een landelijk bestuur en provinciale en lokale afdelingen, opereert het CDAV als een dynamisch netwerk dat dicht bij haar leden staat en ruimte biedt voor lokale initiatieven.

Het CDAV streeft naar de realisatie van haar missie door strategische inzet op diverse fronten:

- **Beleidsbeïnvloeding:** Het CDAV levert een essentiële bijdrage aan de politieke beleidsvorming van het CDA, vanuit een christendemocratisch gedachtegoed met specifieke aandacht voor emancipatie en de belangen van vrouwen. De politieke verantwoordelijkheid blijft hierbij altijd bij de bevoegde CDA-partijorganen.
- **Politieke Activering:** We stimuleren de politieke bewustwording en bevorderen de integratie en participatie van vrouwen binnen het CDA. Dit doen we onder meer door het ontwikkelen en organiseren van gerichte vormings- en emancipatieactiviteiten op alle niveaus: landelijk, provinciaal, regionaal en lokaal.
- **Netwerk en Vertegenwoordiging:** Het CDAV vervult een actieve vertegenwoordigende en adviserende rol in relevante nationale en internationale (vrouwen)organisaties. We dragen vrouwen voor voor functies binnen en buiten het CDA en in politieke vertegenwoordigingen, en adviseren de CDA-besturen over emancipatiegerelateerde onderwerpen.
- **Cultuurverandering:** Een fundamenteel doel is het bewerkstelligen van een duurzame cultuurverandering binnen het CDA, zodat diversiteit en gelijke kansen voor vrouwen volledig geïntegreerd zijn in de partijstructuur en -praktijk.

Door deze veelzijdige aanpak zet het CDAV zich in voor een krachtigere positie van vrouwen en een inclusievere samenleving.



CDAV

BESTUURSVERSLAG 2024

1. Bestuurssamenstelling

- Dorenda Gerts, Voorzitter
- Drs. Heidy van der Ploeg, Vicevoorzitter
- Willemien Koning-Hoeve, Voorzitter Projectgroep CDAV-Internationaal
- Fatma Aktaş
- Lieke Muller
- Nahida Bom

Aangesloten commissies / adviesraden

- CDAV-Internationaal: Willemien Koning-Hoeve, Judith de Vor en Drs. Heidy van der Ploeg
- CDAV Adviseurs: Astrid Frey, Hillie van de Streek en Gerda Verburg.
- EPP Women: Hillie van de Streek, Secretary General en Ria Oomen, Treasurer.

2. Communicatie

Het CDAV is actief via de website, sociale media (LinkedIn, Facebook, X) en levert bijdragen aan het CDA Magazine. Vaste communicatie momenten zijn o.a. Internationale Vrouwendag (8 maart), Mannendag (19 november) en de Dag tegen Geweld tegen Vrouwen (25 november). Daarnaast worden vrouwelijke CDA-kandidaten voor verkiezingen actief uitgelicht.

3. CDAV Jaarthema 2024: Vrouwen in oorlog en vrede

Het jaar 2024 stond voor het CDAV in het teken van [Vrouwen in Oorlog en Vrede](#). Vanwege de oorlogen aan de rand van ons continent zien we dat de positie van vrouwen in (de nabijheid van) Europa ernstig onder druk staat, ook vrouwen in Nederland worden geraakt door de huidige situatie. In 2024 organiseerde het CDAV bijeenkomsten rond het thema Vrouwen in Oorlog en Vrede.

Activiteiten

CDAV luidt 2024 in tijdens nieuwjaarsborrel met Minister Hanke Bruins Slot

Op 12 januari 2024 sprak Minister Hanke Bruins Slot op de nieuwjaarsreceptie van het CDAV over de cruciale rol van vrouwen in oorlog en vrede, in lijn met het thema van het evenement. Ze benadrukte de urgentie van gendergelijkheid in vredesopbouw en veiligheid, vooral gezien de huidige conflicten nabij Europa die de positie van vrouwen ernstig onder druk zetten.

Centraal stond VN Resolutie 1325 (Women, Peace and Security - WPS) uit 2000, die oproept tot versterkte participatie van vrouwen in vredesprocessen en bescherming tegen geweld. Zoals voormalig VN Secretaris-Generaal Kofi Annan al stelde, zijn vrouwen van onschatbare waarde in conflictpreventie en -oplossing, en essentieel voor het in stand houden van de maatschappij.

De bijeenkomst onderstreepte dat vrouwen, ondanks dat ze vaak de eerste slachtoffers van oorlog zijn, nog steeds ondervertegenwoordigd zijn in diplomatieke onderhandelingen. Resolutie 1325 erkent de fundamentele rol van vrouwen bij conflictpreventie, vredesonderhandelingen en wederopbouw, en pleit voor gelijke participatie in humanitaire initiatieven en bestuur.



Minister Bruins Slot benadrukte vanuit persoonlijke ervaringen dat vrijheid niet vanzelfsprekend is en dat Nederland moet blijven investeren in democratie, veiligheid, zorg en onderwijs. De Minister bevestigde dat gendergelijkheid een fundamenteel mensenrecht is en essentieel voor de ontwikkeling van vreedzame samenlevingen en duurzame ontwikkeling, waarbij de empowerment van vrouwen productiviteit en economische groei stimuleert.

EPP Congres: Von der Leyen Herbevestigd, Oekraïne roept om steun

Op het EPP-congres in Boekarest op 22 maart 2024 werd Ursula von der Leyen herbenoemd als lijsttrekker voor een nieuwe termijn als voorzitter van de Europese Commissie. Ingeborg ter Laak en Willemien Koning, kandidaat Europarlementariërs voor het CDA (nr. 2 en 4), waren hierbij aanwezig als onderdeel van de officiële CDA-delegatie.

Von der Leyen benadrukte in haar toespraak de noodzaak van Europese eenheid om gezamenlijke uitdagingen aan te pakken. Ze pleitte voor steun aan boeren en universele toegang tot gezondheidszorg en onderwijs in heel Europa.

Een bijzonder indrukwekkende bijdrage kwam van Olena Teteria uit Oekraïne, die namens haar land sprak tijdens een bijeenkomst van EPP Women. Haar emotionele oproep om hulp en steun, waarin ze de dagelijkse confrontatie met de dood en het verlies van dierbaren beschreef, onderstreepte de urgentie van het thema 'vrouwen in oorlog en vrede' dat centraal stond voor het CDAV in 2024. De oorlog in Oekraïne maakt hierdoor de relevantie van dit thema pijnlijk duidelijk.

CDAV

BESTUURSVERSLAG 2024



De 68e sessie van de Commission on the Status of Women (CSW) - CDAV Contribueert aan mondiale gendergelijkheid en klimaatbeleid

Het CDAV heeft, in samenwerking met maatschappelijke organisaties, input geleverd voor het thema 'Gendergelijkheid in het licht van klimaatverandering' tijdens de Commission on the Status of Women (CSW) van de VN in maart 2024. Deze sessie bood waardevolle inzichten in mondiale beleidsvorming en de rol van Nederland hierin.

De CSW, een belangrijke internationale organisatie van de VN, fungeert als platform voor regeringen en maatschappelijke organisaties om beleid te ontwikkelen voor gendergelijkheid, successen en uitdagingen te delen, en aanbevelingen te doen ter verbetering van de positie van vrouwen wereldwijd. Het prioriteitsthema van CSW68 richtte zich specifiek op de impact van klimaatverandering op vrouwen en meisjes en de integratie van gendergelijkheid in wereldwijde oplossingen.

De CSW bevordert wereldwijde samenwerking rond vrouwenrechten, stelt beleidsrichtlijnen op en brengt de verhalen van vrouwen op lokaal niveau naar het wereldtoneel. Nederland speelt hierin een actieve rol, zowel via officiële delegaties als door maatschappelijke organisaties, en veel CSW-thema's zijn prominent aanwezig in het Nederlandse beleid.

CDA Vrouwen Awards 2024: Uitgereikt op Partijcongres

Op zaterdag 23 maart 2024 werd door bestuurslid, Lieke Muller de 'CDA Vrouwen Awards 2024' uitgereikt tijdens het CDA partijcongres. Deze awards erkennen getalenteerde CDA'ers die zich op een bijzondere manier hebben ingezet voor de idealen van het CDA en CDA Vrouwen. De winnaars, gekozen door het bestuur van het CDAV uit de vele nominaties, zijn Babette Lammerts, Hanke Bruins Slot, en Relus Breeuwsma.

Winnaars per categorie:

- CDA (bestuurs)lid: Babette Lammerts ontving deze prijs voor haar essentiële werk achter de schermen en haar toewijding, waaronder haar betrokkenheid bij de 50/50 lijst voor de Tweede Kamerverkiezingen van 2021.
- CDA Politica: Hanke Bruins Slot Minister van Buitenlandse Zaken werd geëerd voor haar rustige en professionele optreden. Ze wordt gezien als een uitstekend rolmodel en inspiratiebron voor zowel vrouwen als mannen in de politiek.
- Emancipatieaward: Relus Breeuwsma De Emancipatieaward ging naar Relus Breeuwsma, voormalig voorzitter van CDA Zuid-Holland en huidig wethouder in Alphen aan den Rijn. Hij ontving de prijs voor zijn uitzonderlijke inzet voor gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen binnen de partij, onder meer door een provinciale kieslijst met meer vrouwen dan mannen in 2019.



CDA Vrouwen Bezoekt Oranjestad: Aandacht voor huiselijk geweld en intieme terreur

Op 16 mei 2024 bracht het CDAV werkbezoek aan het Oranjestad van de Blijf Groep in Almere, een week na het bezoek van Koningin Máxima. De Blijf Groep biedt maatwerk hulp aan slachtoffers, kinderen én plegers van huiselijk geweld, met als doel duurzame veiligheid te creëren.

Tijdens het bezoek sprak het CDAV met bestuurders van de Blijf Groep en een cliënte die te maken heeft gehad met intieme terreur, dwang en financiële en sociale controle. Intieme terreur is een ernstige vorm van huiselijk geweld die vaak voorafgaat aan femicide.

De Blijf Groep gaf de volgende belangrijke boodschappen mee aan het CDAV:

- Neem intieme terreur op in het strafrecht, zoals in buurlanden al gebeurt.
- Geef specifieke aandacht aan de positie van de betrokken kinderen.
- Regel een integrale gezinsaanpak voor heel Nederland, inclusief de benodigde financiering.



Na het gesprek volgde een rondleiding door het noodopvanghuis, inclusief de appartementen, kinderopvang en huiskamer. Willemien Koning-Hoeve, kandidaat Europarlementariër, benadrukte dat

BESTUURSVERSLAG 2024

het CDAV "aandacht zal blijven vragen bij de overheid en de politiek voor het tegengaan van relationeel en huiselijk geweld."

CDA Vrouwen Verdiept zich in Vrouwen, Vrede en Veiligheid op Internationale (17-19 mei 2024) Drs. Heidy van der Ploeg (Vice-Voorzitter CDAV) en Joëlle Cueche Hernandez (kandidaat Europees Parlement) namen namens het CDAV deel aan een inspirerende conferentie georganiseerd door het Robert Schuman Institute, de Hanns Seidel Stiftung en de Eduardo Frei Stichting (EFS). De bijeenkomst bood een platform om de cruciale rol van vrouwen in internationale veiligheid te verkennen, met speciale aandacht voor thema's als vrouwen in veiligheid, cybersecurity en de implementatie van resoluties over vrede en veiligheid.

De conferentie belichtte de evolutie van de rol van vrouwen in internationale veiligheid, de intersectie tussen cybersecurity en gender, en de praktische implementatie van VN-resoluties over vrouwen, vrede en veiligheid. Deelnemers spraken met gerenommeerde experts, waaronder Anna Koukides-Procopiou (voormalig minister van Justitie en Veiligheid Cyprus) over mensenhandel, Loredana Teodorescu (voorzitter Women In International Security Italy) over uitdagingen voor vrouwen in de veiligheidssector, en Professor Marija Boban (Universiteit van Split) over cybersecurity vanuit een genderinclusief perspectief. Ook Anita Sorensen (wethouder Gemeente Maasdriel en EFS-trainer) deelde praktische oplossingen voor mensgerichte beveiliging.



Het werkbezoek verrijkte het inzicht in EU-veiligheidsbeleid vanuit een genderperspectief en benadrukte de noodzaak van een inclusieve aanpak voor effectieve conflictpreventie, vredesopbouw en duurzame veiligheid. De betrokkenheid en invloed van vrouwen, zowel in beleidsvorming als in uitvoering, bleek essentieel. De conferentie bood tevens waardevolle netwerkmogelijkheden met deelnemers uit de Balkanregio om mogelijke samenwerkingen op veiligheidsgebied te verkennen.

Zoals Tom Berendsen, lijsttrekker voor de Europese verkiezingen, treffend verwoordde: "Als christendemocraten weten wij dat het ons alleen goed gaat als het de landen om ons heen ook goed gaat. Een fatsoenlijk Europa vereist samenwerking om de uitdagingen aan te pakken die we alleen niet kunnen oplossen." Dit onderstreepte niet alleen de waarde van samenwerking binnen Europa, maar ook het belang van genderinclusieve oplossingen bij het bevorderen van vrede en veiligheid.

CDA Vrouwen Leert van Spaanse Aanpak Gendergelijkheid

Op een vierdaagse studiereis naar Madrid (2-5 oktober 2024), georganiseerd door Alliantie Politica, verdiepten Drs Heidy van der Ploeg (Vice-Voorzitter CDAV) en partners zoals Stem op een Vrouw, de Rooie Vrouwen en de Nederlandse Vrouwen Raad zich in de progressieve Spaanse aanpak van gendergelijkheid. Beleidsmaatregelen als gender-impactassessments, feministisch leiderschap en inclusiviteitsprotocollen dienden als inspirerende voorbeelden.

Hoewel machismo vaak aan Spanje wordt gekoppeld, presteert het land opvallend beter dan Nederland op het gebied van gendergelijkheid, met een kleinere loonkloof en hogere politieke

BESTUURSVERSLAG 2024

participatie van vrouwen. Progressieve wetten zoals gelijk ouderschapsverlof, menstruatieverlof en vrouwenquota worden breed gedragen.

De reis belichtte de historische context van Spanje's jonge democratie en de sterke feministische beweging, geworteld in een cultuur van zusterschap. Experts van de Universidad Complutense Madrid, Emanuela Lombardo en Paloma Caravantes, benadrukten het belang van institutionalisering van feministische waarden in beleid, met aandacht voor intersectionaliteit.



Ontmoetingen met vertegenwoordigers van politieke partijen Podemos en Movimiento Sumar toonden concrete initiatieven, zoals de wet "Solo si es si" (Alleen ja is ja) voor seksuele veiligheid en een protocol voor inclusiviteit binnen de partij.

Geïnspireerd door deze inzichten, werkt het CDAV aan plannen om gelijkheid en zusterschap in Nederland te versterken. Hieronder vallen het ontwikkelen van een feministisch protocol, het bevorderen van partijoverstijgende samenwerking tegen misstanden zoals het ontbreken van strafrechtelijke bescherming tegen groepsbelediging op grond van geslacht, en het gezamenlijk aandacht vragen in de media voor structurele veranderingen.

Jaarthema CDA Vrouwen afgesloten met inhoudelijke verdieping door Generaal Boekholt-O'Sullivan en Europarlementariër Ter Laak

Het actieve verenigingsjaar van het CDAV werd afgesloten met een inhoudelijke bijeenkomst op de Algemene Ledenvergadering (ALV) op 26 oktober 2024, waar Luitenant-generaal Elanor Boekholt-O'Sullivan en Europarlementariër Ingeborg ter Laak (recentelijk gekozen voor het EPP) dieper ingingen op het jaarthema 'vrouwen, vrede en veiligheid'.

Luitenant-generaal Boekholt-O'Sullivan, plaatsvervangend directeur van het Directoraat-Generaal Beleid (DGB) van Defensie, deelde vanuit haar leidinggevende rol en betrokkenheid bij de toekomstige militaire organisatie waardevolle inzichten over de rol van vrouwen in de krijgsmacht.

Ingeborg ter Laak, voorheen fractievoorzitter en wethouder in Zoetermeer, benadrukte de complexiteit van mondiale problemen en het belang van samenwerking en luisteren naar elkaars belangen voor "fatsoenlijke politiek".



4. Versterking van Internationale Invloed: CDA Vrouwen en de EPP

Het CDAV zet zich actief in voor internationale samenwerking, met een strategische focus op de Europese Volkspartij (EPP). Deze betrokkenheid is cruciaal om de stem van Nederlandse christendemocratische vrouwen te laten doorklinken op het hoogste Europese politieke niveau. De deelname aan de jaarlijkse General Board Meeting van EPP Women biedt een direct platform om beleidsvoorstellen in te brengen, te netwerken met vrouwelijke leiders uit heel Europa en invloed uit te oefenen op de agenda van de grootste fractie in het Europees Parlement.

Een hoogtepunt van deze samenwerking is de jaarlijkse EPP Women European Autumn Academy for Leading Women. Van 25-28 september 2024 was deze in Marrakech, Morocco. Het thema van deze bijeenkomst was: "Europe with its Southern and Eastern Neighborhood – Our Perspectives for the Challenges Today in Security and Defense - Climate & Energy Demography & Economy."

onderstreept de gezamenlijke ambitie om concrete oplossingen te vinden voor de meest urgente vraagstukken van deze tijd. Door deel te nemen aan dergelijke initiatieven versterkt het CDAV niet alleen haar internationale netwerk, maar draagt het ook bij aan een sterker en veerkrachtiger Europa in een complexe mondiale context.



5. Brede impact en actieve betrokkenheid: Overige activiteiten CDA Vrouwen

Naast de thematische speerpunten was het CDAV in 2024 breed actief om de positie van vrouwen binnen en buiten de partij te versterken en bij te dragen aan belangrijke beleidsontwikkelingen.

Het bestuur heeft frequent vergaderd om strategieën te bepalen en de koers te bewaken. De Voorzitter, Dorenda Gerts, en Vice-Voorzitter, Drs. Heidy van der Ploeg, waren bovendien actief in de CDA-Verenigingsraad, waar ze cruciale aandacht vroegen voor de rol van vrouwen binnen het CDA en de positie van vrouwen binnen de partij significant hebben behouden en verbeterd.

Ook op inhoudelijk vlak leverde het CDAV een belangrijke bijdrage: Vice-Voorzitter, Drs. Heidy van der Ploeg en Voorzitter Projectgroep CDAV-Internationaal, Willemien Koning-Hoeve, participeerden in de CDA Commissie Buitenland en waren medeverantwoordelijk voor diverse beleidsdocumenten. Daarnaast vonden er directe overleggen plaats met CDA-politieke vertegenwoordigers, waaronder een constructief gesprek met Hilde van Palland over de CDA-Gezinsvisie. De organisatie leverde tevens een concrete bijdrage aan het CDA-programma voor de Europese verkiezingen en was aanwezig met een eigen stand op het CDA Congres. Het overleg met de Nederlandse EVP-fractie in Brussel onderstreepte de blijvende internationale focus.

Het CDAV nam verder actief deel aan diverse samenwerkingsverbanden en netwerken:

- **Politiek Vrouwen Overleg (PVO):** De Voorzitter, Dorenda Gerts, en Vice-Voorzitter, Drs. Heidy van der Ploeg namen deel aan dit cruciale samenwerkingsorgaan van vrouwelijke netwerken van diverse politieke partijen. Hier werd gezamenlijk gewerkt aan bestuurlijk draagvlak voor thema's als arbeid-zorg, emancipatie, economische zelfstandigheid en diversiteit.
- **Nederlandse Vrouwenraad (NVR):** Als onderdeel van dit overkoepelende orgaan van circa 50 vrouwenorganisaties, nam bestuurslid, Fatma Aktaş, deel aan ledenvergaderingen en evenementen, waarmee de collectieve stem van vrouwenorganisaties werd versterkt.
- **Stem op een Vrouw:** Actieve deelname aan de werkgroep 'Veilig in Politiek' droeg bij aan een veiliger en inclusiever politiek klimaat voor vrouwen.

Tot slot was het CDAV aanwezig op diverse congressen van CDA-netwerken en andere

BESTUURSVERSLAG 2024

(vrouwen)organisaties, waaronder lezingen van het CDJA en het Christelijk-Sociaal Congres, waar 45 maatschappelijke organisaties zich verbinden om vanuit christelijk-sociale waarden bij te dragen aan actuele maatschappelijke vraagstukken.

Deze brede reeks aan activiteiten illustreert de veelzijdige inzet van het CDAV voor een gendergelijke en rechtvaardige samenleving, zowel binnen de partij als daarbuiten.

6. Projecten: CDA Vrouwen werkt aan meer impact en talentontwikkeling

Het CDAV initieert en ondersteunt diverse projecten om de positie van vrouwen binnen de partij te versterken, internationale samenwerking te bevorderen en talent te ontwikkelen.

Resolutie: Meer Vrouwen op prominente posities

Een kerndoel is het realiseren van de CDAV Resolutie voor meer vrouwen op prominente en strategische posities binnen de partij. Deze resolutie benadrukt dat:

- Teams met een gemengde samenstelling beter presteren.
- We ons bewust moeten zijn van belemmeringen die gelijkwaardigheid in de weg staan.
- Er veel vrouwelijk potentieel en talent is dat onvoldoende doorstroomt naar belangrijke rollen.
- Selectiecommissies divers moeten zijn en aandacht moeten hebben voor diversiteit en de man/vrouw-verhouding bij de selectie van kandidaten.

Om de voortgang van aangenomen resoluties en het CDA Actieplan Gelijkwaardigheid te monitoren, vinden er stuurgroepbijeenkomsten plaats met vertegenwoordigers van het Partijbestuur, CDAV en BSV. Internationale Projecten voor Vrouwen, Vrede en Veiligheid

Het CDAV is actief betrokken bij internationale projecten die bijdragen aan de globale agenda voor vrouwen, vrede en veiligheid:

- EFS Vrouwen in de Balkan: Dit project richt zich op de bevordering van vrouwen, vrede en veiligheid in de Balkanregio.
- Uitwisseling met Roemenië: In samenwerking met EPP Women wordt een project opgezet om de positie van vrouwen op het platteland in Roemenië te versterken, onder meer door ondersteuning bij de energietransitie en veranderingen in het landbouwbeleid.

Betrokkenheid en behoeften van leden

Het CDAV streeft ernaar alle (CDA) vrouwen en mannen actief te betrekken bij het netwerk, zowel via diverse communicatiekanalen als via direct contact. Daarnaast speelt het CDAV, middels bestuurslid, Lieke Muller, een rol bij de 'Onboarding' van nieuwe leden.

Door voortdurend contact worden de behoeften van het CDAV-netwerk in kaart gebracht. Hieruit blijkt een sterke vraag naar ondersteuning bij politieke en bestuurlijke carrières.

Politieke Carrièreplanning en Talentontwikkeling

Om aan deze behoefte te voldoen, ontwikkelt het CDAV, in samenwerking met de CDA Academie, een training politieke carrièreplanning. Deze training is gericht op het versterken van vrouwelijke CDA-leden door:

- Inzicht te geven in de verschillende politieke en partijgebonden functies (van raadslid tot Tweede Kamerlid, en van lokaal tot landelijk bestuur).
- Deelnemers te helpen hun eigen talenten en ambities te ontdekken.
- Te onderzoeken welke rol het beste bij hen past, met een helder overzicht van de eisen en dagelijkse praktijk van diverse functies.

Deze projecten laten zien hoe het CDAV concreet werkt aan een inclusievere en effectievere partij en samenleving.

7. Vooruitblik: CDA Vrouwen: Focus op Gendergelijkheid, Veiligheid en Leiderschap in 2025

Het CDAV blijft onverminderd gecommitteerd aan het bevorderen van gendergelijkheid, veiligheid en leiderschap. Voor 2025 ligt de focus op strategische initiatieven die de impact en invloed van vrouwen verder zullen vergroten, met specifieke aandacht voor alle generaties en achtergronden.

Verhoogde betrokkenheid van jonge én ervaren vrouwen: het CDAV wil actief investeren in zowel de

BESTUURSVERSLAG 2024

volgende generatie leiders als in de onbenutte potentie van ervaren vrouwen. Door gerichte programma's, mentorship en evenementen zullen zowel jonge vrouwen geïnspireerd en gestimuleerd worden, als dat er actief ruimte wordt gemaakt voor 'oudere vrouwen' wiens talent en ervaring te vaak onderbelicht blijven of worden weggeduwd. We erkennen de immense waarde van hun expertise en netwerk voor het CDA en de samenleving.

Intensivering samenwerking met vrouwenorganisaties: De blik blijft gericht op (internationale) partnerschappen. Het CDAV zal de samenwerking met vrouwenorganisaties intensiveren, kennis uitwisselen en gezamenlijk pleiten voor gendergelijkheid op mondiale platforms. Deze (grensoverschrijdende) solidariteit is cruciaal om complexe vraagstukken aan te pakken en vrouwenrechten universeel te waarborgen.

Strategische opvolging van resoluties: Aangenomen resoluties zijn niet louter papieren tijgers, maar concrete opdrachten. In 2025 zal het CDAV de strategische opvolging van alle aangenomen resoluties - met name die gericht op diversiteit en de positie van vrouwen binnen de partij - nauwgezet monitoren en actief aansturen. Dit om te verzekeren dat beleid daadwerkelijk wordt omgezet in tastbare vooruitgang.

Voorzitterschap Politiek Vrouwen Overleg (PVO) met focus op Huiselijk Geweld: In 2025 neemt het CDAV het voorzitterschap op zich van het PVO, een cruciale samenwerking tussen vrouwelijke netwerken van diverse politieke partijen. Centraal thema tijdens dit voorzitterschap zal 'Huiselijk Geweld' zijn. Het CDAV zal zich inzetten om dit urgente maatschappelijke probleem bovenaan de politieke agenda te plaatsen. Door gezamenlijk beleidsvoorstellen te ontwikkelen, te lobbyen en maatschappelijk bewustzijn te vergroten, streven we naar concrete stappen ter preventie, aanpak en bestrijding van huiselijk geweld in Nederland. Dit omvat aandacht voor alle slachtoffers, kinderen en de rol van daders, met als ultiem doel een veiliger thuis voor iedereen.

Bevordering van vrouwelijk leiderschap: Waardering voor ervaring en frisse perspectieven
Het CDAV zet vol in op het bevorderen van vrouwelijk leiderschap, met een specifieke focus op de unieke kwaliteiten van ervaren vrouwen en zij-instromers. Deze groepen brengen een schat aan levenservaring, bewezen professionaliteit en diverse perspectieven met zich mee, die essentieel zijn voor een evenwichtige en effectieve politiek en samenleving.

We moedigen prominente vrouwelijke CDA-politici, CEO's en andere invloedrijke figuren aan om actief op te treden als mentoren en rolmodellen. Zij zullen niet alleen hun kennis delen, maar ook concreet ruimte creëren voor ervaren vrouwen en zij-instromers om cruciale functies te bekleden. Dit betekent het actief opsporen van talent, het begeleiden van zij-instromers die een frisse blik en nieuwe energie toevoegen, en het structureel wegnemen van barrières die de doorstroom van deze waardevolle groep vrouwen belemmeren. De ambitie is helder: meer vrouwelijke politici, CEO's en burgemeesters, door optimaal gebruik te maken van alle beschikbare talenten.

Met deze heldere prioriteiten bouwt het CDAV voort op eerdere successen en verstevigt het haar rol als drijvende kracht achter gendergelijkheid en vrouwelijk leiderschap in Nederland en daarbuiten.
CDA Vrouwen Awards 2025

Ook in 2025 zal het CDAV weer de prestigieuze CDA Vrouwen Awards uitreiken. Deze jaarlijkse erkenning is een hoogtepunt op onze kalender, waarbij we talentvolle en inspirerende CDA'ers in het zonnetje zetten die zich op bijzondere wijze hebben ingezet voor de idealen van gendergelijkheid, politieke participatie en maatschappelijke impact. Blijf onze kanalen volgen voor meer informatie over de nominatieprocedure en de feestelijke uitreiking!

Met deze heldere prioriteiten bouwt het CDAV voort op eerdere successen en verstevigt het haar rol als drijvende kracht achter gendergelijkheid en vrouwelijk leiderschap in Nederland en daarbuiten.

CDAV**JAARREKENING 2024****BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)**

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	40.373	56.207
Totaal activa	40.373	56.207
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	40.373	52.495
* Bestemmingsreserve Buitenland	-	3.712
	40.373	56.207
Totaal passiva	40.373	56.207

CDAV

JAARREKENING 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Bedragen x 1 euro		werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
BATEN				
A	Bijdragen leden	260	200	195
B	Bijdragen derden	27.730	-	24.000
C	Overige baten	-	-	-
	Totaal baten	27.990	200	24.195
LASTEN				
D	Facilitaire kosten	27.730	50	14.472
E	Bestuurskosten	5.795	2.400	4.182
F	Regiegroep Buitenland	-	-	-
G	Regiegroep Communicatie	-	-	3.000
H	Activiteiten	10.299	2.350	2.174
	Totaal lasten	43.824	4.800	23.828
	Saldo van baten en lasten	15.834-	4.600-	367
(voorgestelde) Resultaatbestemming				
	Toevoeging aan Algemene reserve	-	-	367
	Onttrekking aan bestemmingsreserve Buitenland	3.712-	-	-
	Onttrekking aan Algemene reserve	12.122-	4.600-	-
	Totaal resultaatbestemming	15.834-	4.600-	367

CDAV

JAARREKENING 2024

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40410228.

Opgesteld d.d. 19 mei 2025

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties van de Raad voor de Jaarverslaglegging. De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

CDAV

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 40.373 (vj. € 56.207)

Er is geen sprake van vorderingen langer dan 1 jaar.

PASSIVA

	31-12-2024	31-12-2023
Algemene Reserve € 40.373 (vj. € 52.127)		
Saldo per 1 januari	52.495	52.127
Af: onttrekking via resultaatbestemming	-12.122	--
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	0	367
	-----	-----
Balans per 31 december	40.373	52.495
	=====	=====

Bestemmingsreserve buitenland € 0 (vj. € 3.712)

Deze reserve is gevormd ten behoeve van specifieke kosten van de regiegroep buitenland. De toevoegingen en onttrekkingen aan deze bestemmingsreserve lopen via de resultaatbestemming.

CDAV

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Toelichting baten	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
A <u>Bijdragen leden</u>			
Opbrengst financiële actie	260	200	195
Totaal bijdragen leden	260	200	195
B <u>Bijdragen derden</u>			
Bijdrage CDA	27.730	-	24.000
Totaal bijdragen derden	27.730	-	24.000
C <u>Overige baten</u>			
Intrest	-	-	-
Totaal overige baten	-	-	-
Totaal baten	27.990	200	24.195

Door de extreem lage rentestand zijn de intrestbaten op de rekeningcourant dusdanig laag dat deze niet doorberekend zijn. Hiervoor is gekozen omdat het doorrekenen en verdelen van deze baten een arbeidsintensief proces is en de baten verwaarloosbaar zijn.

CDAV

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Toelichting lasten	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
D <u>Facilitaire kosten</u>			
D1 <u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	17.379	-	14.770
Bijdrage van CDA	17.379-	-	14.770-
Totaal Personeelskosten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
D2 <u>Bureaunkosten</u>			
Portokosten	-	50	-
Dienstverlening CDA*	7.258	-	3.331
Internetkosten*	2.654	-	472
Totaal Bureaunkosten	<u>9.912</u>	<u>50</u>	<u>3.803</u>
D3 <u>Ledenadministratie</u>			
Ledenadministratie*	12.563	-	9.708
	<u>12.563</u>	<u>-</u>	<u>9.708</u>
D4 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur*	3.173	-	513
Servicekosten*	2.082	-	448
Totaal huisvestingskosten	<u>5.255</u>	<u>-</u>	<u>961</u>
Totaal Facilitaire kosten	<u>27.730</u>	<u>50</u>	<u>14.472</u>

CDAV

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 (VERVOLG)

Toelichting lasten	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023
E <u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	1.891	150	38
Reiskosten	3.904	2.000	1.156
Representatiekosten	-	200	2.988
Overige kosten Dagelijks Bestuur	-	50	-
Overige commissies/ werkgroepen	-	-	-
Totaal Bestuurskosten	5.795	2.400	4.182
F <u>Regiegroep Buitenland</u>			
Internationale activiteiten	-	-	-
	-	-	-
G <u>Regiegroep Communicatie</u>			
Vrouw & Politiek	-	-	3.000
Brochures / flyers e.d.	-	-	-
Totaal Regiegroep Communicatie	-	-	3.000
H <u>Activiteiten</u>			
Nieuwjaarsreceptie	-	-	990
Ledendag	-	2.000	1.024
Externe vertegenwoordigingen	160	150	160
Activiteiten jaarthema	-	-	-
Overige activiteiten	10.139	200	-
Totaal Activiteiten	10.299	2.350	2.174

* In 2024 heeft er een herberekening van de doorbelasting van kosten van 2019 t/m 2024 plaatsgevonden.
Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.



CDA Bestuurdersvereniging

Jaarrekening 2024

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-bestuurdersvereniging.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel de toepassing te bevorderen van de christendemocratische beginselen bij het besturen van gemeenten, provincies en andere lokale en regionale publiekrechtelijke lichamen.

Samenstelling bestuur

De samenstelling van het bestuur was in 2024 als volgt:

- R. (Ralph) Diederer, voorzitter
- R.J.H. (Raymond) Vlecken, penningmeester
- F. (Falgun) Binnendijk
- J. (Judith) Compagner, secretaris
- S.M.J.N. (Sidney) van den Bergh
- S. (Sarath) Hamstra
- P.B. (Petra) van den Akker

Het bestuur is 3 maal bijeen geweest en maandelijks digitaal.

De algemene ledenvergaderingen vonden plaats op 23 maart en 9 november 2024.

De personele samenstelling was in 2024 als volgt:

- B. (Benno) de Ruiters, landelijk coördinator (0,8 fte).
- Y. (Ymkje) van 't Riet, eindredacteur Bestuursforum (0.6 ft)
- D. (Daniël) Francke, secretariael medewerker (0,5 fte) (tot 1 september 2024).
- I. (Irene) Schouten, secretariael medewerker (0,3 fte) (vanaf 1 augustus 2024).

De medewerkers zijn in dienst van de Stichting CDA-Secretariaat, maar verantwoordelijk voor de BSV-werkzaamheden.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

VERSLAG ACTIVITEITEN 2023

In 2024 heeft de CDA Bestuurdersvereniging zich opnieuw actief ingezet om haar leden te ondersteunen en te verbinden. Dit gebeurde via verschillende bijeenkomsten en samenwerkingen, waarbij kennisdeling, belangenbehartiging en netwerkvorming centraal stonden.

Belangrijke activiteiten dit jaar waren onder andere:

- De jaarlijkse **Burgemeestersborrel**, die weer een waardevolle ontmoetingsplek was voor burgemeesters binnen onze vereniging.
- Diverse **bijeenkomsten binnen de thematische netwerken**, waarin leden kennis en ervaringen konden uitwisselen.
- Een versterkte **samenwerking met de Tweede Kamer**, waardoor de belangen van onze bestuurders nog beter onder de aandacht zijn gebracht.
- Sinds 2024 is de motiedatabank een feit
-

RESULTATEN EN IMPACT

Financieel gezien heeft 2024 een positieve ontwikkeling laten zien. Na jaren van financiële uitdagingen is er een duidelijke verbetering merkbaar. Dit stelt ons in staat om in 2025 verdere stappen te zetten richting een structureel gezonde financiële situatie.

Om kosten te besparen, is het **Bestuursforum** dit jaar **vijf in plaats van zes keer** uitgegeven.

Desondanks hebben we onze leden via andere kanalen, zoals de website en nieuwsbrieven, goed kunnen informeren en betrekken.

FINANCIËN EN ORGANISATIE

De contributie-inkomsten laten een voorzichtige verbetering zien, een positieve trend die hoopvol stemt voor de toekomst. Toch blijft het essentieel om hier aandacht aan te besteden en te zorgen voor een stabiele financiële basis.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

In 2025 ligt de focus op het uitvoeren van de ambities die het bestuur heeft geformuleerd en die aansluiten bij de kerntaak van de vereniging. Daarnaast staat 2025 in het teken van "**Route 2026**", ter voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen. Dit zal een belangrijk traject zijn waarin we samen met onze leden en partners werken aan een sterke positie van onze bestuurders binnen het CDA.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Debiteuren	18.733	17.434
	18.733	17.434
Rekening courant St. Secretariaat CDA	135.805	173.331
Totaal activa	154.538	190.765
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	135.545	172.703
* Bestemmingsreserve GR verkiezingen 2026	1.500	-
* Bestemmingsreserve PS verkiezingen 2027	500	-
* Bestemmingsreserve WS verkiezingen 2027	500	-
* Bestemmingsreserve BSV Overijssel	969	-
* Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum	10.000	10.000
* Saldo lopend boekjaar	-	-
	149.014	182.703
Overige schulden en overlopende passiva		
* Vooruitontvangen posten	282	470
* Overige schulden en overlopende passiva	5.242	7.592
	5.524	8.062
Totaal passiva	154.538	190.765

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Bedragen x 1 euro	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
BATEN			
A Bijdragen leden	249.443	254.700	216.230
B Bijdragen derden	-	-	15.000
C Overige baten	4.167	-	-
Totaal baten	253.610	254.700	231.230
LASTEN			
D Facilitaire kosten	255.448	220.510	213.945
E Kosten netwerkorganisatie	261-	9.000	6.461
F Kosten dienstverlening	32.113	23.025	73.597
Totaal lasten	287.300	252.535	294.003
Saldo van baten en lasten	33.690-	2.165	62.773-
(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING			
Dotatie Bestemmingsreserve GR. Verkiezingen 2026	1.500	1.500	-
Dotatie Bestemmingsreserve PS. Verkiezingen 2027	500	500	-
Dotatie Bestemmingsreserve WS. Verkiezingen 2027	500	500	
Onttrekking Algemene reserve	36.190-	335-	62.773-
Totaal resultaatbestemming	33.690-	2.165	62.773-

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40409126.

JAARREKENING 2021

Opgesteld d.d. 30 juni 2025.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties – zonder – winststreven.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Algemene reserve

Deze reserve wordt gevormd via de resultaatbestemming als het verschil tussen baten en lasten, en de toevoegingen, danwel onttrekkingen aan/van de bestemmingsreserves. De algemene reserve dient als buffer voor tegenvallers, waarbij de jaarlasten voor 0,5 jaar tot een heel jaar opgevangen moeten kunnen worden.

Bestemmingsreserves

Deze reserves zijn gevormd ten behoeve van bijzondere activiteiten. De dotaties en onttrekkingen geschieden via de resultaatbestemming.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

	2024	2023
ACTIVA		
<u>Te vorderen posten € 17.434 (€ 29.682)</u>		
Te vorderen contributie 2024	37.465	---
Te vorderen contributie 2023	32.555	34.868
Te vorderen contributie 2022	---	57.304
Voorziening dubieuze vorderingen	./ 51.287	./ 74.738
	-----	-----
Totaal debiteuren	18.733	17.434
Overige vorderingen	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	18.733	17.434
	=====	=====

De 'Voorziening dubieuze vorderingen' is bepaald op 100% van het jaar 2023 en 50% van de openstaande vordering voor 2024.

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 135.805 (vj. € 173.331)

PASSIVA

Algemene Reserve € 135.535 (vj. € 172.703)

Saldo per 1 januari	172.703	235.476
Af: onttrekking via resultaatbestemming	-37.159	-62.773
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	135.545	172.703
	=====	=====

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

	2024	2023
<u>Bestemmingsreserve GR verkiezingen 2026 € 1.500 (vj. € 0)</u>		
Saldo per 1 januari	---	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	1.500	---
	-----	-----
Balans per 31 december	1.500	---
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de gemeenteraadsverkiezingen in 2026.

Bestemmingsreserve PS verkiezingen 2027 (€ 500 (vj. € 0)

Saldo per 1 januari	---	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	500	---
	-----	-----
Balans per 31 december	500	---
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de Provinciale Statenverkiezingen in 2027.

Bestemmingsreserve WS verkiezingen 2027 (€ 500 (vj. € 0)

Saldo per 1 januari	---	---
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	500	---
	-----	-----
Balans per 31 december	500	---
	=====	=====

Deze reserve is gevormd om uitgaven op te vangen in verband met de Waterschapsverkiezingen in 2027.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

	2024	2023
<u>Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum € 10.000 (ongewijzigd)</u>		
Deze reserve is gevormd om extra uitgaven op te vangen in verband met het 50 jarig jubileum van de BSV.		

Vooruitontvangen posten € 283 (vj. € 470)

Vooruitontvangen contributie	283	470
Vooruitontvangen eigen bijdragen	---	---
	-----	-----
Balans per 31 december	283	470
	=====	=====

Te betalen posten € 5.242 (vj. € 7.592)

Overige te betalen posten	5.242	7.592
	-----	-----
Balans per 31 december	5.242	7.592
	=====	=====

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

REALISATIE VERSUS BEGROTING 2024

Bedragen x 1.000 euro	2024 werkelijk	2024 begroting	verschil
BATEN			
Bijdragen leden	249,3	254,7	5,4-
Bijdragen derden	-	-	-
Overige baten	4,2	-	4,2
Totaal baten	253,5	254,7	1,2-
LASTEN			
Facilitaire kosten	255,4	220,5	34,9
Kosten netwerkorganisatie	0,3-	9,0	9,3-
Kosten dienstverlening	32,1	23,0	9,1
Totaal lasten	287,2	252,5	34,7
Saldo van baten en lasten	33,7-	2,2	35,9-

Recapitulatie

Verschil baten ./. 1,2

Verschil lasten ./. 34,7

Negatief resultaat (t.o.v. begroting) ./. 35,9

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

BATEN	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
A <u>Bijdragen leden</u>			
Contributie boekjaar	261.399	254.700	243.412
Contributie voorgaand boekjaar	11.956-	-	27.182-
Totaal bijdragen leden	249.443	254.700	216.230
B <u>Bijdragen derden</u>			
Bijdrage WI t.b.v. CDV	-	-	9.000
Bijdrage CDA t.b.v. CDV	-	-	6.000
Totaal bijdragen derden	-	-	15.000
C <u>Overige baten</u>			
Giften	4.167	-	-
Totaal overige baten	4.167	-	-
Totaal Baten	253.610	254.700	231.230

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

LASTEN	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
D <u>Facilitaire kosten</u>			
D1 Doorberekende personeelskosten CDA	171.289	161.600	152.245
D2 Overige personeelskosten	504	-	1.589
D3 Doorberekende facilitaire kosten CDA	32.612	15.744	14.552
D4 <i>Bureaunkosten</i>			
Telefoon- / portokosten	118	-	176
Repro- / drukwerkkosten	-	-	-
Documentatiekosten	-	1.000	-
Overige bureaunkosten	772	500	2.578
<i>Totaal bureaunkosten</i>	890	1.500	2.754
D5 <i>Kosten ledenadministratie</i>			
Doorberekende kosten ledenadministratie CDA	5.019	8.179	5.495
Incasso-/portokosten	-	250	252
<i>Totaal kosten ledenadministratie</i>	5.019	8.429	5.747
D6 <i>Doorberekende huisvestingskosten CDA</i>			
Huur	15.639	9.559	10.479
Servicekosten	10.763	7.678	9.145
<i>Totaal doorberekende huisvestingskosten CDA</i>	26.402	17.237	19.624
D7 <i>Overige facilitaire kosten</i>			
Pensioenen, garantie- en beheerkosten	-	1.000	-
Dotatie aan voorziening dubieuze debiteuren	18.732	15.000	17.434
<i>Totaal Overige facilitaire kosten</i>	18.732	16.000	17.434
Totaal Facilitaire kosten	255.448	220.510	213.945

De personeelskosten betreffen de doorberekende personeelskosten vanuit het CDA van drie medewerkers die de taken voor de BSV uitvoeren.

In 2024 heeft er een herberekening van de doorbelasting van kosten van 2019 t/m 2024 plaatsgevonden. Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

LASTEN	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
E Kosten netwerkorganisatie			
E1 Bijdragen aan Provinciale afdelingen			
Drenthe	-	-	-
Flevoland	-	-	-
Friesland	-	-	-
Gelderland	-	-	398
Groningen	-	-	-
Limburg	-	-	-
Noord Brabant	-	-	-
Noord Holland	-	-	1.000
Overijssel	969-	-	-
Utrecht	-	-	-
Zeeland	-	-	-
Zuid Holland	-	-	-
Overigen	-	5.500	-
<i>Totaal bijdragen aan Provinciale afdelingen</i>	969-	5.500	1.398
E4 Bestuurskosten	1.720	1.000	1.454
E5 Kosten bijeenkomsten			
Burgemeestersborrel kosten	-	-	2.818
Burgemeestersborrel bijdragen	1.150-	-	900-
Jong naar de Top	-	-	305
Overige bijeenkomsten / commissies	138	2.500	1.386
<i>Totaal kosten bijeenkomsten</i>	1.012-	2.500	3.609
Totaal Kosten netwerkorganisatie	261-	9.000	6.461

CDA-bestuurdersvereniging

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

LASTEN	2024 werkelijk	2024 begroting	2023 werkelijk
F <u>Kosten dienstverlening</u>			
<i>F1 Kosten Bestuursforum</i>			
Drukkosten	16.397	16.000	20.557
Portokosten	4.893	3.500	4.392
Redactiekosten	63	2.500	339
Overige kosten	150	400	3.173
Opbrengst advertenties	-	1.000-	-
Opbrengst abonnementen	3.022-	5.000-	3.315-
<i>Totaal Bestuursforum</i>	18.481	16.400	25.146
F2 Kosten CDV abonnement leden	-	1.000	43.421
F3 Publicaties/brochures	-	-	-
F4 Internetkosten	13.632	5.625	5.030
Totaal overige kosten	-	-	-
Totaal Kosten dienstverlening	32.113	23.025	73.597

In 2024 zijn er geen opbrengsten verkregen uit advertenties in het blad Bestuursforum.

Sinds 2016 ontvingen alle leden van de BSV vier keer per jaar het blad Christen Democratische Verkenningen van het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. Een deel van deze kosten werd gefinancierd door een bijdrage van CDA en WI. De BSV betaalt het overige deel. Dit is sinds 2024 niet meer van toepassing.

Gemiddeld aantal werknemers

De Stichting Secretariaat CDA heeft 3 (2024: 1,6 fte, 2023: 1,8 fte) medewerkers in dienst die de taken voor de BSV uitvoeren. De kosten die hiermee gemoeid zijn, worden doorbelast aan de BSV.

Stichting Huisvesting CDA
Jaarrekening 2024

Stichting Huisvesting CDA

Bestuurdersverslag

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Huisvesting CDA
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het verkrijgen, vervreemden, huren en verhuren (zowel van en aan het CDA en aan het CDA gelieerde organisaties als van en aan derden), vaststellen van huurtarieven, beheren, exploiteren, instandhouden en bezwaren van registergoederen (welke niet zijn aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638) of een daarvoor in de plaats tredende regeling), ten behoeve van huisvesting van CDA-organen en –organisaties met inachtneming van artikel 15 van deze statuten.

Bestuur

Voorzitter: Dhr. J.P.H.M. (Jean) Wiertz (vanaf maart 2024)

Voorzitter: Dhr. M.T. Buck (tot maart 2024)

Penningmeester: Dhr. M. (René) Bolle

Secretaris: Dhr. A.Z. (Adger) van Helden

Activiteiten

In 2024 zijn de separate units in het moderne deel van het Buitendom (Buitendom 19) - op een toelaatbare mate van frictie-leegstand na – voor een bepaalde periode verhuurd via Conceptors B.V. aan kleine ondernemingen/ZZP-ers. Er vindt periodiek overleg plaats tussen Conceptors en een afvaardiging van het stichtingsbestuur over de lopende zaken rond onderhoud of incidentele betalingsproblemen van ondernemers.

Financiële resultaten 2024

Het boekjaar 2024 laat een negatief resultaat van € 31.800 zien. Dit resultaat is voornamelijk veroorzaakt door verhuiskosten. Het pand Buitendom 19 is in het eerste kwartaal 2024 helemaal leeggemaakt omdat naar verwachting vanaf het tweede kwartaal zou worden verbouwd

Toekomstperspectief

In 2024 zou er een verbouwing plaatsvinden om het complex te verduurzamen, echter de vergunning liep vertraging op waardoor de verbouwing nog niet is gestart in 2024. Begin 2025 is de vergunning ontvangen. De verbouwing zal derhalve in 2025 plaatsvinden. De verwachting is dat de verbouwing eind 2025 afgerond zal worden. Het CDA zal huisvesten in het souterrain en begane grond. De 1^e en 2^e verdieping zullen verhuurd worden, in 2025 wordt actief naar huurders gezocht.

Stichting Huisvesting CDA

Bestuurdersverslag

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 100.603 kan 31.64% van de totale baten van 2024 opgevangen worden. Dat is aan de magere kant. De businesscase van verhuur van Buitenom 19 vanaf 2026 stuurt op een positief resultaat om de reserve van Stichting Huisvesting te verstevigen.

De begroting wordt van 2025 is hieronder in samengevatte vorm weergegeven:

	begroting
	2025
BATEN	
Opbrengst huur	172.750
Overige bijdragen derden	30.200
TOTAAL BATEN	202.950
LASTEN	
Facilitaire kosten	36.000
Onderhoud	8.000
Intrest	144.000
Afschrijvingen	76.600
Overige lasten	18.000
TOTAAL LASTEN	282.600
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-79.650

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
* Gebouwen en terreinen	2.485.082	2.533.809
* Activa onder ontwikkeling	458.023	226.655
* Verbouwing	36.793	64.691
* Verbouwing t.b.v. verhuur	-	-
	2.979.898	2.825.155
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Te vorderen posten	11.861	40.970
* Omzetbelasting	16.445	-
* Overige vorderingen en overlopende activa	6.428	5.973
	34.734	46.943
Rekening courant Stichting Secretariaat	443.532	656.717
Totaal activa	3.458.164	3.528.815
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	100.603	132.403
	100.603	132.403
Langlopende schulden		
* Onderhandse lening	3.299.875	3.299.875
	3.299.875	3.299.875
Overige schulden en overlopende passiva		
* Overige schulden en overlopende passiva	16.753	24.779
	16.753	24.779
Rekening Stg. Behoud Monument	40.933	71.758
Totaal passiva	3.458.164	3.528.815

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Opbrengst huur	263.500	263.500	263.500
Opbrengst huur Het Hoofdkwartier	24.302	20.000	94.411
Bijdrage Stg. Secretariaat CDA	19.000	19.000	19.000
Overige bijdragen derden	11.205	11.200	-
Totaal baten	318.007	313.700	376.911
LASTEN			
Accountantskosten	19.214	6.000	6.843
Grondlasten/verzekeringen	31.120	30.000	26.644
Onderhoud van het pand	19.747	15.000	19.174
Onderhoud lift	3.375	3.000	1.819
Intrestlasten	158.060	158.000	158.060
Afschrijving pand	48.727	48.700	48.727
Afschrijving verbouwing pand	27.897	34.300	33.451
Verhuiskosten	16.485	-	-
Overige lasten	735	700	3.733
Vergoeding Instandhouding	24.447	18.000	17.940
Totaal lasten	349.807	313.700	316.391
Saldo van baten en lasten	31.800-	-	60.520
RESULTAATBESTEMMING			
Onttrekking aan Algemene reserve	31.800-	-	-
Dotatie aan Algemene reserve	-	-	60.520
Totaal resultaatbestemming	31.800-	-	60.520

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 30 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Toelichting Balans

	2024	2023
Gebouwen en terreinen		
Saldo per 1 januari	2.533.809	2.582.536
Afschrijving	48.727-	48.727-
Balans per 31 december	2.485.082	2.533.809

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitendom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA.

Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord. Alle investeringen en verbouwingen welke daarna hebben plaatsgevonden zijn tegen historische kostprijs verantwoord in Stichting Huisvesting CDA omdat hier de feitelijke exploitatie van het pand plaatsvindt.

De gebouwen en terreinen worden in 30 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

	2024	2023
Activa onder ontwikkeling		
Saldo per 1 januari	226.655	47.277
Investering	231.368	179.378
Afschrijving	-	-
Balans per 31 december	458.023	226.655

De beginbalans van de Activa onder ontwikkeling is gewijzigd ten opzicht van de jaarrekening van 2023. In de activa onder ontwikkeling in Stichting Huisvesting stonden ook verduurzamingskosten voor Buitendom 18. Die kosten zijn per beginbalans verrekend met Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18 waarin het eigendom van het pand Buitendom 18 is gevestigd.

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Toelichting Balans

	2024	2023
Verbouwing		
Saldo per 1 januari	64.691	92.588
Afschrijving	27.897-	27.897-
Balans per 31 december	36.794	64.691

In 2016 is het groot onderhoud dat is uitgevoerd geactiveerd. Dit betreft schilderwerk binnen en buiten, waarbij ook de gevel is gereinigd en waar nodig hersteld. Hier wordt in 10 jaar op afgeschreven.

In 2017 is op last van de brandweer een brandwerende scheiding aangebracht, en is een groepenkast vervangen. Ook hier wordt 10 jaar op afgeschreven.

	2024	2023
Verbouwing t.b.v. verhuur		
Saldo per 1 januari	-	5.553
Afschrijving	-	5.553-
Balans per 31 december	-	-

Op de verbouwing ten behoeve van de verhuur inzake het Hoofdkwartier wordt in 10 jaar afgeschreven.

	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen en overlopende activa		
Afrekening verhuur Conceptors	11.861	40.970
Van Dorp onderhoudscontract	6.428	5.973
Omzetbelasting	16.445	-
Totaal	34.734	46.943

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Toelichting Balans

	2024	2023
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	132.403	71.883
Af: onttrekking uit resultaatbestemming	31.800-	-
Bij: dotatie uit resultaatbestemming	-	60.520
Balans per 31 december	100.603	132.403

De beginbalans van de Algemene reserve is gewijzigd ten opzicht van de jaarrekening van 2023. In de activa onder ontwikkeling in Stichting Huisvesting stonden ook verduurzamingskosten voor Buitennom 18. Die kosten zijn per beginbalans verrekend met Stichting Instandhouding van het Monument Buitennom 18 waarin het eigendom van het pand Buitennom 18 is gevestigd.

Onderhandse lening o/g	3.299.875	3.299.875
-------------------------------	------------------	------------------

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting Huisvesting CDA, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting Huisvesting CDA verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

	31-12-2024	31-12-2023
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen accountantskosten	7.817	6.682
Nog te betalen energiekosten	7.403	13.000
Overige	1.533	
Omzetbelasting	-	5.097
Totaal	16.753	24.779

Stichting Huisvesting CDA

Jaarrekening 2024

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Vennootschapsbelasting

Stichting Huisvesting CDA heeft een onderzoek laten uitvoeren door Mazars Belastingadviseurs. Uit dat onderzoek blijkt dat er mogelijk sprake is van een Vpb-plicht. De eventuele vpb-plicht valt echter onder de vrijstelling van € 15.000 per jaar. Elk jaar wordt opnieuw bekeken of dit het geval is.

Garanties

Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18 heeft een negatief vermogen ad € 71.571. Het vermogen van Stichting Huisvesting CDA bedraagt ultimo 2024 € 100.603 positief, en staat daarmee garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18, voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Huisvesting CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18.

Stichting Secretariaat CDA staat garant voor het restant van het negatieve eigen vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18 (€ 0) voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van Stichting Instandhouding van het Monument Buitendom 18.

Stichting Huisvesting CDA

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Huisvesting CDA

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Huisvesting CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Huisvesting CDA per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Huisvesting CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 25 juni 2025

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2025 11:11

VAN REE ACCOUNTANTS

mr. drs. G.J. de Jong RA

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18
Jaarrekening 2024

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Bestuurdersverslag

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het in eigendom verwerven van het registergoed bekend als Buitenom 18 te 's Gravenhage, welk registergoed is aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638).

Bestuur

Voorzitter:	Dhr. J.P.H.M. (Jean) Wiertz (vanaf maart 2024)
Voorzitter:	Dhr. M.T. Buck (tot eind maart 2024)
Penningmeester:	Dhr. M. (René) Bolle
Secretaris:	Dhr. A.Z. (Adger) van Helden

Activiteiten

Stichting Huisvesting CDA stelt zich garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18. Daarmee blijft de continuïteit van de stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 gewaarborgd.

De exploitatie van het monumentale deel van het pand geschiedt via de Stichting Huisvesting CDA.

Toekomstperspectief

In 2024 zou het complex worden verkocht, door vertraging is dit niet gebeurd. In 2025 zal het pand in de verkoop gaan via een makelaar. Naar verwachting zal dit in de maand maart 2025 zijn. De verkoop zal plaatsvinden in 2026. Na verkoop van Buitenom 18 zal de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18, welke alleen het eigendom van Buitenom 18 als activiteit heeft, worden opgeheven.

Wijziging resultaat ten opzichte van begroting

Door wijziging van de beginbalans van gebouwen en terreinen alsmede de investering in 2024 zijn de afschrijvingskosten hoger dan begroot.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Bestuurdersverslag

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Voor het negatieve saldo van de Algemene reserve van € 71.571 staat Stichting Huisvesting garant. Mocht het saldo van Stichting Huisvesting afdoende zijn dan sluit Stichting Secretariaat CDA een comfort letter met Stichting Huisvesting af om zowel het saldo van de algemene reserve van Stichting Huisvesting als het saldo van de algemene reserve van Stichting Instandhouding te dekken.

De begroting wordt van 2025 is hieronder in samengevatte vorm weergegeven:

	begroting
	2025
BATEN	
Doorbelaste rentelasten	42.564
Doorbelaste afschrijvingslasten	24.447
TOTAAL BATEN	67.011
 LASTEN	
Rentelasten	42.564
Afschrijvingen	24.447
Overige lasten	0
TOTAAL LASTEN	67.011
 SALDO VAN BATEN EN LASTEN	0

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18**Jaarrekening 2024****Balans per 31 december 2024****(na resultaatbestemming)**

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Gebouwen en terreinen	1.103.622	1.072.797
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Huisvesting CDA	40.933	71.757
Stichting Secretariaat CDA	392.650	392.650
	-----	-----
TOTAAL ACTIVA	1.537.204	1.537.204
	=====	=====
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	./ 71.571	./ 71.571
<u>Langlopende schulden</u>		
Onderhandse leningen	1.216.125	1.216.125
<u>Kortlopende schulden</u>		
Kortlopende schulden	392.650	392.650
	-----	-----
TOTAAL PASSIVA	1.537.204	1.537.204
	=====	=====

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2024

Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
Doorbelaste rentelasten	42.564	42.564	42.564
Doorbelaste afschrijvingslasten	24.467	17.940	17.940
	-----	-----	-----
TOTAAL BATEN	67.031	60.504	60.504
	=====	=====	=====
LASTEN			
Rentelasten	42.564	42.564	42.564
Afschrijvingen	24.467	17.940	17.940
Kosten van de panden	---	---	---
	-----	-----	-----
TOTAAL LASTEN	67.031	60.504	60.504
	=====	=====	=====
Saldo van baten en lasten	---	---	---
	=====	=====	=====
(voorgestelde) Resultaatbestemming			
Onttrekking aan Algemene reserve	---	---	---
	-----	-----	-----
Totaal Resultaatbestemming	---	---	---
	=====	=====	=====

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2024

Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2024

Toelichting Balans

	2024	2023
<u>Gebouwen en terreinen</u>		
Balans per 1 januari	1.072.797	1.090.737
Investering	55.272	---
Afschrijving	./ 24.447	./ 17.940
	-----	-----
Balans per 31 december	1.103.622	1.072.797
	=====	=====

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitenom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA. Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord.

Alle investeringen en verbouwingen welke daarna hebben plaatsgevonden zijn tegen historische kostprijs verantwoord in Stichting Huisvesting CDA omdat hier de feitelijke exploitatie van het pand plaatsvindt.

De gebouwen en terreinen worden in 30 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

De beginbalans van de Activa onder ontwikkeling is gewijzigd ten opzicht van de jaarrekening van 2023. In de activa onder ontwikkeling in Stichting Huisvesting stonden ook verduurzamingskosten voor Buitenom 18. Die kosten zijn per beginbalans verrekend met Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 waarin het eigendom van het pand Buitenom 18 is gevestigd.

	2024	2023
<u>Rekening courant gelieerde organisaties</u>		
Stichting Huisvesting CDA	40.933	71.757
	-----	-----
Balans 31 december	40.933	71.757
	=====	=====

Met ingang van 2020 worden de afschrijvingslasten doorbelast aan Stichting Huisvesting CDA.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2024

Toelichting Balans

	2024	2023
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	./ 71.571	./ 71.571
Onttrokken via resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
Balans 31 december	./ 71.571	./ 71.571
	=====	=====

De beginbalans van de Algemene reserve is gewijzigd ten opzicht van de jaarrekening van 2023. In de activa onder ontwikkeling in Stichting Huisvesting stonden ook verduurzamingskosten voor Buitenom 18. Die kosten zijn per beginbalans verrekend met Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 waarin het eigendom van het pand Buitenom 18 is gevestigd.

Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 heeft een negatief vermogen ad € 71.571. Het vermogen van Stichting Huisvesting CDA bedraagt ultimo 2024 € 100.603 positief, en staat daarmee garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18, voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Huisvesting CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

	2024	2023
<u>Onderhandse leningen</u>		
Balans 31 december	1.216.125	1.216.125
	=====	=====

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18 verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

	2024	2023
<u>Kortlopende schulden</u>		
Balans 31 december	392.650	392.650
	=====	=====

In 2023 is een voorschot ontvangen voor toegekende subsidie DUMAVA ter verduurzaming van Buitenom 18. In 2023 is besloten om Buitenom 18 te verkopen. De subsidie zal in 2025 worden terugbetaald.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

Jaarrekening 2024

Toelichting Staat van baten en lasten

Doorbelaste rentelasten

De rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Deze ontvangt immers de huuropbrengsten uit het pand waarin rekening is gehouden met deze post. Het doorbelaste bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

Doorbelaste afschrijvingslasten

De afschrijvingslasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 op het monumentale deel worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Het doorbelaste bedrag is conform begroting.

Rentelasten

Dit betreft de rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA i.v.m. de onderhandse lening. Het bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

Afschrijvingen

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde. De jaarlijkse afschrijvingslast is in deze post opgenomen. Dit is met ingang van 2020 doorbelast aan de stichting Huisvesting.

Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie bestaat uit het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 25 juni 2025

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

mr. drs. G.J. de Jong RA

op 30-06-2025 10:25

VAN REE  ACCOUNTANTS

vanaf IP xxx.x.224

mr. drs. G.J. de Jong RA

EDUARDO FREISTICHTING

Jaarverslag 2024

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2024

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de EFS is: Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Stichting.

Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. de bevordering van het christendemocratisch denken over en de kennis op het terrein van de internationale samenwerking en in het bijzonder dat van ontwikkelingssamenwerking en mensenrechten;
- b. de bevordering van bewustwording op die terreinen (genoemd sub a) onder de leden van het CDA en de gelieerde organisaties;
- c. de ontplooiing van en steun aan initiatieven in andere landen, in het bijzonder de Derde Wereld, gericht op het bevorderen van het christendemocratisch gedachtegoed in het algemeen en dat genoemd onder a, alsmede op het terrein van de vermaatschappelijking in het bijzonder.

Samenstelling bestuur 2024

Dhr. E. Smid, bestuurslid en tot maart 2024 interim-voorzitter

Dhr. R.F. Douwstra: voorzitter vanaf maart 2024

Mw. P. de Groot, penningmeester

Dhr. J.P. Lokker, bestuurslid tot december 2024

Dhr H.J. Ormel

Dhr. J.J. Démoed, bestuurslid vanaf maart 2024

Dhr. W. Smid, bestuurslid vanaf maart 2024

Mw. H. Knaven-Van Dijke, bestuurslid vanaf maart 2024

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2024 (vervolg)

Verslag 2024

Daar waar je dacht dat 2023 een bewogen jaar was, blijkt een jaar later bijna gewoon geworden te zijn. Geopolitieke onderstromen worden met de week zichtbaarder, ook in de regio's waar de Eduardo Frei Stichting (EFS) actief is. Russische inmenging in landen waar de EFS en andere partijen uit democratische landen actief zijn is merkbaar, de steun vanuit de Verenigde Staten van Amerika (VS) via programma's als USAID is onzeker nu president Trump voor aanvang in 2024 al aangaf deze organisatie te willen korten, danwel compleet weg te willen laten bezuinigen.

Samenwerkingspartners uit de VS zijn daar grotendeels van afhankelijk. Het heeft het staartje van 2024 en de doorkijk naar het komende jaar erg onzeker gemaakt. Als EFS sterkt het ons dat eens temeer de democratie gesteund dient te worden in training én praktijk. Het afgelopen jaar hebben we meer dan 500 mensen getraind in al onze activiteiten en dat is iets waar we trots op mogen zijn!

In het Oosten- en midden van Europa hebben we in 2024 actief bij kunnen dragen aan de trainingen i.s.m. het RSI. Jonge leiders van nu en de toekomst worden daar in meerdere trainingen gevraagd o.a. na te denken over kernwaarden gedreven politiek, reflectie op hun eigen persoonlijkheid en hoe om te gaan met uitdagingen als buitenlandse inmenging, corruptie maar ook skills trainingen. Dit 'Young Leadership Program' met deelnemers uit de Balkan en eerdergenoemde gebieden vond plaats in Wenen en Budapest. In de Balkan waren we verder actief in andere trainingen voor jongeren, vrouwen en onderwerp specifiek met aanwezigheid in Kosovo, Noord-Macedonië, Kroatië en Montenegro.

Ook trainen we, i.s.m. o.a. het National Democratic Institute (NDI) en Nederlands Instituut Marokko (NIMAR), in het programma 'School for democracy' wat ingaat op partijleiderschap, campaigning, onderhouden en communicatie.

Werk in de Mena-regio blijft naast Marokko uitdagend. De veiligheid in de landen door spanningen en oorlogen is een belangrijke stopper op onze activiteiten. Zo gingen live evenementen in Libanon niet door. Aan de andere kant is het ons wél gelukt om samen met ons netwerk trainingen te geven in Tunesië en Jordanië.

In de Kaukasus zien we die toenemende anti Europese houding van de nieuwgekozen regeringen. Het effect is onder andere dat partner organisaties van de EFS moeilijk tot niet trainingen meer kunnen verzorgen in Georgië. Samen met andere partners als de Konrad Adenauer Stiftung (KAS), het Robert Schuman Institute (RSI) en het International Republican Institute (IRI) zijn we ervan overtuigd dat het nodig is om juist actief te opereren in de regio met activiteiten on site en online, in bijvoorbeeld Armenië.

Naast trainingen in het buitenland participeerden we ook in trainingen in ons eigen land, Den Haag. In december ontvingen we i.s.m. het IRI en de Volkspartij Voor Democratie (VVD) en het Christen Democratisch Appèl (CDA) en de EFS vijftien deelnemers uit Tunesië, Egypte, Irak, Libanon en Jordanië in Nederland. Doel was om het politieke netwerk te versterken, hen mee te nemen in wat coalitievorming en samenwerking inhoudt en hoe op basis van inhoud campagne te voeren in respect tot andere partijen. Een waardevol traject waarin praktijkvoorbeelden uit Nederland en de gastlanden confronterend samenkwamen. Ook werden er bezoeken gebracht aan de Tweede Kamer en het Ministerie van Buitenlandse Zaken.

De organisatie

De EFS heeft in 2024 is een deel van het bestuur van de EFS gewisseld. We hebben afscheid genomen van Eiko Smid en Jan Pieter Lokker, vanwege een burgemeestersbenoeming en het einde van de termijn. Wij danken hen voor hun jarenlange inzet voor de EFS en in het bijzonder voor de inzet in een tijd waar de afname van middelen noopten tot ingrijpen in de bedrijfsvoering van onze stichting. We zijn blij met het feit dat ze in de hoedanigheid van trainer en adviseur betrokken blijven bij ons werk. We heten Wietze Smid, Hans Démoed, Hege Knave en Friso Douwstra welkom als onze nieuwe bestuursleden.

Op het gebied van fondsenwerving, HR, Communicatie en Landenstrategie zijn de eerste plannen gemaakt en deels al in uitvoer. Inperking van de beschikbare middelen vergt meer inspanning van de bestuursleden naast de werkzaamheden van onze stafleden. Deze inspanning wordt door de bestuursleden actief en met enthousiasme geleverd.

Tot slot is de EFS dankbaar voor de inzet van haar trainers. Zij zijn de grootste kracht van de EFS en tonen met hun inzet, solidariteit aan groepen die zich willen inzetten voor de versterking van democratie aan de randen van Europa. We zijn trots op hen. En het bestuur dankt de stafleden Astrid Frey en Herman De Vries voor hun inzet, juist in tijden dat ook wij als EFS en CDA scherper aan de wind moeten zeilen.

Hoe nu verder?

In het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP) ontvangt de EFS een deel van de subsidie voor het CDA. Met die subsidie wordt een deel van de Matra activiteiten (in Midden- en Oost-Europa) gefinancierd en een deel van de Shiraka activiteiten (Arabische Regio). Onduidelijk is hoe de financiering zich de komende jaren gaat ontwikkelen.

De Nederlandse regering heeft forse bezuinigingen aangekondigd, de impact ervan noopt ons in 2025 focus aan te brengen en om antwoorden te vinden op de vraag wat we wél kunnen en zullen blijven doen. Daarvoor gaat de EFS met haar netwerk, aan de hand van twee verdiepingdagen, analyseren in welke landen en op welke manier wij ons werk in de toekomst kunnen blijven doen. De resultaten daarvan zullen in het jaarplan 2026 e.v. worden verwerkt.

Met vriendelijke groet,

Friso Douwstra – Voorzitter
Februari 2025, Leeuwarden

EDUARDO FREISTICHTING

BESTUURSVERSLAG 2024 (vervolg)

Toekomstperspectief

In de vastgestelde begroting voor 2025 is de reguliere subsidie voor 2025 geschat op basis van de in januari 2025 toegezegde subsidie.

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 103.347 kan 35,5% van de totale baten van 2024 opgevangen worden. Dat is aan de magere kant. Daarom worden meevallers inzake subsidieafrekeningen van voorgaande jaren benut om de reserves te versterken. Hieronder volgt een globale weergave van de vastgestelde begroting voor 2025.

Globale begroting 2025 (*):

Subsidie Binnenlandse zaken:	107.000
Subsidie Buitenlandse zaken:	155.000

Totaal baten	262.000
	=====
<u>Apparaatskosten</u>	
Personeelskosten	59.200
Bureaunkosten	8.300
Accountantskosten	7.500
Huisvestingskosten	4.700
Bestuurskosten	--
Overige apparaatskosten	2.000

Totaal apparaatskosten	81.700
<u>Projectkosten</u>	
Matra	84.300
Shiraka	96.000

Totaal projectkosten	180.300

Totaal lasten	262.000
	=====

(*) Let op! Dit betreft de begroting voor 2025, zoals vastgesteld door het bestuur. De begroting zoals die in de jaarrekening staat opgenomen (op bladzijde 7 en verder) betreft de begroting voor 2024. Deze begroting voor 2025 staat hier opgenomen onder het bestuursverslag om een beeld te krijgen van het toekomstperspectief van de stichting.

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Overige vorderingen en overlopende activa		
* Te vorderen posten	55.176	51.484
	55.176	51.484
Liquide middelen	182.152	204.733
Totaal activa	237.328	256.217
PASSIVA		
Eigen vermogen		
* Algemene reserve	124.554	116.011
	124.554	116.011
Overige schulden en overlopende passiva		
* Te betalen bedragen	28.078	106.873
	28.078	106.873
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	84.696	33.333
Totaal passiva	237.328	256.217

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Bedragen x 1 euro	2024 werkelijk	2024 begroot	2023 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Matra	104.099	117.700	137.695
Subsidie BiZa Shiraka	28.522	-	27.939
Subsidie BuZa Matra	35.756	37.600	73.468
Subsidie BuZa Shiraka	122.836	122.800	156.041
Totaal bijdragen derden	291.213	278.100	395.143
Totaal baten	291.213	278.100	395.143
LASTEN			
Apparaatskosten *	80.637	102.400	143.873
Projectkosten Matra	79.197	77.400	140.134
Projectkosten Shiraka	122.836	98.300	118.173
Totaal lasten	282.670	278.100	402.180
Saldo van baten en lasten	8.543	-	7.037-
Resultaatbestemming			
Onttrekking aan de Algemene reserve	-	-	7.037-
Toevoeging aan de Algemene reserve	8.543	-	-
	8.543	-	7.037-

EDUARDO FREISTICHTING

Kamer van Koophandelnummer: 41156338

JAARREKENING 2024

Opgesteld d.d. 3 februari 2025

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Daar waar noodzakelijk zijn de vergelijkende cijfers om reden van vergelijkbaarheid aangepast.

Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
<u>Te vorderen posten € 55.176 (vj. € 51.484)</u>		
Min. van Binnenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	23.531	31.136
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	1.789	3.602
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Arab. Regio	6.142	---
Nog te verrekenen projectkosten	23.500	16.532
Overige vorderingen	214	214
	-----	-----
Balans per 31 december	55.176	51.484
	=====	=====

Liquide middelen € 182.152 (vj. € 204.733)

PASSIVA

Algemene Reserve € 124.554 (vj. € 116.111)

Saldo per 1 januari	116.011	123.048
Bij: uit resultaatbestemming	8.543	-7.037
	-----	-----
Balans per 31 december	124.554	116.011
	=====	=====

Te betalen posten € 28.078 (vj. € 106.873)

Min. van Buitenlandse Zaken inz. Arab. Regio	---	29.279
Nog te betalen projectkosten	23.438	70.462
Accountantskosten	2.353	7.046
Overige	2.287	86
	-----	-----
Balans per 31 december	28.078	106.873
	=====	=====

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 84.696 (vj € 33.333)

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 - MATRA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2024 werkelijk	2024 begroot	2023 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Matra (1)	104.099	117.700	137.695
Subsidie BuZa Matra	35.756	37.600	73.468
Totaal bijdragen derden	139.855	155.300	211.163
Totaal baten	139.855	155.300	211.163
LASTEN			
Apparaatskosten			
Personeelskosten	84.519	78.300	115.861
Bureaunkosten *	3.359-	9.600	10.232
Huisvestingskosten *	4.204	4.300	4.053
Bestuurskosten	-	1.000	-
Overige kosten *	4.727-	9.200	13.727
Subtotaal (2)	80.637	102.400	143.873
Af: doorberekende app.kosten	28.522-	24.500-	65.807-
Totaal apparaatskosten (3)	52.115	77.900	78.066
Projectkosten Matra	79.197	77.400	140.134
Totaal lasten	131.312	155.300	218.200
Saldo van baten en lasten	8.543	-	7.037-

De stichting heeft geen personeel in dienst. Wel wordt er personeel gedetacheerd vanuit de Stichting Secretariaat CDA.

1. Onder de subsidie BiZa is een afrekening opgenomen over 2023 ten bedrage van € 14.967 (positief).
2. De totale werkelijke apparaatskosten 2024 zijn conform begroting.
3. Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 30%. Voor 2024 komt het percentage uit op 34,9% (2023: 36,4%).

* In 2024 heeft er een herberekening van de doorbelasting van kosten van 2019 t/m 2024 plaatsgevonden. Dit zorgt voor een afwijking in de kosten ten opzichte van eerdere jaren.

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 - SHIRAKA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2024 werkelijk	2024 begroot	2023 werkelijk
BATEN			
Bijdragen derden			
Subsidie BiZa Shiraka	28.522	-	27.939
Subsidie BuZa Shiraka	122.836	122.800	156.041
Totaal bijdragen derden	<u>151.358</u>	<u>122.800</u>	<u>183.980</u>
Totaal baten	<u>151.358</u>	<u>122.800</u>	<u>183.980</u>
LASTEN			
Apparaatskosten ⁽¹⁾	28.522	24.500	65.807
Projectkosten Shiraka	122.836	98.300	118.173
Totaal lasten	<u>151.358</u>	<u>122.800</u>	<u>183.980</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

1. Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 30%. Voor 2024 komt het percentage uit op 34,9% (2023: 36,4%).

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

CIJFERMATIGE TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 - PROJECTEN

	Totaal
Projecten Matra Zuid Oost Europa	
(RSI Balkan) Women in international relations and security	10.736
(RSI) Young Leaders leergang XXVII cursus 2&3 (2023-2024)	22.538
(RSI) Young Leaders leergang XXVIII cursus 1 (2024-2025)	10.471
RSI Oekraïne, V4UA, rebuilding Ukrainian Municipalities	
(KAS Servië) Podcast on women's issues in Serbia	2.000
(RSI Belarus) Leaders in Democracy	3.536
(KAS Kosovo) LDK women and youth training	9.320
(Armenië KAS) Leadership Academy	7.880
Factfinding mission naar Moldavië	3.348
(Armenië KAS) Women's participation in politics and civil society	10.786
(RSI Balkan) Hackathon	11.572
Activiteiten in Nederland	6.923
NDI Balkan	2.294
	101.403
Projecten Arabische regio	
(RSI) Libanese en Marokkaanse deelnemers in Young Leaders trainingen	16.170
(IRI Tunesië) een nieuwe generatie voor (nieuwe) politieke partijen	5.417
NIMAR) School of Democracy Marokko 2024	19.374
(NDI Marokko) Versterking van politieke partijen op lokaal niveau	21.922
(IRI Europe) Regionaal programma voor politieke partijen in de MENA regio	14.899
RSI Marokko, How Europe works	22.848
	100.630
TOTAAL	
	202.033

EDUARDO FREISTICHTING

JAARREKENING 2024

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van Van Ree Accountants is op de volgende pagina's opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit te 's-Gravenhage gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en bijlagen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de

andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

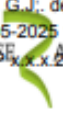
Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 1 mei 2025

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
mr. drs. G.J. de Jong RA
op 01-05-2025 12:38

VAN REE ACCOUNTANTS
Van der Hof 10.1.224

mr. drs. G.J. de Jong RA